

父領頭 鑄第一村 子接力 拓國際化

吳氏兩代傾心力 培育鄉村振興華西樣本

遠洋海工已成為華西村的重要盈利項目。
受訪者供圖



改革開放 40 年 富強中國 惠及世界

昔日以冶金起家，以鋼鐵、化纖為支柱的江蘇華西村，從寂寂無名到享譽「天下第一村」，如今跟隨着國家經濟轉型發展的步伐，迎來了村莊產業多元化、國際化轉型的新跨越：地下挖礦，海上淘金，投資AI，參股銀行，興農貿市場，拓旅遊服務……「以世界為華西」，這是華西村黨委書記、華西集團董事長吳協恩的鏗鏘言辭，「壯大村級集體經濟」是中國實施鄉村振興戰略的重要部署，而拓展海外市場正是華西村「以高端產品佔領海外高端市場」，着眼長遠推動發展村集體經濟的重要佈局。

■ 香港文匯報記者 陳旻 無錫報道

華西村在莫桑比克投資的和林礦業有限公司石材加工廠上月15日開業，莫桑比克總統菲利佩·雅辛托·紐西親臨現場，為這個非洲東南部最大的石材加工和貿易基地開業剪綵祝賀。



吳協恩與父親吳仁寶(左)協力培育鄉村振興華西樣本。
受訪者供圖

今年54歲的吳協恩是華西村「老書記」吳仁寶的兒子，排行第四。改革開放後華西村在吳仁寶帶領下，堅持走以集體經濟為主的共同富裕發展道路，使華西村成為全國首富村。2003年，吳協恩正式接任華西村黨委書記時，華西村下轄8家公司坐擁40多億元(人民幣，下同)固定資產，從一個以農業為主的小村莊，發展成農工商並舉、年銷售收入達105億元的「天下第一村」。

國際市場實施差異化發展，「以世界為華西」。

今天，華西村已成為擁有控股子公司283家，產業涵蓋鋼鐵、紡織化纖、材料、商業等5大板塊的大型企業集團。吳協恩感慨，「創業難，守業更難。到底難在哪裡？我當書記之初，想來想去，再難也沒有老一輩難。老一輩是沒有路闖出了一條路，他們要突破封建、突破制度，甚至是突破滯後的法律，而我們面臨的是如何好上加好？」他認為創業難在一個「守」字上，不能墨守成規，「只要保持老一輩敢闖敢試的精神，敢於擔當，不斷創新發展，那就不難了。顧慮多了，怎麼幹得好工作？」吳協恩笑着說。

吳協恩上任後，果斷關停了9家工廠，投資拓展金融投資、旅遊服務、倉儲物流、遠洋海工、農產品批發市場及高新技術與礦產資源開發等一大批新興產業。到去年，村總資產達558.26億元。村民人均年收入9.05萬元，住房面積400至600平方米。



華西村選送7名青年赴日本福井縣朝日農場學農業。 受訪者供圖

赴日習種稻 華西米揚名

特稿

2014年起，吳協恩在日本考察比較了十幾個農場後，最後選定福井縣朝日農場作為華西村現代化優質稻米產業培訓基地。2016年4月，經過村委和朝日農場主清水豐之的共同考核面試，從全村300餘青年中選拔出7名本科學歷的年輕人首赴日本，研修水稻種植技術，他們的平均年齡28歲。

吳協恩說，「我對他們提了兩個要求：第一，一輩子幹一件事，你們既然選擇了農業，不要考慮今後再換崗位了；第二，全部數據化操作，用工業化的方式來經營、管理和生產農產品。」

近年，吳協恩敏銳地察覺到，農業開始大有作為了。「一方面國家的政策更支持農業；另一方面，如今人們的消費觀在改變，寧願多花錢去買高質量的農產品，內地中高端消費群體已經起來了。」農業是華西的根，吳協恩說，「但是，老一輩人務農靠的是經驗和力氣，如今靠的是科技

和知識。農業見效慢、投入大、風險節點多，關鍵還要耐得住寂寞。所以我們挑選7名喜歡農業的年輕人，讓他們去幹。」

愛一行才能幹好一行

崔京斌就是其中之一，在赴日本學種大米前，他在華西村鋼鐵公司能源環保部工作。崔京斌憶述兩年前參加選拔的情形，日本導師的面試很「奇特」，就是問你「喜不喜歡農業？」、「為什麼喜歡農業？」、「有沒有從事農業的決心？」其實唯一的要求就是你必須要熱愛農業，即便你沒有從事農業的經驗都沒關係。崔京斌說，「導師認為，如果是被逼迫去做，日語再好、素質再優秀也不行。」

7人團隊的領隊梅振華也表示，日本農場種水稻考慮的是怎麼樣給水稻提供好的生長環境，猶如父母對待孩子一般。「正是日本農場農法自然、精耕細作、匠心永具和品質優先的種植理念，以及導師們對我們嚴苛的指導，讓我們對品質有了極高的

追求。我們在日本真正學到的是做事事的標準。」梅振華感慨地說。

高品質種植斬獲金獎

一行人利用日本與江蘇因為氣候差別產生的田間插秧一個月的時差，一邊在日本學習，同時將學到的技術與管理，立刻在華西村進行實踐。2016年，「華西大米」獲得了「江蘇大米金獎」。

2017年5月，7人回到華西村，將日本精耕細作的種植技術與中國傳統的匠心栽培融合，形成了華西村獨有的特色高品質種植模式。他們在村裡水稻育秧1,000畝，建成從機耕一機播一機插一機械種植一機收一烘乾一條龍全程機械標準化生產，畝產200公斤優質大米。

梅振華說，「華西大米」每公斤銷售20元，他們未來的目標是建立基地核心區，以技術輻射帶動內地以及「一帶一路」沿線國家的農業規模生產，成為華西村的重要盈利項目。 ■ 香港文匯報記者 陳旻

鄉村建都市 享城市繁華

華西村黨委委員翟全興介紹道，40年前的華西村，可謂是「高田崗、高田崗，半月無雨苗枯黃；低田塘、低田塘，一場大雨白茫茫」的窮鄉僻壤，華西人更是缺少少穿住茅草房。而這40年間，華西村憑着「以集體經濟創造共同富裕」的發展秘訣，讓華西村民家家有房子、戶戶有汽車。



住別墅、開名車，是華西村民的日常生活。
受訪者供圖

年輕人返鄉率99%
如今，華西村民幸福指數在內地首屈一指。道路四通八達；商場、超市數不勝數；醫院、銀行、郵局近在咫尺；保齡球、壁球、乒乓球、排球館應有盡有；賓館、長廊、舞廳、公園、博物館一應俱全；中小學、幼兒園以及聯辦高等教育更是配備優質。村民一日三餐都能在家門口送入雲端的74層村辦五星級酒店內刷卡消費，家庭影院、網上衝浪、可視電話等早已飛入村民農戶家。

吳協恩說，「鄉村建都市，不是複製城市，而是既留住鄉愁、又有城市的現代服務功能。我們華西的孩子出

去上大學後，包括海外留學的，99%都會回來。不僅因為城裡有的村裡都有，更重要的是，村裡有他們施展才華的平台。」

華西村口，「天下第一村」金色大字熠熠生輝。一年四季，全國各地來此取經的人絡繹不絕。在吳協恩看來，鄉村振興學華西，得一切從實際出發，「學吳仁寶老書記的真心為民、追求共同富裕；學華西村幹部事事想在村民前面的工作作風。但不能照搬照抄，要走自己的路。」

污水治理優於國標

今年64歲的吳蘊芳腰板筆直，幹練利落。作為華西污水處理有限公司總經理的她，24年前曾任村裡的化工廠廠長，之後承擔管理村裡化工集團公司的4家化工廠。

吳蘊芳快人快語，2004年，吳協恩書記新上任後的第一年就要關閉村裡4家建於1988年的化工廠，那時一年利潤也有兩千多萬元呢！我捨不得關掉。吳書記來找我，說，「不要捨不得，金山銀山我們要，

村民的身體健康才最重要。」

2000年，華西村率先成立了污水處理有限公司，2014年對原有的污水處理設施提標改造。吳蘊芳說：「吳書記叫我做方案，要求我們設計的方案要比國家的標準更嚴，非但要達標，而且要優於國家的標準。」

吳協恩表示，讓

分管化工廠多年的吳蘊芳在環保這塊把關，是因為她曾經做過化工，對環保的體會更深刻，落實工作也會更用心。「吳蘊芳60多歲了，按道理應該退休了，我說你再幹一段時間吧。」

吳協恩續說，「關鍵是環保意識要上來，先要從環保的角度去考慮，不能重複『先污染、後治理』的老路」。人家已經走錯了，我們就不要再錯了。發展慢一點又如何？現在看着成本是高，但從長遠看，可持續發展才是金山銀山。

華西村鋪設了25公里的污水接管網，日處理全村生活污水和工業污水13,000噸，其中工業企業產生的廢水全部經預處理後通過專管接入，三成尾水被循環利用。

吳蘊芳指着掛在牆上的環保「綠色示範企業」的牌子自豪地表示，華西村的企業在當地已經成為環保標杆。



有74層樓高的村辦五星級龍希國際大酒店是華西村的地標。
香港文匯報特約通訊員田之禾攝