

創新爭流奮楫 十年築夢藍天

以香港為橋頭堡助力航空工業國際化騰飛

——專訪中國航空工業副總經理、中航科工總經理陳元先

改革開放40年來，中國航空工業在實踐中不斷開展創新探索，推動行業在融合中改革發展壯大，在波瀾壯闊的改革開放時代大潮中譜寫了壯麗篇章，為國家改革開放事業、國防現代化建設和國民經濟發展作出突出貢獻。

今年是中國航空工業集團有限公司（以下簡稱「中國航空工業」）重組成立十周年。中國航空工業集團副總經理、中國航空科技工業股份有限公司總經理陳元先在接受本報採訪時談到，十年創新，爭流奮楫，築夢藍天，中國航空工業不負重托，不辱使命，實現了航空製造企業的跨越式發展。中國航空工業是中國首家進入世界500強的航空製造企業，2018年中國航空工業以592.63億美元營業收入名列世界500強第161位，連續第10年入榜，較首次入榜前進了265位。此外，在世界500強航太與防務行業榜單中，中國航空工業排名第5。在國際權威品牌機構的評估中，中國航空工業品牌價值早已突破千億。新時代，中國航空工業將緊抓機遇，勇闖世界藍天，在開放合作中逐步發展成為國際化的航空產業集團。

百舸爭流 航空工業十年跨越發展

黨的十一屆三中全會以來，我國航空工業貫徹落實國家改革開放戰略，經歷了「軍轉民、內轉外」的「第二次創業」，建立了適應防務建設和市場經濟要求的新體制機制，形成高新裝備研發和軍民業務協同，充分利用國內與國外兩個市場，緊抓產品與服務兩個領域，系統推進軍民融合深度發展。中國航空工業也正是在這樣的時代背景下成長起來。

陳元先表示，中國航空工業組建集團十年，是改革創新發展的十年，也是緊跟國家戰略步伐，創新創業、市場轉型、軍民協同發展的十年，並取得了重大的發展成就。2017年，在慶祝建軍90周年閱兵活動中，參加空中受閱的9個梯隊、18種型號、129架戰機全部由航空工業自主研發製造，這是航空工業人用艱苦奮鬥和自主創新換來的骨氣和底氣。

舉航空工業之力，聚全社會之智，着力構建航空科研、生產和服務一體化體系，實現了對世界先進航空工業從望塵莫及到望其項背再到同台競技的歷史性跨越。取得了一大批高科技成果、一大批先進技術得以應用，提升了產品的研製生產能力，提供了滿足市場需求的產品，獲得了良好的社會價值和企業價值。公司堅定踐行發展中國航空產業能力的使命任務，持續探索適合中國民機產業發展道路，不斷提升自主供給能力，形成了「新舟」系列渦槳支線飛機、AC系列民用直升機和AG系列固定翼通用飛機三大產品系列，在客貨運輸、近海支援、救護、護林防火等方面得到廣泛應用，開闢了廣闊的出口市場，實現了從蹣跚起步到振翅欲飛的跨越。

作為C919大型客機的主供應商，中國航空工業所屬的50多家單位承擔了C919整個機體90%以上結構工作量，在航電、機電、起落架等主要子系統項目上與國際巨頭展開對等合作，還承擔了多項重大試驗試飛任務，有力支持了C919飛機的研製和首飛。中國航空工業多家所屬企業成為波音、空客多個大型民機項目的一級供應商和零部件唯一供應商，飛機座椅、客艙內飾也進入波音、空客供應商行列。

中國航空工業的非航空工業產品規模也迅速提升，2017年，集團公司非航空工業產品實現收入1,459億元，佔集團公司收入的36%，品質效益不斷改善。汽車零部件、電子資訊等支柱類產業行業地位不斷提高，智能裝備與機器人、智慧城市等培育類產業核心能力持續提升，轉型類產業的品質效益得到較大改善，退出類產業有序清理，非航空工業產品向高端邁進的特徵日益顯現。

陳元先特別提到，中國航空工業積極進取開展對外合作，融入世界航空產業鏈，在開放合作中加快發展壯大。40年來，中國航空工業逐步從國內走向國外，國際化佈局從無到有，向着建設具有國際競爭力的跨國公司不斷前進。2017年底，集團公司實現國際化收入932億元，佔集團公司全年總收入的23%；海外資產超過1,000億元；在全球84個國家和地區設立了295家境外機構，海外雇員近3萬人；初步構建了境外投資管理、風險管理、人力資源管理等的管理體系；通過國際產業並購和產業投資，提升了中國航空工業產業鏈能力。

香港得天獨厚的優勢 吸引企業探索佈局

香港作為國際金融中心，以其開放的經濟體系、多元的融資管



■中國航空工業副總經理、中航科工總經理陳元先。

道、完善的監督制度、成熟的市場機制，備受國際資本親睇，而航空工業也將香港作為自身資本化運作和國際化發展的重要平台。多年來，航空工業堅定在香港的持續發展。目前，中國航空工業集團有限公司有4家香港上市公司，包括中航科工（2357.HK）、耐世特（1316.HK）等。註冊地在香港的駐港企業共達46家，從企業佈局看，在香港已經形成了比較豐富的企業發展矩陣。

陳元先介紹，2013年在香港H股上市的中國航空科技工業股份有限公司（以下簡稱「中航科工」）作為中國航空工業唯一直接持股的航空高科技海外上市產業平台，就是航空工業十五年前進行的軍民融合的改革和探索的最好見證，是解放思想、改革創新的結果，先天就帶着改革開放的基因。

中航科工是香港資本市場主要的航空高科技產品及服務公司，主要業務涵蓋直升機、教練機、通用飛機、機載系統與航空零部件、航空工程服務等。公司發起設立並管理航空工業數百億級的軍民融合基金，積極開展軍民通用領域的股權投資，加速推進產業發展。

中航科工在香港的成立和成功上市，是中國航空工業實施「走出去」戰略的重要一步，在制度設置、公司治理、股權激勵和上市模式等方面都進行了有益嘗試，對深化國有企業特別是國防科技工業發展具有重大意義和深遠影響。為其他軍工集團的股份制改造與上市提供了寶貴的經驗參考。國際投資者從這個平台開始了解和關注中國的航空工業，中國航空工業的國際化品牌之路也正是從這裡起步。

日前，中國航空工業在2018年國慶航展上宣佈成立的中航客艙系統有限公司，其註冊地也在香港，該公司整合了FACC、AIM、Thompson、航宇嘉泰以及菲舍爾等五家飛機座艙設備生產企業，為全球客戶提供一流的具有競爭力的客艙內飾一體化產品和服務，成為全球飛機客艙內飾領域的重要參與者，不斷提高航空工業整合全

球航空產業資源的能力，持續提升國際化經營管理的水準。未來，中國航空工業將牢牢抓住飛機製造業擴大開放的機遇，深入貫徹國家「走出去」戰略和「一帶一路」倡議，充分利用香港國際化優勢和產業投資平台作用，進一步提升合作層次，深化合作內涵，將技術合作、項目合作提升到合資合作，助力中國航空工業發展、壯大，穩步融入世界航空產業鏈，同時也有力推動香港建設國際創科中心、推動粵港澳大灣區協同發展。

香港為中國航空企業在世界市場的藍天翱翔提供了支撐和動力，陳元先堅定地說：「香港是航空工業國際化的橋頭堡，在國際化的進程中，香港從開始的「窗口」作用，到現在的國際化運營平台，將來仍將發展國際化的主要紐帶作用。」

做優做強 從橋頭堡放眼全球大視野

陳元先分析中國航空工業未來的發展趨勢認為，借助香港這個地區關鍵樞紐平台優勢，加大全球資源配置能力。

中國航空產業高度全球化的市場特點註定了產業的全球化供應鏈的特徵。因此，中國航空工業必將進一步加快國際化的發展步伐，打造全球化的產業鏈能力。首先，要優化自身的「存量」資源，對境內外企業加大整合力度，形成合力，提升效率和效益，為客戶提高更好的服務。其次，要進一步開發合作，積極開展國際上的投資和合作，提升中國航空工業在全球航空產業鏈中的能

力，成為全球航空產業鏈上不可或缺的一環，為客戶更好的創造價值。

今年5月，中航科工獲批成為了央企第一家H股全流通試點企業。全流通試點工作是加快推進新時代資本市場改革開放，深化境外上市制度改革的重要舉措，將進一步優化境內企業境外上市融資環境，也解決了困擾H股流動性的歷史遺留問題。全流通會提高公司治理要求，提升企業競爭力，提振投資者信心，有利於進一步推動企業資源的重組和優化，利好香港資本市場發展。

今年10月是中航科工在香港上市的15周年，這座國際橋頭堡，為中國航空工業在國際資本市場積累了經驗，將在產業整合中發揮更加積極的作用。

陳元先強調，未來，中航科工將努力成為航空高科技軍民通用產品及服務的產業發展最具價值的公司，在國際並購和股權經營方面充分利用香港的國際化金融中心優勢，通過設立海外並購基金等，以香港為基礎、面向全球開展投資、並購等資本運作業務。中國航空工業將中航科工作為產業發展的重要平台，通過產業整合、資本運作等手段，聚焦航空主業，積極推進中航科工航空高科技產業發展，推進軍民融合。中國航空工業作為大股東將力促中航科工內在價值提升，進一步推動中航科工的做優做強，更好的發揮其國際化上市公司的作用。

站在十年新起點展望未來，陳元先談到，新時代、新形象、新發展，中國航空工業承擔着建設航空強國的神聖使命，也在軍民融合改革發展中發揮着總攬全局的重要作用。中國航空工業以深化改革助力軍民融合，努力開創新時代航空工業軍民融合新局面。中國航空工業作為大股東將力促中航科工內在價值提升，進一步推動中航科工的做優做強，更好地發揮其國際化上市公司的作用。

