

擴大開放看浦東

改革開放 走馬改革高地 三之二

富強中國 惠及世界

浦東在哪裡？我要怎麼去？坐飛機還是走高速？——上世紀90年代初，美國一家航空公司總裁，在黃浦江畔和平飯店拋出上述問題。其實，浦東就在他身後窗外的不遠處。「要進一步把開放的旗幟打出去……上海是我們的『王牌』！」1990年4月18日，中國正式對外宣佈開發浦東。鄧公親自將「開發浦東」改為「開發開放浦東」，決定了浦東將會在中國改革開放歷程中，擔當新一輪重任。如今，金融業已經成為浦東的第一大產業和對外開放最重要的窗口。截至2017年4月，已有超過萬家的各類金融機構落戶。

■ 香港文匯報記者 張帆 上海報道

上海浦東新區

成立年份：1990年

GDP：

1990年：60億元
(人民幣，下同)

2017年：9,651億元

地方一般公共預算收入：

1990年：5.5億元

2017年：996億元

吸引外資：

1990年：0.34億美元

2018年6月：986.87億美元

最高建築：

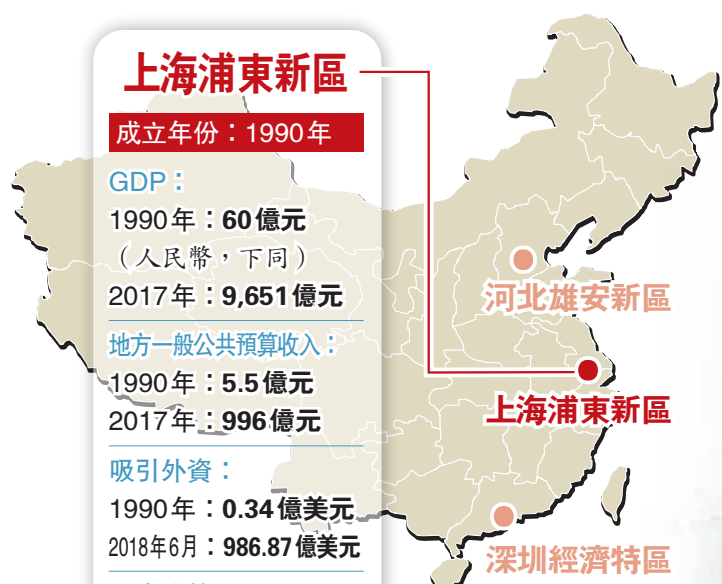
1990年：26米
(消防瞭望塔)

2018年：623米
(上海中心)

交通建設：

1990年：渡輪及一條隧道

2018年：12座大橋14條隧道



領導人寄語

「開發浦東，這個影響就大了，不只是浦東的問題，是關係上海發展的問題，是利用上海這個基地發展長江三角洲和長江流域的問題。抓緊浦東開發，不要動搖，一直到建成。」
——鄧小平
1991年2月

「以上海浦東開發開放為龍頭，進一步開放長江沿岸城市，盡快把上海建成國際經濟、金融、貿易中心之一，帶動長江三角洲和整個長江流域地區經濟的新飛躍。」
——江澤民
1992年10月

「要繼續搞好浦東開發開放，加快體制創新，不斷提高外向型經濟層次，努力在更高起點上實現快速發展。」
——胡錦濤
2004年7月

「上海自由貿易試驗區可按照先行先試、風險可控、分步推進、逐步完善的原則，把擴大開放同改革體制結合起來，把培育功能同政策創新結合起來，大膽試、自主改。」
——習近平
2014年5月

▼ 浦東開發開放前的陸家嘴地區全景。 資料圖片



▼ 上海浦東新區自1990年開發開放以來，從一片曠野地蝶變成匯聚財富的金融中心。資料圖片



新區起點要更高 不以特區來命名

對於浦東的開發，鄧小平最初就有明確指示：「你們搞晚了，但現在搞也快……你們的起點可以更高一點……膽子要大一點……」。

高起點「高」在何處？浦東改革與發展研究院原院長姚錫棠曾有論述：「中國上世紀80年代對外開放的戰略是：首先在廣東、福建等東南沿海建立經濟特區。利用優惠政策吸引外資……進入90年代以後，中國需要在此基礎上使對外開放發展到一個新的階段、新的層次。也就是在吸引外商投資與勞動密集型企業的同時，擴大到汽車、電子等技術密集和資本密集的行業，充分利用經濟全球化的機會，促進和加快產業結構的戰略升級。」

或許為了呼應「高」起點，浦東並沒有以「特區」為名。當年代表中央在上海宣佈浦東開發的時任國務院總理李鵬在他的公開出版的日記中說，鑒於當時中國許多城市都要求建立特區，為了不引起攀比，浦東就以「新區」為名，但是享受特區的優惠政策。

經過了三年的建設，浦東沒有讓總設計師失

望。1993年12月13日，89歲高齡的鄧小平冒雨視察浦東新區，並登上楊浦大橋眺望說：「喜看今日路，勝讀十年書。」

老布什讚發展 年輕點必投資

1994年，時任美國總統老布什到訪浦東，在浦東規劃模型前，趙啟正手中的激光筆引起了他的注意：「這是高科技，我見過，鮑威爾當時向我匯報海灣戰爭時就用這個。」趙啟正則回答：「我和鮑威爾有一點區別，他的激光打到哪裡，哪裡炸平了；我的激光筆點到哪裡，哪裡成長起來。」老布什點頭稱是，還曾感慨「如果我再年輕一點，一定來浦東投資」。



老布什訪問上海，趙啟正拿着激光筆為他介紹浦東的規劃。 黎自立 攝

難忘那頭小白羊 寓意領航金融業

胡煒特別難忘的，是一頭可愛的小白羊。那是1995年6月，中國人民銀行上海分行遷往浦東，標誌著陸家嘴金融貿易區正式啟動。在開業儀式前，趙啟正與胡煒商量要送人永遠忘不了的禮物，「啟正總是很有詩意」。最後大膽決定「送活的羊，因為金融是領頭羊。」

他們向當地農民買了一頭小

羊，給他洗澡，穿上襪子，脖子上還掛着一塊金牌寫着「金融領頭羊」，再用紅布包好。

到了儀式現場，由於事先沒有透露，央行上海分行行長毛應樑掀開紅布後一驚，繼而是大笑。多年後，毛應樑仍然記得那頭羊。「他對我說，你什麼時候抱着羊，我真不知道你們送什麼東西。這個羊送得讓大家覺得很有創意。」

中國人民銀行上海分行總部從浦西遷入浦東，時任行長毛應樑(左)接受趙啟正(右)和胡煒(中)贈送的活羊。 資料圖片



中國人民銀行上海分行總部從浦西遷入浦東，時任行長毛應樑(左)接受趙啟正(右)和胡煒(中)贈送的活羊。 資料圖片

一往情深「浦東湯」 變賣資產投祖國

特稿

1990年5月3日，浦東開發辦正式辦公，上午八點半，第一位來訪的是港商姚偉權，老家在浦東的他在港聽聞家鄉開發，便立刻飛來投資辦廠。

港資佔比逾半 帶感情來投資

胡煒表示，港商在浦東投資的資金、項目、金額始終列在前三位，許多年還保持第一。截至今年6月，浦東共吸引合同外資986.87億美元，港資佔54.6%。港商並非只關注房地產，自貿區成立後，新設港企累計3,399個。

胡煒說，很多港商是帶着感情來投資的。最令他難忘的是於台灣起家、在香港發展的湯君年，可以說一往情深。1992年，他把港台資產賣掉，拿着5億美元到浦東。人家說雞蛋不放在一個籃子裡，但湯君年卻偏偏相反，到1995年，已經投資了超過10億美元，設立10多間公司，被稱為「浦東湯」。此後湯君年幾經坎坷，香港回歸前被港英政府起訴撤走資金和不當交易，限制他出境；回歸後又遭逢金融危機，周轉不靈，但他從未放棄浦東。

胡煒說，浦東也從未放棄過湯君年，多次出面給他精神和經營策略上的支持，讓他一次又一次地渡過難關。此



湯君年(左)生前與其子湯子嘉合影。資料圖片



總部位於浦東張江的微創醫療。受訪者供圖

外，李嘉誠的長江實業、郭鶴年的嘉里集團，對浦東的投資都是大手筆的。

借港資本平台 中企進軍國際

胡煒特別提到，香港資本市場的國際化平台，對中國企業走出去起到重要作用。他舉例說，張江「微創醫療」20年前由海歸博士創立，2010年通過在港上市成為港資企業，目前已發展成為一個擁有數十間實體子公司的跨國醫療器械集團，產品進入全球逾5,000家醫院。

撫今追昔，以港為師起步的浦東和上海，是否已經達到了當年鄧公的期許，成為「內地的香港」？

「沒有。」在趙啟正看來，香港在市場經濟運行方面還有很多可以學，特別是自由港的建設：「自由港不是簡單的一句話。」胡煒則認為，香港的現代服務業、投資環境建設、法律意識等方面仍然需要繼續學習借鑒，開發開放永遠「在路上」。

市民從中國(上海)自由貿易試驗區字牌前經過。 資料圖片



市民從中國(上海)自由貿易試驗區字牌前經過。 資料圖片