

# 回訪3年前個案 港青細數創業彎路

在全民創業的熱潮之下，北上創業5年的李凱榮還沒有放棄自己「魚蛋起家」的港式小食連鎖店Wowwoo。3年多前採訪時，他預計小食店能迅速擴至100間，但目前內地依舊只有約40間，融資也停留在「種子輪」。他坦言，創業過程中走了不少彎路，幸好沒有半途而廢，「入鄉隨俗」調整自己公司發展的策略，豪言「多賺錢，養熊仔」，把自創的熊霸IP形象推到大眾視野之前。



## Wowwoo 在剛創立時，內地並未流行此類特色小店，廣州人口多，本地小食質素也不錯，連上加盟店開到了十幾間，問題也隨之而來。「來內地創業，不能用香港的思維模式來開店。」這是李凱榮創業後的第一個經驗。店舖分佈廣，根本不能控制每間店的質素。「有些人覺得自己是老闆，交了加盟費店舖便是自己的了。不僅偷工減料，而且更是自己想賣什麼就賣什麼，看到隔壁店舖賣什麼火就隨意改變菜單和產品「跟風賣」。食物質素降低，品牌形象變差，自負虧了兩年。

## 內地「壕氣」燒錢以本傷人

內地小店的「壕氣」，也是令李凱榮意想不到的。他回憶，競爭最激烈的時候，六七個品牌一起燒錢做生意，「你賣10元(人民幣，下同)，我就賣3元」，根本不會考慮成本，只追求人流。Wowwoo底子薄，根本沒有實力能如此折騰。「在廣州市內如同被圍剿一般」。但許多品牌只是「曇花一現」，賺了人氣沒多久，就關門大吉，「這也是內地許多品牌的普遍現象，賺了快錢就走了。」他自豪地告訴記者，有了時間的沉澱，小店的章魚燒、魚蛋和奶茶一度擠進廣州市口

碑的前三名。按李凱榮的初衷，是把港式小食的地道美味帶到大江南北，當時並未考慮到長遠的融資和處理品牌。當看到曾經的競爭對手連鎖店「米芝蓮」在被小南國收購後，以地毯式的速度遍佈全國時，才意識到規模和融資的重要性。

## 嚴控品質 冀今年增60店

Wowwoo 吃過不少「閉門羹」，基金和投資者都提出了中肯的理由——飲食業沒有前途、規模小、估值低、不值得投資。他甚至自嘲：「公司創立5年，到現在還是種子輪融資，有人建議不如重新孵化。」沒有按照尋求融資和需求企業規模的方向來發展Wowwoo，也是品牌這些年來並沒有太大起色的原因之一。

李凱榮很快改變了公司的策略，依舊吸納加盟店，每間店舖十幾萬元的加盟費，可以令公司的資金鏈和生意額變得更體面。但他會吸取以前的教訓，手抓所有門店的運營，嚴格檢測品控，保證產品和服務的質素。與加盟商簽約時，也會約法三章，一旦再有亂來，就直接請律師，遞訴訟。他透露，去年公司做到逾800萬元的生意額(連同加盟店舖生意額)，今年目標是增加60間店舖。

# 魚蛋店北上

# 需入鄉隨俗



店舖主打港式小食。



飲品包裝用上自創的熊霸。

## 內地全民創業遠超香港

在李凱榮眼裡，香港在創科方面和內地比起來，大概只能用「望塵莫及」來形容了。他在內地生活多年，稱這兩年幾乎是「全民創業」，哪怕平日有正職的朋友，基本都兼職「微商」或者「淘寶」店主，儼然都是身兼數職的。

李凱榮回憶，自己跑過大半個中國，形形色色的城市也看了個遍，覺得杭州的創業氣氛最好，「去杭

州餐廳吃飯，周圍很多桌的人都在談創業」。但若是談融資，他覺得深圳能集杭州、北京、上海等城市的特點於一身，既能獲得政府的大力支持，也有較為完善的產業鏈，且更能有效率地接觸各個領域的投資者和不同背景的基金公司，對於年輕人來說，是不錯的選擇。

在廣州生活多年，李凱榮早就習慣了內地的一切，雖然依舊會埋怨人情世故的深淺，卻也不斷向記者



李凱榮指內地人幾乎「全民創業」。圖為店內兼賣精品。

感歡生活、工作等方面方面的便捷和節奏，還鼓勵更多的香港年輕人跳出自己的圈子，可以去內地勇敢創業，闖出一片天地。

## IP熱爆 擬推熊霸動畫

雖然內地IP市場炒得火爆，李凱榮手握自創的黑黃色「熊霸」，卻顯得十分冷靜。在他看來，IP賺不到錢，歷史上並沒有幾個單一的卡通形象能成功。內地的盜版依舊猖獗，一旦大量推出周邊產品，或許也會面臨「被山寨」的危險。但他仍希望公司能在1年內繼續擴張，依靠加盟費來養活熊霸的同時，自家公司亦推出同系列的動畫。只有依靠強大的資金支持，才能令熊霸的形象更加深入人心，且獲得市場的關注。

採訪期間，李凱榮毫不避諱，評價自己雖算不上賺快錢的那一類人，但也會為了五斗米折腰，賺到錢賣出公司，也無可厚非。他感慨道，逃離了香港的圈子，磕磕絆絆卻也完成了25歲和30歲的夢想，現在正在為35歲的夢想而奮鬥——在廣州買一幢5層高的樓，簡單經營一間Airbnb。雖然和創業相比依舊辛苦，但每天都能迎接新鮮事物，才是人生最盡興的事情。



公司計劃在1年內繼續擴張，並推出黑黃色「熊霸」動畫品牌。

股票代碼：A股600663 B股900932 股票簡稱：陸家嘴 陸家B股 編碼：陸2018-031

### 上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司 第八屆董事會2018年第一次臨時會議決議公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司(以下簡稱「公司」)第八屆董事會2018年第一次臨時會議於2018年07月19日以通訊方式召開，會議應參加表決的董事7人，實際參加表決的董事7人。會議符合《公司法》和公司章程的有關規定，作出的決議合法有效。會議形成如下決議：

審議通過《關於公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款的議案》。

經營董事會審議，同意公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款，貸款總額不超過人民幣3億元的委託貸款，利率按照同期中國人民銀行一至五年期(含五年)貸款基準利率上浮10%執行，貸款期限以雙方最終簽訂的協議為準。

獨立董事簽署了《獨立董事關於「公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款的議案」的事前認可意見書》及《關於同意公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款的獨立董事意見書》，認為此項委託貸款價格合理，符合有關法律、法規和公司章程的規定，符合全體股東的利益。

本項議案為關聯交易，詳見專項公告《關聯交易公告》(編號：陸2018-032)，兩名關聯董事迴避表決，本項議案表決情況：7票同意、0票反對、0票棄權。

特此公告。

上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司 二〇一八年七月二十日

股票代碼：A股600663 B股900932 股票簡稱：陸家嘴 陸家B股 編碼：陸2018-032

### 上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司 關聯交易公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

重要內容提示：

- 交易內容：上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司(以下簡稱「公司」)控股子公司上海前灘實業發展有限公司(以下簡稱「前灘實業」)向上海前灘實業發展有限公司(以下簡稱「前灘實業」)提供總額不超過人民幣3億元的委託貸款。
- 本次交易不對公司資產及損益情況構成重大影響，符合監管要求和公司資產及盈餘狀況。
- 關聯交易回顧：過去12個月內，公司及其全資和控股子公司與上海前灘實業發展有限公司未發生關聯交易。

一、關聯交易概述

為滿足公司控股子公司前灘實業發展有限公司日常經營及項目開發建設對資金的需求，前灘實業擬按50% 股東出資比例，通過中國銀行向上海前灘實業發展有限公司(以下簡稱「前灘實業」)提供總額不超過人民幣3億元的委託貸款，利率按照同期中國人民銀行一至五年期(含五年)貸款基準利率上浮10%執行，貸款期限以雙方最終簽訂的協議為準。前灘實業另一股東譽都發展有限公司 Citi-Fame Development Limited(以下簡稱「譽都發展」)向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款。

公司董事長李晉超擔任前灘實業董事，副董事長徐進擔任前灘實業董事長、法定代表人，公司副總經理周勇、實地擔任前灘實業董事。根據《上海證券交易所股票上市規則》、《上海證券交易所上市公司關聯交易實施指引》的相關規定，前灘實業為公司的關聯法人，上述交易構成關聯交易。

二、關聯方介紹

關聯方名稱：上海前灘實業發展有限公司

註冊號/統一社會信用代碼：91310000MA1K36772

住所：中國(上海)自由貿易試驗區陸家嘴路688號5樓502室

法定代表人：徐進

註冊資本：人民幣154977.7000萬元

股東出資比例：前灘實業與譽都發展分別持有前灘實業 50% 股權。

公司類型：有限責任公司(台港澳與境內合資)

經營範圍：在中國上海市浦東新區前灘地區的編號為25-01的塊地，開發、建設、銷售、出租和管理由購物商場及地下停車位組成的房地產開發項目；停車場(庫)服務；物業管理；室內裝修；市政公用建設工程；園林綠化；投資諮詢；企業管理諮詢；商務信息諮詢；日用百貨、珠寶首飾、家居用品和家電的批發及進出口、佣金代理(拍賣除外)；設計、製作、發布、代理國內外各類廣告。

截至2017年末，前灘實業經審計的總資產為人民幣2,342,109,987.34元，所有者權益為人民幣1,799,192,489.64元，2017年度營業總收入為人民幣9.0元。

三、關聯交易的基本情況

本次關聯交易標的為總額不超過人民幣3億元的委託貸款。

四、關聯交易協議的主要內容

前灘實業按50% 股東出資比例，通過中國銀行向上海前灘實業發展有限公司提供總額不超過人民幣3億元的委託貸款，利率按照同期中國人民銀行一至五年期(含五年)貸款基準利率上浮10%執行，貸款期限以雙方最終簽訂的協議為準。

五、關聯交易的目的及對上市公司的影響

本次交易的目的為滿足公司控股子公司前灘實業發展有限公司日常經營及項目開發建設對資金的需求。本次關聯交易不對公司資產及損益情況構成重大影響，交易價格合理，符合有關法律、法規和公司章程的規定，符合全體股東的利益。

六、本次關聯交易應履行的審議程序

前灘實業發展有限公司第八屆董事會審計委員會2018年第一次臨時會議以及第八屆董事會2018年第一次臨時會議審議通過，其中董事會表決情況如下：2名關聯董事迴避表決，7名非關聯董事一致同意本關聯交易，全部獨立董事簽署了《獨立董事關於「公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款的議案」的事前認可意見書》及《關於同意公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款的獨立董事意見書》，認為此項委託貸款價格合理，符合有關法律、法規和公司章程的規定，符合全體股東的利益。

七、歷史關聯交易情況

過去12個月內，公司及其全資和控股子公司與前灘實業未發生關聯交易。

八、備查文件目錄

- 1、《上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司第八屆董事會2018年第一次臨時會議決議》；
- 2、獨立董事簽署的《獨立董事關於「公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款的議案」的事前認可意見書》；
- 3、獨立董事簽署的《關於同意公司控股子公司上海前灘實業發展有限公司向上海前灘實業發展有限公司提供委託貸款的獨立董事意見書》。

特此公告。

上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司 二〇一八年七月二十日

證券代碼：600848 900928 股票簡稱：上海臨港 臨港B股 編碼：陸2018-036

### 上海臨港控股股份有限公司 關於股東股權結構調整的提示性公告

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

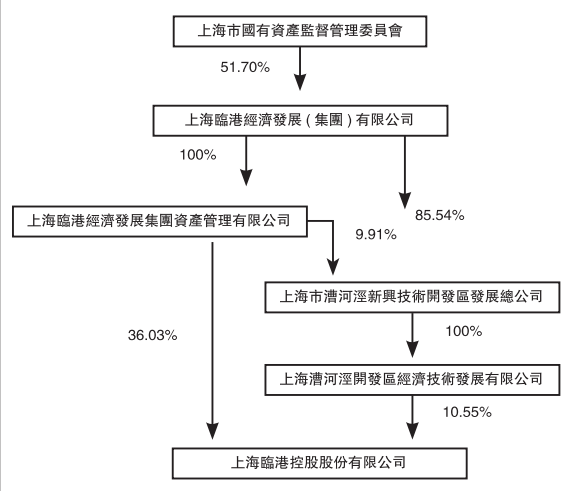
重要內容提示：

- 本次股東股權結構調整不會導致公司控股股東和實際控制人發生變化。
- 本次股東股權結構調整已經有權國有資產監督管理部門批准，尚需辦理工商變更登記手續。

本次股東股權結構調整的基本情況

2018年7月18日，上海臨港控股股份有限公司(以下簡稱「公司」)收到實際控制人上海臨港經濟發展(集團)有限公司(以下簡稱「臨港集團」)通知，臨港集團與上海市漕河泾新興技術開發區發展總公司(以下簡稱「漕港總公司」)簽訂了《上海漕河泾新興技術開發區發展總公司與上海臨港控股股份有限公司關於收購上海漕河泾開發區經濟技術發展有限公司(以下簡稱「漕港公司」)100% 股權的協議》。上述交易已經有權國有資產監督管理部門批准，交易完成後，臨港集團將直接持有漕港公司100% 的股權。

本次股東股權結構調整前，公司與控股股東及實際控制人關係圖如下：



本次股東股權結構調整完成後，公司與控股股東及實際控制人關係圖如下：

本公司董事會及全體董事保證本公告內容不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

特此公告。

上海臨港控股股份有限公司 2018年7月20日

## 全球媒體區塊鏈聯盟成立



全球媒體區塊鏈聯盟昨在港成立。 彭子安攝

香港文匯報訊(實習記者 林沛其)由全球媒體區塊鏈聯盟(BIMG)聯合主辦的首屆全球媒體區塊鏈峰會昨在港舉行，會上宣佈全球媒體區塊鏈聯盟正式成立，同時發佈《香港倡議》。BIMG秘書長丁來濱昨在會上致辭時表示，區塊鏈具有價值潛力，或將為日後帶來重要的改變及顛覆，然而憶及千禧年互聯網經濟泡沫爆破，同樣作為一種創新科技，他並不希望區塊鏈發展重蹈覆轍，因此聯盟的成立及發佈《香港倡議》是希望行業更健康发展。

### 丁來濱：區塊鏈具價值潛力

丁來濱表示，BIMG提出《香港倡議》旨在為區塊鏈信息傳播營造健康環境。他解釋，目前區塊鏈正處於萌芽階段，既有價值潛力，也有野蠻生長，而在這個階段，各種信息冗雜真偽莫辨，不但給投資者造成影響，而且對行業形象造成損害，因此有關呼籲呼籲媒體應自負起應有責任，發揮應用監督作用，同時有助提高企業透明度等，令區塊鏈行業可以更健康地發展。

國務院學位委員會新聞傳播學學科評議組成員、北京師範大學新聞傳播學院執行院長喻國明亦同樣認為，雖然新媒體的發展很迅速，但