

改革開放40年

富強中國 惠及世界

1980年12月11日，在家門口擺攤賣鈕扣的20歲浙江溫州姑娘章華妹領回了一張編號為「10101」號的「個體工商業營業執照」。當時的她覺得很開心，原因是從此可以正大光明在家擺攤做買賣了，再也不用擔心貨物會被「打擊投機倒把辦公室」的巡邏人員沒收了。直至2004年，她才知道，自己居然是中國第一位個體工商戶，當時她還是在做鈕扣生意。如今，章華妹早已身價千萬。與鈕扣打了幾十年交道的她坦言，一路走來，鈕扣改變了她的生活，得益於創業之路扣住了改革開放的脈搏。

■香港文匯報記者 王莉 浙江報道

1978年，18歲的章華妹待業在家，她回憶道，當時她家所在的溫州市解放北路已經有人開始偷偷地擺起小攤做起了小買賣，成為當時溫州最繁華的一條「商業街」，賣皮鞋的，賣針頭線腦的，賣布料裁衣服的都有。

她說：「家裡兄弟姐妹多，每個月僅靠父親三十幾塊和母親十幾塊錢的工資過日子，生活很困難。由於家裡以前就賣鈕扣，我沒工作待業在家，所以就學着隔壁鄰居們在家門口支了一張桌子，放上鈕扣和一些日用品開始擺攤。雖然每一筆買賣就賺幾分錢，但一個月下來我發現能賺到十幾塊錢，相當於那時候一個人的工資了，給家裡減輕了不少負擔。」

雖然收入不錯，但每天擺攤還是提心吊膽，章華妹說：「那時候像我們這樣擺攤還不算合法的，有專門的打擊投機倒把辦公室，時不時就有人來巡邏，一旦看到巡邏的人，我們這些小攤販就得馬上收拾東西關門躲進家裡，否則賣的東西就會被收繳甚至人也會被帶走。而且那時候小商小販在大家眼裡還是低人一等的，只有進不了公家單位的才會去做生意。」她告訴香港文匯報記者，那時候遇到同學或者認識的人來買東西，自己會覺得不好意思，人家也會在背後指指點點，她笑着說：「那時候如果女孩子是擺攤的，連對象都難找一點。」

父親鼓勵領證 正大光明經商

「直到1979年的一天，有人來到我們的攤位前告訴我們說，現在國家政策放開了，像你們這樣擺攤的可以去工商局登記領證了，之後就可以合法經營了。雖然是工商局的工作人員上門親口說的，但是大部分人都還是抱有懷疑的態度，也都還有些顧慮，生怕政策會有什麼變化，所以一直沒有人去申請營業執照。」章華妹說，她當時也有些猶豫要不要去領證，之後還是在父親的再三鼓勵下才去申請執照。

據悉，當時申請個體工商戶營業執照最重要要符合兩

改革人物

個條件，一個必須是待業在家的人員，另一個是執照申請人必須是經營者本人，不得代為經營。當時作為待業青年，家裡又有店面的章華妹全部符合要求，因此父親告訴她，既然已經在擺攤了，現在國家政策又允許個人合法做買賣了，那你就去拿一張執照，正大光明把買賣做起來。在父親的鼓勵下，章華妹來到了溫州市鼓樓工商所提交了申請。

1980年12月，章華妹終於領到了貼有自己照片的執照，並且上面是用毛筆書寫的「溫州市工商行政管理局個體工商業營業執照第10101號」。

不圖大錢生意 只願實在安心

之後章華妹嫁人離開了父母家，由於經營地址等信息都發生了變更，第一張營業執照也早已於1982年被當地工商部門收回，她重新又申請了個體工商戶營業執照繼續做着自己的小買賣。直至2004年，有媒體找上門她才知道，當年那張「10101」號營業執照居然讓自己成為了中國第一個個體工商戶。她說：「當時知道這個消息的時候又驚喜又驚訝，從來沒想到我這麼一個賣鈕扣做小買賣的還能成為中國第一。」

如今，章華妹在溫州繁華地段妙果寺旁有一間兩層樓的店面，依舊經營着鈕扣生意，與全國各地的服裝生產企業都有合作，年銷售額幾百萬，個人身價早已過千萬。而在與香港文匯報記者的交談過程中，她一直稱自己就是做「小買賣」的，和當初擺攤一樣，賺的是每個鈕扣幾分錢的利潤，只不過現在銷售量大了一些而已。

她很感慨自己與鈕扣的緣分，她說：「也不知道為什麼，一直以來我就是喜歡做鈕扣生意，早些年身邊也有親戚朋友出去炒樓或者做別的買賣去了，可我就是喜歡守着我的鈕扣和這麼多年積累下來的客戶，雖然一包鈕扣可能只是賺了幾塊錢，但我覺得實實在在挺心安的。」

香港文匯報專訪中國首位個體戶章華妹

擺攤妹變企業家 創業扣時代脈搏



■章華妹和她留存的「10101號」營業執照複印件。
香港文匯報記者王莉 攝



■章華妹如今在溫州最繁華街區的店面。
香港文匯報記者王莉 攝

2007年，章華妹由個體工商戶變身為「溫州市華妹服裝輔料有限公司」的總經理。她笑道：「以前做生意憑着出貨單交易就行了，客戶上門選好貨品，我備好貨，一手現金一手貨就完成交易了。但是隨着生意越做越大，越來越規範，前幾年很多客戶都跟我提出了需要簽訂合同、開發票、貨款匯入對公賬號等要求。他們也跟我說，現在做生意和以前不同了，都要有正規的手續和流程。我也覺得很有道理，於是在2007年的時候註冊了公司。」

個體戶變公司 客戶更信任

她說，雖然公司和個體戶在稅收等政策上會有所不同，運營成本會有所增加，但也明顯感覺到客戶的信任感加強了，尤其一些新的大客戶，在談合作的時候自己的信心也增加了，對方也更願意和她合作。

今年春節，章華妹召開了一次家庭會議，會上決定，把她任總經理的「溫州市華妹服裝輔料有限公司」交給兒子余上京經營。她對自己「退居二線」這樣解釋，公司營業執照都換了四塊，目前公司一年也有幾百萬元的營業額，但隨着時代的發展，她覺得自己漸漸跟不上節奏了。她說：「以前客戶都是上門看樣取貨，這幾年隨着網絡的發展，很多客戶都要通過網絡發送樣品圖片、網絡下單、網絡轉賬等等，這些我都搞不定了。」

章華妹直言，之前兒子看不上鈕扣這門生意，自己出去闖蕩了幾年，做過餐飲也做過酒吧，賺過錢也賠過錢，最終才想明白還是小買賣最穩妥。她說：「我也告訴兒子，做生意哪有一帆風順的，我自己也是一路浮浮沉沉過來的，最關鍵的是要堅持下去。年輕人有自己的經營思路，今後就讓他按照他的想法把鈕扣生意繼續經營下去，希望能夠發展得越來越好。」



■章華妹閒暇時間最愛在店鋪內整理鈕扣樣品。
資料圖片



初時執照無樣本 毛筆畫版再印刷

特稿



1978年12月，十一屆三中全會召開後，國家進行經濟體制改革，溫州被列為全國第一個試點城市。溫州第一代個體工商戶的見證者、時任溫州市工商行政管理局個體經濟管理科科長的陳壽鑄回憶道：「1980年，由於歷史原因，溫州城鎮就業問題十分突出，回城的知青需要工作、部隊轉業的需要工作，當時有個調查報告，溫州市有2,000多個無證商販，其中80%的人是原來沒有工作的。為了讓這些待業人員就業，1980年7月11日，原溫州革命委員會簽發了《關於對個體工商戶舉行全面登記、整頓、發證工作的報告》。」

三年十萬本 首現「萬元戶」

他說，由於當時國家沒有營業執照樣本可以參考，他就用毛筆畫了一份個體工商戶營業執照，包括名稱、地點、生產經營範圍、開業日期等信息，再到溫州市新華印刷廠印刷了2萬本。上面需要填寫的信息，也由申請人提供內容審核通過之後，由他和另一位同事用毛筆一筆一筆寫上去。

他說：「1980年，我們發出了全國第

一批個體工商戶營業執照，共1,844戶。這在當時是個創新舉措，引起了全國的關注。第二年，個體戶政策在全市擴大了範圍，又發出了2萬多份，到1982年，申領數量已經達到10萬多戶，溫州很多人都成了老闆。」

據介紹，當時，溫州市區先後出現了三大市場——鐵井欄、環城路、木杓巷，活躍着中國第一代個體工商戶的身影，還出現了最早的一批「萬元戶」。溫州個體戶的興起，逐漸影響了全國，到1981年底，全國城鎮個體工商戶發展到185萬戶，從業人員227萬人，比1980年的從業人員翻了一番多。

■改革開放初期，溫州就開通了前往各大城市的汽車班車，促進了當地的商貿流通。

資料圖片



專注起步行業 甘做「小」贏尊重

據悉，由於這張「10101號」的個體工商業營業執照見證了浙商的起步階段，目前已被收藏於浙商博物館內。浙江工商大學教授、浙商博物館館長楊軼清認為，中國第一個個體工商戶營業執照出現在浙江溫州，一方面顯示了溫州當地民眾的勇氣，在特定歷史時期，幹起個體戶，自謀職業，自謀出路；另一方面更顯示了當地政府的敢作為、敢擔當，他們相對於個體戶其實需要承擔的風險

更大，因此也需要更多的勇氣來實踐。

他告訴香港文匯報記者，調研顯示，目前浙商群體中有一部分龍頭、大型企業也都是從個體工商戶發展而來。當然當年一批個體工商戶的後續發展更多的還是像章華妹一樣，現在雖然也轉成了公司制度，但整體企業規模還是以中小企業為主，這也符合浙江中小微企業佔比80%—90%的現狀。

但是在他們的發展中存在一個共性，那就

是一直專注於起步階段的行業。個體工商戶大多以小而零的產業起步，直至今日他們依舊不嫌棄、不放棄，甘於做「小」，就像章華妹一樣，40年來一直在做鈕扣生意，這是值得尊重的。

改革開放40年來，企業組織形式越來越多樣，國家政策導向也提倡「個轉企」，個體戶數量也客觀存在下降趨勢，但是面對當下部分年輕人雖然也有創業創新的想法，但不願意從事實業，覺得做實業很辛苦，甚至有些創業想法很不切實際的現狀，個體戶那種甘於做「小」的精神就顯得尤為重要。



■解放北路是溫州市最早的一條商業街，如今依舊商店林立。 資料圖片