

港杭三子聚西湖 澆灌初創企業

孵化器拒做「二房東」 提供財稅工商服務



■ Forte三個年輕合夥人合影。受訪者供圖

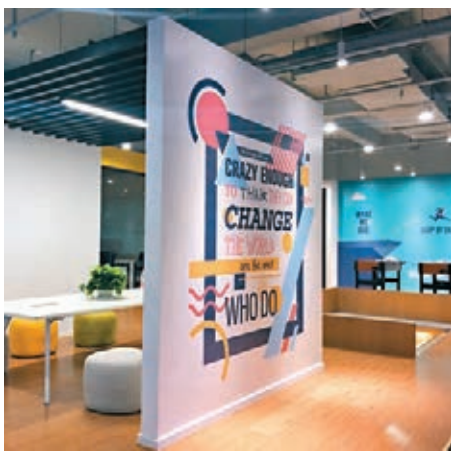


■賀建東及其杭州創業團隊。
香港文匯報記者
茅建興攝

五城穿梭往返 有假期睡不足



■賀建東與Forte團隊開會中。
香港文匯報記者
茅建興攝



■激勵的話語刻寫在Forte孵化器各個創業空間。
香港文匯報記者
茅建興攝

賀建東畢業後就創建了一家醫療產品公司，做一個智能醫療手環項目，目前研發已進入最後階段。賀建東坦言，初涉創業的他，也面臨不少難題，那時候要找合適團隊，要找到這個領域比較強的人，找不同廠家來做各種零配件，經過多方努力，目前已找到廣東的廠家來代工製作，希望下一年推出產品上市。

今年26歲的賀建東，是北京市政協最年輕的港澳委員。「有人看我是一個富二代，我不這麼認同這個稱呼，我希望做創二代，我希望看到自己努力後的成果。」賀建東直言，創業其實是一個很辛苦的過程，需要很多付出和努力，「我沒有一個地方可以留四五天，好像沒有一個家一樣，經常要香港、澳門、北京、上海、杭州各地跑來跑去，創業一定要犧牲，沒有朝九晚五的，我每天六點多就起來，晚上1點多才睡，星期六星期天也沒有休息。」

失敗嘗試亦珍貴

「創業最困惑的是找不到方向，不知道方向對不對，不知道是不是要繼續做。」賀建東讀大學時曾在香港設計了一個類似於「大眾點評」的App程序，「花了整整半年多的

時間，我想做一個香港特色小店的App，最終沒有落實這個項目。這些年，認識的人多了，最重要是要虛心學習，要放低身段學習，就算爸媽能給你幾十億，不努力，也是很快就花完的。但是如果願意去學習，肯定會找到一條合適你的路。創業的時候不僅僅需要想，還需要去做，然後去調整。怕失敗的人不要去創業，香港的App失敗過才能知道怎麼才能做得更好。」

在杭州的Forte孵化器辦公場地裡，牆上寫了許多勵志的字句，賀建東說這些都是這些年的創業感悟與心得體會，與來杭州的創業者共勉。「很多字句是我看到就能激勵我的，也希望是對入駐的企業的一個激勵。」

賀建東希望能與香港、澳門的孵化器合作，讓他們來杭州看一看，感受杭州的創業氣氛，「香港科技大學的AI，澳門大學的中醫學都有很好技術，我們希望為這些技術搭建好企業平台。我認為大家要以開放的態度看東西，要親身去感受體驗一下，不要不走出香港，就說內地的不好。我做這個孵化器，也是希望有想法的人透過創業，透過這個平台，去做生意，感受到不同文化，去開拓新市場。」

「我身為香港人，不想香港亂。作為年輕的香港一代，我認為一定要接觸不同的人，接觸不同的文化，不要做井底之蛙，香港、內地、美國都有各自優勢，香港年輕人要放開眼界，不要混在自己的小圈子。」1992年出生的賀建東，大學期間就嘗試App創業，大學畢業先後在美國、上海開設公司，少有創業經驗積累的他，眼見近年來內地蓬勃發展的經濟，又決心與香港同學及內地夥伴共同在杭州創建孵化器平台，在杭州醞釀發展新空間。

■香港文匯報記者 茅建興 杭州報道

Forte孵化器7月中旬在杭州高新區(濱江)正式開幕。Forte孵化器致力於服務青年創業及高科技創新轉化，整合港澳和國際資源優勢，從商業模式、技術、資金、社區等方面為創業者們提供充分的支持。Forte孵化器榮譽顧問、全國人大常委、澳門特區立法會主席賀一誠出席開幕式並表示，科技是沒有邊界的，Forte總部設在杭州這個創業之都很有意義。

兩個過江龍配一個本地薑

Forte孵化器創始人兼CEO賀建東在香港長大讀書，之後去了美國南加州大學讀了工商管理學士與建築管理研究生。他表示，Forte寓意Focus(專注)、Opportunity(機會)、Responsibility(責任)、Team(團隊)、Enthusiastic(熱情)，這是創業成功不可或缺的五個要素，也是Forte孵化器的運營理念。孵化器將為青年創業團隊提供投融資服務、工商註冊、財稅服務、知識產權等多項基礎服務，建築行業的新技術、生物醫療行業等將是Forte孵化器今後將要重點孵化的行業。

2016年賀建東從美國回來，先去廣東中山市一個房地產項目工作，熟悉之後，2017年7月自己在上海建立了一家建築科技管理小公司，運營一年來，已有效益，如今他已把旁邊的單位打通，擴大了原來僅有的100多平米的辦公面積。

如今與賀建東共同運作杭州孵化器的是兩個年輕的90後：一個合夥人王然是杭州當地的大學生，畢業後在杭州下沙當地做孵化器，但發展遇到了瓶頸。另一個合夥人是與賀建東一起在美國讀書的香港人張正浩，「我們都覺得內地市場很大，畢業後，我沒有留在美國工作，他也拒絕了谷歌和雅虎的就職機會，我們決心一起回到內地來創業，就在杭州創辦了Forte。我的杭州合夥人熟悉本地市場，之前已有為一些創業企業提供創業基本服務的基礎，為100家創業企業開展服務。」

免費基礎服務 便利天使投資

「我們想做一個國際性的社區，大家可以分享，而不只是做一個『二房東』。我們邀請了很多國際上不同行業的知名人士做孵化器的顧問，創業不僅要吃苦，還需要有經驗的人引領着。杭州的很多孵化器是租一個地方來做，很多是做二房東。我們幸運是暫時不用面對房租需要平衡的壓力，可以尋找好項目，如果項目好，我們可以免費給好的團隊。我們的目標是國際化、專業化、真正把孵化器做到位，把項目孵化出來。」

賀建東與他的創業夥伴堅持為孵化企業做財稅服務的理念，「這為以後做持股孵化、天使投資可以便利很多。如果來的項目很好，我們可以為這些團隊做免費的基礎服務，還可以幫助團隊對接基金投資等各種資源。」

專攻建築科技與醫療產業

「我們不想做成超級市場，我們專注做建築科技與醫療產業的項目。目前已有三四個創業團隊在Forte平台上孵化。在內地創業最難的就是面臨競爭大，內地人有很多想法，但是沒有好的執行團隊，好的方向，很難脫穎而出。所以我希望我們的這個孵化器能提供各種資源給初創企業，一起共同成長。只要我們持股孵化的企業，不在我們這裡辦公，我們也可以幫助他們，我們可以給他們提供資源。我們不會以提供更多辦公場地來取勝的孵化器，我們希望是以提供資源致勝的國際化社區孵化空間。」

賀建東表示，未來Forte孵化器將常設一隻創投基金，向全球徵集優秀創業項目，進一步促進醫療產業、建築行業等領域的創新推進，並將加快全球化戰略佈局，憑借豐富的港澳及海外資源，將在三年內在內香港、澳門、美國、歐洲等地設立孵化基地，推進全球青年的交流與合作，促進青年創業融合。



■Forte創業辦公場地。香港文匯報記者茅建興攝



樂做兩地橋 讚杭州氛圍濃

賀建東說，對於創業而言，其實美國、香港、內地都各有優勢，離開熟悉舒適的環境，自己來內地看一看，接觸一下其實與想像並不一樣。「我做孵化器，就是作為一個溝通的橋樑，讓他們自己體驗，邀請他們過來，相信他們也會慢慢的過來，明白不同地方的好。」

「創業要看很多不同的因素，香港人少，市場比較小，發展空間沒有內地大，創業成本貴，很難有一個大的地方做孵化器；當然香港也有資源優勢，比如技術含量很高的創業，醫療醫藥，可能在香港平台上會更容易些，香港保護知識產權會做得更好。

如果有想法，在香港找不到資源的，可以來我們孵化器。我們可以把資源整合，了解政策，可以更有助於項目落地。」

內地重政策 杭州成本低

談到內地創業經驗，賀建東表示，中國和美國不一樣，美國有很多創新，內地需要跟着當時的政策走，才可以發展得更大。孵化器不是跟着風口走的，要看到政策怎麼走向，Forte可以把資源整合起來，讓創業者們的路走得更遠。香港、澳門年輕人要到內地來創業，就要願意放棄原來熟悉舒適的條件，如果你的想法、團隊是對



■賀建東參加南加州大學香港校友會成立20周年晚會。
受訪者供圖

的，通過整合資源，就會找到一片天地。杭州創業氣氛和環境很好，有100多家孵化器，成本也比北京、上海都低，對於初創公司來說是最好的。這裡誕生了阿里巴巴，浙江大學和一眾高校也很重視創業創新，鼓勵大學生組建創業團隊。我們會充分利

用資源，希望與浙江大學等當地機構合作。

「現在香港創業氣氛比2013年好很多了，但市場比較小，所以我認為如果情況容許的話，可以考慮到內地來發展，如杭州創業氣氛濃，競爭激烈，能更好地促進團隊成長。」