

改革開放40年

富強中國 惠及世界

40年前，伍淑清進入內地，創辦中國第一家合資企業——北京航空食品有限公司，獲得了中國「001」號合資企業許可證，成為中國改革開放進程中的標誌性事件。40年後的今天，伍淑清向香港文匯報記者回憶起「001」號的初創經歷，一面感慨滄海桑田的巨大變化，一面勾畫進一步發展的新願景。

■文：香港文匯報記者 馬靜、楊帆
北京報道

專訪中國首家合資企業創辦人伍淑清

鄧公親拍板 港資奪第一

40年之第一

「1978年底，我們11個香港人獲邀到內地考察。12月10日從羅湖走路過橋到深圳，再坐火車到廣州，又到成都和重慶。」時隔40年，伍淑清依然清晰地記得自己第一次到內地的每一個細節。「12月23日那天，火車廣播說，十一屆三中全會剛結束，中國決定改革開放。當時我還聽不懂普通話，新華社香港分社副秘書長翻譯說，國家歡迎你們港商進來。」

正是這次破冰之旅，讓伍淑清萌生了到內地投資的念頭。恰巧，「回到香港後，當時的新華社香港分社社長王匡對我爸爸說，『伍先生，國家希望您到內地做航空食品，因為國家開放後，要跟國外通航。歡迎你到北京談一談。』」

此後，作為父親伍沾德的代表，伍淑清頻繁往返於香港與內地之間，就北京航空食品有限公司合作事宜與有關部門展開密集磋商。對於合資辦公司，當時內地沒有先例和法規可循，純屬「摸着石頭過河」。面對一系列難題，伍淑清沒有退縮。「國家剛提出改革開放，民航局說，只有14條文件是關於做公司的，這些對擬定合營協議遠遠不夠，我就在香港找律師把一些英文法律和章程翻譯成中文，再到內地對稿，有什麼困難，就想辦法解決，經常工作到深夜。」

一定要「跑進來」

因為交通不便，伍淑清每次到內地都要幾經周轉，往往耗上整天。「現在香港到北京不過三個小時，當年我每次都要從香港坐火車到廣州，再坐飛機到北京，早上10點鐘從香港出發，到北京已經晚上9點多，經常吃不上晚飯。」伍淑清說，「儘管如此，國家要開放，對我們而言就有很多機會，我們一定

要『跑進來』才行。」

據了解，當時與民航局接觸、想參與航空食品合作的還有日本、北歐、新加坡等地的外資航空公司。伍淑清說：「日本要求自己國家飛機享有優先降落權，新加坡當時沒有合資法，北歐要求中國與他們的律師談，而當時內地還沒有律師。而國家覺得我們是同胞，溝通起來更容易，大家的理念是相通的。」

小平表態「001」誕生

1980年3月初，距離中美計劃通航的日子不足兩個月時間，公司的許可證仍然沒有批覆下來。伍淑清回憶道，當時民航局負責人非常着急，跑去找鄧小平。聽說由港人來做，鄧小平只問了一個問題：他會不會做麵包？做的麵包掉不掉渣？在得知伍沾德經營的餐廳做麵包沒有問題，且有愛國背景後，鄧小平當即表態：批下這個合資公司。

1980年4月12日，伍沾德終於拿下《中華人民共和國外國投資管理委員會外資審字（1980）第一號》許可證，成立新中國第一家中外合資企業——北京航空食品有限公司。5月2日，中美通航後首架美國飛機飛離北京時，機上配餐就出自北京航空食品有限公司。

40年過去了，北京航空食品有限公司的每天訂單從最初500份已經增至如今的10萬份。繼北京航空食品有限公司之後，外商投資通過合資、獨資、合作等形式不斷湧入中國內地。截至2016年，中國外商投資累計企業數為86.45萬家。從第一家合資企業初創時的波折，到而今中國成為全球投資者的樂土，恍如隔世的巨大反差，見證着中國對外開放的偉大歷程和成就。

伍淑清

祖籍廣東台山，1948年9月出生於香港，美心集團老闆伍沾德之女。畢業於香港嘉諾撒聖心書院，美國加州Armstrong學院。現任北京航空食品有限公司名譽董事長，全球世界貿易中心協會終身名譽理事。1997年獲委任為太平紳士，1999年獲特區政府頒授銀紫荊星章。

曾任全國工商聯副主席，香港基本法諮詢委員會委員，1993年被國務院港澳辦和新華社香港分社聘請為香港事務顧問，第七、八、九屆全國政協委員，第十、十一、十二屆全國政協常委。1978年被選為香港十大傑出青年，1988年被選為香港「十大拿破崙商業奇才」，1990年被評為「香港優秀青年企業家」，獲得青年工業家獎。1978年，中國剛剛宣佈改革開放，合資企業未正式

出台，伍淑清應國內之邀即協助其父伍沾德先生首開了中國「001」號合資企業北京航空食品有限公司。後又建立富華食品有限公司、北京航空地毯廠等16家合資企業。

■伍淑清
香港文匯報記者楊帆 攝



■北京航空食品作為第一間合資公司，其批覆通知別具歷史意義。
香港文匯報北京傳真



■北航食品合資簽字儀式。中方代表為夏衍，港方代表則是伍沾德。
香港文匯報北京傳真



■北航食品成立初期的配餐樓外觀。
香港文匯報北京傳真

■北航食品每天的訂單從40年前的500份增至現在的10萬份。
北航食品供圖



親歷改革開放 歸納三大心得

作為中國改革開放的參與者和見證者，伍淑清心得多多。繼往開來，她建言有三：外商投資要切入內地的發展需求；地方招商引資要改善營商環境；國家擴大開放要引進外國人才。

環境雖現巨變 效率尚需改進

在伍淑清看來，外商開拓內地，看重的是龐大市場，同時亦應契合內地需求，彼此了解真誠合作，才能實現互利共贏。北京航空食品有限公司就樹立了成功標杆，此前從未出過境的管理層和員工獲得培訓機會，去香港了解食品行業，走向世界認識國際市場，為內地培養了一批人才；在食品安全、衛生處理、原材料加工等領域引進了一整套經驗和技術，許多企業和部門慕名前來參觀學習，推動了整個行業的競爭力。伍淑清認為，「內地對外開放，不僅需要資金，更需要先進的經驗技術和

優秀的人才。」

40年來，內地的營商環境已經發生了巨大變化，但還有改進空間。伍淑清指出，有些政府部門落實外資政策需要加強，簡化辦事手續有些滯後，履行合同應重視信用。在一些城市，外商投資的法律保障問題備受關注。

適值改革開放40周年，中國承諾開放大門越開越大。伍淑清尤其希望中國在引進外國核心技術人才方面邁出更快的步伐，並創造更有吸引力的邀約條件，比如提供工作和生活的充分便利。在她看來，「粵港澳大灣區就是引進人才的實驗區，應該做出一個能讓各方人才長期定居工作的規劃。」

作為率先進入內地的港資代表，伍淑清相信，「香港國際化程度高，市場信息靈敏，金融服務具有優勢，香港可以在引進技術人才、提供市場動態、金融服務等方面發揮更獨特的作用。」

設基金會辦慈善 北上步伐從未緩

坐在香港文匯報記者面前的伍淑清，儘管頭髮已經花白，步履略顯緩慢，但精神一如既往：着裝簡約而幹練，目光平靜而篤定，話語溫和而清晰。

伍淑清之所以被稱為「001小姐」，因其創辦了註冊號為「001」的第一家中外合資企業，也因其敢為天下先的勇氣、執着和能力。憶及當年創辦第一家中外合資企業時，她說：「國家要開放，對我們而言就有很多機會，我們一定要『跑進來』才行。」

事實上，改革開放40年來，伍淑清「跑進來」的步伐始終沒有停下：在內地成功興辦幾十家合資或獨資企業；創設基

金會、獎學金等多個公益機構，投身慈善和扶貧事業，扶助下一代的教育成長；響應「一帶一路」倡議，以世界貿易中心協會為平台，帶領上百個國內外團體，推動中國「引進來、走出去」……

下個十年計劃 集中家居養老

被問及下一個十年的計劃，這位至今未婚的伍小姐透露：「我在考慮家居養老問題，老人在家中怎樣照顧自己，給自己檢查身體，如何配置醫療設施和服務……事實上，我已經在做了。」

看來，已屆古稀之年的伍淑清，絲毫沒有放慢步伐，她仍然是那個「001小姐」。

特稿

難忘一句「我們都是中國人」

「當時，公司審批手續一直辦不下來，5月1日通航的時間又已經訂好，民航局負責人跟我爸爸說，『老伍，我們都是中國人，您個人能不能幫忙先墊付費用？』」伍淑清向香港文匯報記者回憶道，「我爸爸聽到這句『咱們都是中國人』後，不到一分鐘就決定自己先墊付500萬港幣。」

通航在即 審批未過

1979年，時任國務院副總理鄧小平訪美並簽署中美通航協議，決定1980年5月1日中美通航，當時正在洽談合資經營的北京航空食品有限公司承擔飛機配餐任務。然而，到1979年11月份，關於公司的審批還一直沒有下來。

伍淑清披露，「因為是第一家合資企業，當時國家引進外資企業管理委員會，開會研究了二三十次還沒有定下來，但是通航在即，民航局負責人就與我爸爸商量，讓我爸爸墊資訂購機器設備等」。

「我爸爸也就想了不到一分鐘，因為中間還要通過翻譯解釋。我爸爸說，我們都是中國人，我也相信國家改革開放一定可以做成。當時沒有合同，沒有擔保，也沒有任何簽字，500萬港幣在40年前是一筆不小的錢，一句『我們都是中國人』，便一錘定音了。我祖父我爸爸他們都是歸國華僑，非常愛國。國家有需要，他們就會盡力。」

「肝膽相照 榮辱與共」

籌到資金後，北京工廠隨即開始建設，但挑戰再度來臨。美國航線對航空配餐要求嚴格，要達標就需要進口歐美設備，但是當時歐美仍對中國實施禁運。「我爸爸就以個人的名義，從美國購買設備，在香港訂貨付款，承擔了所有責任。設備到香港後，又想辦法將設備運回內地。」

到1980年4月北京航空食品有限公司終於拿到審批許可時，工廠已經生產，伍淑清將這家中外合資企業比喻為「先有蛋，後有雞」，「冒了些風險，想了些辦法，最終在通航時確保了合格的餐裝配送。民航局負責人因此送給我們八個字『肝膽相照，榮辱與共』，這體現了合資企業秉承的共同精神。」