

重慶機電 改革催生增長動力 開放激活創新因子

重慶機電股份有限公司(以下簡稱「重慶機電」,02722.HK)自2008年6月13日在香港成功上市以來,十年間在探索強化公司治理、優化產業結構、對內深化改革與對外擴大開放等方面成果豐碩,躍升為中國西部綜合裝備製造業領軍企業。據重慶機電股份2018年半年業績公告披露,公司實現銷售收入人民幣27.68億,與去年同比持平,股東應佔利潤人民幣2.28億,與去年同比增長17.4%。公司業績雖未出現爆發式增長,但相較於當前國內製造業大勢,重慶機電穩健的表現無疑給投資者增添了信心的砝碼。



重慶機電下屬企業重慶水輪機廠的機器人包帶機設備

重慶機電董事長王玉祥先生表示:「近年來,重慶機電按照新『321』發展戰略一夯實『做精存量、做強增量、持續創新』3大抓手,確保高質量發展;完成『2大經營目標』;實現『裝備中國,走向世界』的企業願景。」

結合國資國企改革和供給側結構性改革的要求,發揮母公司優良資產和核心業務的重要管理平台優勢,不斷調整自身發展規劃,勇當改革開放踐行者。」

整合國際國內資源 拓展海外市場

懷抱着「裝備中國,走向世界」的重慶機電,早在上市之初就成功「走出去」。2010年,英國百年機床生產企業PTG公司的一項核心技術應用於空調機螺桿生產的八軸七連動技術打動了重慶機電,重慶機電遂以2000萬英鎊收購了歐洲機床研發中心(PTG)下屬六家公司的全部股權。此舉不僅將國外產品技術、百年品牌收入囊中,還以此為依託,建立了重慶機電歐洲創新中心。

PTG首席執行官Tony Bannan見證了重慶機電此次收購,他回憶道,「當時對PTG有收購意向的企業有許多,包括美國的投資公司、歐洲的銀行和中國的其他工業企業。之所以選擇重慶機電作為股東,一是看中其作為中國最大的齒輪機床製造商,實力雄厚;二是通過與重慶機電管理層的數次溝通,非常贊同並敬佩他們對於未來的企業規劃。」

這次併購非常成功,不僅拓展了海外市場,更填補了國內技術空白。第二年,「重慶造」數控萬能磨齒機即成功下線,這代表著當時國內磨齒機的最高水平,能滿足汽車行業各種齒輪生產之需。在此之前,由於磨齒機技術在國內一時無法攻克,市場過度依賴進口。

重慶機電並不止步於海外收購,在國際化競爭大勢中,公司積極提升產業產品結構,拓展產業鏈條延伸。近幾年來,因國內電力供應相對過剩,國家嚴格控制中小水電開發,國內中小水電新建項目大幅減少,市場需求不足。面對國內水電設備製造產能過剩的嚴峻形勢,重慶機電下屬重慶水輪機廠有限責任公司積極拓展海外市場,取得了不凡成就。一方面,重慶水輪機廠有限責任公司突破了水電行業傳統設備製造企業只能設計、生產、製造、提供主機設備的單一模式;另一方面,通過產業鏈的延伸,大幅度提高了企業的競爭能力。2015年8月,重慶水輪機廠



重慶機電下屬企業重通成飛公司生產的風電葉片

有限責任公司一舉中標老撾南椰兩個水電站EPC總承包項目,合同額約為2.45億元,至此,重慶水輪走出了一條由單一銷售水電站主機產品、機電總包集成,向工程EPC總承包轉變之路。近年來,隨着國家「一帶一路」倡議的推進,為重慶水輪機廠有限責任公司帶來了許多發展機遇。2018年3月,中標尼泊爾希姆蒂(Khimti)2水電站EPC總承包項目,合同金額8800萬美元。近日,該公司中標尼泊爾馬迪貝斯EPC總承包項目,該項目總裝機容量為55.5MW,為目前該公司承建規模最大的EPC總承包項目。另外,重慶機電向意大利Water Gen Power S.r.l.(WGP)獨資股東購入49%股權,成為中國第一個進入意大利水電設備市場的供貨廠家。



重慶機電下屬企業重慶康明斯生產的最新產品QSL19超級大馬力發動機



重慶機電下屬企業盟訊電子無塵生產車間

從「製造」到「智造」 核心技術護航

今年年初,風力發電領域一條新聞奪人眼球——率先穿上「不朽衣」、配有智慧大腦,且個頭最高、體重最輕的海上風電葉片——CG15/6兆瓦葉片,在重慶機電下屬吉林重通成飛新材料股份有限公司江蘇如東基地成功下線。這標誌著中國裝備製造業成功掌握了大型海上風電葉片設計製造技術,打破了國外行業壟斷。此前,5兆瓦以上的海上大型風電葉片主要由丹麥LM公司提供。

記者從重通成飛公司獲悉,相比陸上風電,海上風電葉片更易受鹽霧、海水腐蝕以及紫外老化等因素影響,所需技術更複雜、成本更高、風險更大,為此,重通成飛公司便成立了海上風電葉片結構材料、防腐技術、智能監測等項目攻關小組,並與歐美專業機構、國內知名院校合作,開發出了綜合性能優異的葉片塗料體系。

客戶下單、訂單接收、指令下達、生產控制、處理並存貯……這是重慶機電所屬企業重慶盟訊電子科技有限公司包含自動化、信息化、智能化的完整智能製造業務流程圖,而在2016年前,還只是一家單一的電子產品ODM/OEM生產企業,曾被譽為「代工大王」。兩年來,盟訊電子摸索智能製造新模式,以全新的理念利用「互聯網技術」,如今已發展成一家為世界提供高品質電子科技產品的企業,成為涵蓋無線智能終端、物聯網設備、汽車電子、智能裝備等四大產業體系於一體的綜合化

製造企業。由該公司研發的新一代智能倉儲系統、MES製造執行系統在剛閉幕的中國首屆智能產業博覽會上廣受關注與好評。

這都是重慶機電自主創新的典型縮影——10年來,重慶機電專利累計授權量達到2006項,其中授權發明專利138項。旗下擁有3個國家級企業技術中心,2個博士後工作站,1個院士專家工作站,新產品產值率連續多年保持在50%以上。重慶機電已建立了重慶機電歐洲創新中心、重慶機床及PTG歐洲機床研發中心,構建了24小時全球研發格局,還與ABB公司共同組建全球變壓器設計中心、特高壓實驗中心和絕緣製造中心。着力打造技術創新平台,繼續加強與清華大學、西安交通大學、重慶大學、四川大學、重慶理工大學等高校產學研合作,提升企業自主創新能力。

重慶機電創新成就碩果累累:下屬重慶水泵廠有限責任公司在國內率先研發的華龍一號核電機組上充泵,突破了第三代核電堆型機組中泵研發要求最高、研發難度最大的瓶頸,重慶氣體壓縮機廠有限責任公司自主研製的航天發射場地供氣系統成為國內首創,獨家供給到國內四個衛星發射基地,一舉打破了我國同類產品長期依賴國外進口的局面,已三次保障了長征五號和長征七號運載火箭的成功發射。

股權多元化改革 企業破繭重生

重慶機電所屬重慶紅岩方力汽車彈簧有限公司原是一家擁有半世紀歷史的老牌汽車彈簧生產企業,持續虧損多年,到2010年,年虧損已超過2000萬元。重慶機電意識到沒有突破性的變革,這家老牌國企將在困境中越陷越深。當年6月,民營企業方大集團實業公司拋出橄欖枝,以56%的控股權讓其變為混合所有制企業,更名為重慶紅岩方大汽車懸架有限公司。

「紅岩方大的混合所有制改革是被動的,但是結果非常好。這幾年公司的利潤、產品毛利率、產品運轉周期的增長速度都出乎我們意料。」紅岩方大負責人表示,混合所有制改革之初,員工觀念守舊,抵制情緒蔓延,這也導致混改前兩年公司盈利無顯著起色。「2012年初,公司決定進行體制機制改革,一是激勵機制改革,以創利為引導,將利潤的20%作為獎勵發放,高管、中層管理員工、基層員工各佔1/3,獎勵上不封顶;二是強調結果導向,遵循現代化企業管理模式,徹底激發了企業活力。」

體制改革第二年,紅岩方大迅速扭虧為盈,實現利潤2433萬元,之後利潤逐年提升,到2017年利潤達5746萬元;員工收入亦保持每年超過7%的速度增長,基層員工月薪從2012年平均2800元/月增長至如今7100元/月。

在「被動混改」取得意想不到的成就之後,重慶機電開始自主探索混合所有制改革,尋求社會資本合作。

生產出了新中國第一塊電解銅板的華浩冶煉有限公司一度是重慶機電下屬的「殭屍企業」,在金屬粉末冶金行情最好的2013年,該公司毛利潤只有570萬元,除去倉儲、物流和渠道成本等,幾乎顆粒無收;艱難的時候,華浩自身產能閒置率高達50%,資產負債率高達98%。面對這樣的下屬企業,重慶機電管理層大膽做出決策:與競爭對手北京有色金屬研究總院下屬有研粉末新材料(北京)有限公司合作,北京有研在產品研發方面佔有優勢,能彌補華浩的短板,而華浩積累多年的生產管理經驗,又便於前者的科技成果落地。

2014年7月,華浩冶煉與北京有研合資成立重慶有研冶煉新材料有限公司,註冊資本8000萬元,合資公司按照49%和51%的股權比例重組,同時,為激勵管理層積極性,重慶機電拿出8.5%股份給予管理層持股,混合所有制改革讓企業生機再現。合資公司成立後不僅消除了此前低價惡性競爭,在產品互補和技術協同方面皆有不俗表現。數據顯示,合資公司成立當年,就實現盈利300萬元,盈利能力逐年遞增,2017年盈利突破1000萬元。2018年上半年,合資公司盈利705萬元。

重慶康明斯發動機有限公司是美國康明斯1995年在華建立的第一家發動機合資企業,由重慶機電與美國康明斯各佔50%股權,主要生產M系列11升、N系列14升、K系列19升、38升、50升的發動機。今年10月,位於兩江新區的康明斯大馬力發動機研發中心一期項目即將完工。這是康明斯在國內布局的首個集研發和生產為一體的大馬力發動機項目,建成後將成為代表國內尖端技術的大馬力發動機研發中心。新基地將生產全球最先進的QSK50、QSK60和QSK72三款康明斯電控式大馬力柴油發動機,使重慶康明斯的產品線擴展升格至72升,並全面實現電控升級,能夠滿足國家非道路第三階段排放標準。預計量產後,短期內能夠實現年產值10億美元的生產能力,長期能達到年產值20億美元的生產能力。

業內人士指出,重慶機電在此次引入先進的康明斯50-72升全電控大馬力發動機平台後,既可以滿足中國市場對康明斯高性能大功率動力產品的需求,提升了康明斯大馬力在華的產能與實力,也同時拓寬了重慶機電的產業鏈。

展望新的10年,重慶機電將更加主動順應改革開放新形勢、踐行改革開放新要求,更加深入貫徹落實「創新、協調、綠色、共享、開放」發展理念,全力推進新興產業板塊協同推進的產業發展新格局,實現「裝備中國,走向世界」的願景。



重慶機電下屬企業PTG生產的螺桿