

民族地區送良策 教授扶貧三十載

旅業造血闢新徑 精準規劃護文化

30年來，少數民族地區的扶貧工作始終沒有離開遼寧大連民族大學經濟管理學院旅遊管理系主任孫麗坤教授的視線。從上世紀90年代開始公益扶貧，到如今堅持每年義務幫扶及回訪全國一至兩個少數民族村鎮，同時兼任中國首屆民族旅遊專業委員會副主任，孫麗坤用累計數十萬字的規劃手稿，為貧困地區的少數民族同胞帶去脫貧的希望，更發掘和保護了不少中華民族的文化瑰寶。 ■香港文匯報記者 于珈琳 遼寧大連報道

■孫麗坤（右二）近年足跡遍佈全國多個少數民族貧困地區。圖為去年7月她在貴州銅仁市沿河縣（國家武陵山片區扶貧）調研。

受訪者供圖



■孫麗坤幫扶的遼寧延邊朝鮮族村裡，村民在元旦期間慶祝節日、製作打糕。 受訪者供圖



■得益於高校力量的持續幫扶，遼寧龍潭鎮鹿園子村委會門前小廣場上新近添置的健身休閒設施。 龍潭鎮供圖

鮮紅宣紙上，毛筆寫下的工整書法一氣呵成——這是一封這個年代已少見的「感謝信」，也是孫麗坤期盼已久的「家書」。

規劃四年成稿 申款千萬治水

感謝信來自遼寧省鞍山市岫岩滿族自治縣龍潭鎮人民政府，這裡是孫麗坤及她所在大學的義務幫扶村鎮。6月22日，岫岩滿族自治縣和龍潭鎮政府一行4人帶著這封感謝信專程趕來，也帶來了令孫麗坤倍感振奮的消息——在她規劃成稿的4年後，這個貧困村鎮終於拿到了國家水利部支持當地水利開發的近1,000萬元人民幣的資金批文。

「這之後，必然是精準扶貧、深度開發旅遊，這裡的貧困村民將極大受益！」一塊懸在孫麗坤心間逾4年的大石頭終於落地了。這封感謝信也飽含感情地回憶了幾年間孫麗坤和學校的持續幫扶——「鹿園子村一座橋建好了，解決了村民過河難的問題；村委會的小廣場建好了，村裡農民有個文化活動的場地和載體……目前，我們水利旅遊開發、農業科技發展在即。」

扶上馬送一程 形成持續幫扶

位於遼寧省中南部的龍潭鎮，每年夏季汛期都要遭受洪水侵襲，嚴重制約當地發展。2013年孫麗坤第一次走進這裡，經調研快速作出判斷：當地濃郁的滿族風情非常適合開發文化旅遊產業。這一觀點也得到了正在尋找脫貧突破口而發愁的村鎮帶頭人的認同。當年10月，她便着手規劃，在春節前

將這份帶着熱度的近11萬字規劃本子《龍潭鎮旅遊發展總體規劃方案》送達。

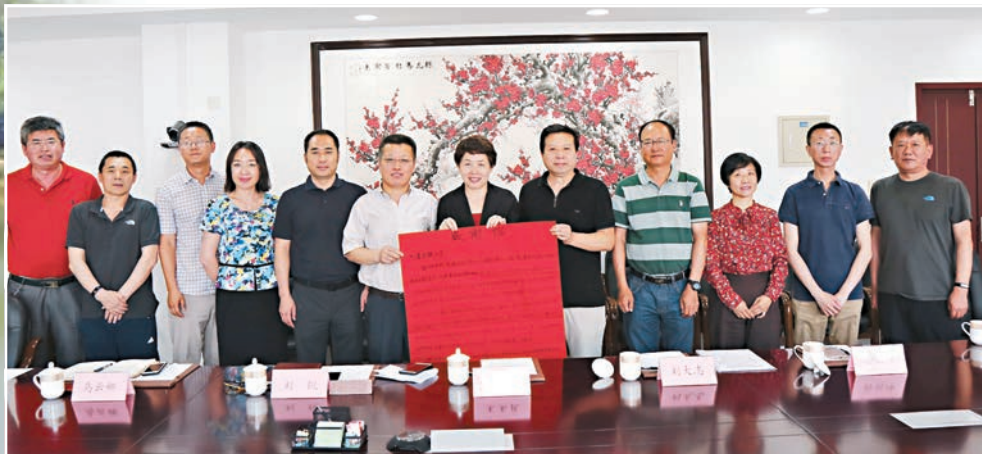
「規劃要實施，首要是要治水，未來這裡下轄的20多戶村民將會馬上受益。」但對於如此一個貧困村，現實的難處——治水的錢從哪裡來，讓他們馬上又陷入了新的困境。

「學者要俯下身真扶貧，不僅要選擇正確的方向，更要扶上馬、送一程。」眼看規劃被擱置無法「真扶貧」，她開始研究起並不熟稔的相關政策文件，終於在參加一次水利部的會議時，她發現一個資金支持政策非常適合龍潭鎮，「我馬上主動給鎮書記打去電話，告訴他如何申請，幫助他寫可研報告。」這也直接促成了此次扶貧資金的實現。

「旅遊扶貧是一種造血的扶貧。」此前龍潭鎮政府的反饋文件中如此評價，這也道出了她始終堅持學者扶貧的意義。「學者的智力服務應該是一種長期、全面的幫扶，讓過去的輸血式扶貧變造血。我現在也在鼓勵學生們去做村官，輔助他們在當地長期幫扶，形成可持續性。」她認為這尤為重要。

接觸逾百村鎮 免費演講授課

隨着近年國家在少數民族地區的攻堅扶貧，孫麗坤漸漸意識到，30年間的一線扶貧工作，她正是用精準扶貧的思路在做慈善。至今，在接觸的上百個少數民族村鎮中，她已義務為10餘個村鎮設計了適合當地發展的旅遊規劃，實現精準扶貧，更不斷地為鄉鎮村民作免費培訓，已累計為200餘個少數民族村鎮召開了公益講座，為村鎮基層帶頭人公益授課超過500場。



■遼寧岫岩滿族自治縣和龍潭鎮政府一行4人6月22日帶著感謝信專程趕到大連民族大學，右六為大連民族大學黨委副書記劉銳，左六為岫岩縣人大常委會副主任李文成。 受訪者供圖

保留民族原貌 村人遊客共生

在位於中朝邊境的吉林省延邊朝鮮族自治州，沿圖們江岸線綿延着十餘公里的國境線景觀，其中的一段便是孫麗坤參與設計規劃的圖們江公園3A級景區，如今這裡已成為沿江段最具特色的少數民族風情旅遊區。「這裡開發旅遊產業，最開始是不被看好的，不少同業專家都覺得我這次要栽跟頭（指受挫折）。」對少數民族文化頗有興趣和研究的孫麗坤，偏偏看好了這片資源匱乏的朝鮮族聚集區。

推圖們江景區 建朝鮮族品牌

在長白山的深山中，孫麗坤在2007年春節前對自治州的圖們市進行了深入調研，並決定跟當地政府合作，從沿江公園的設計到打造一系列民族文化節慶活動，全面挖掘這裡的朝鮮族文化寶藏。「那時，我對發掘和保護民族文化的思路越來越清晰，過去關注生態，這時就開始注重民族特徵和保護文化。」因此，圖們下轄的朝鮮民俗村亭岩村也成為她特別關注的對象。

之後的一年，在圖們沿江景區舉辦的「千人迎接奧運會」被評為全國民族地區十佳節慶，由她規劃的亭岩村「步入式」旅遊叫響了「全國朝鮮生態文化第一村」的品牌，率先開闢的由此赴朝半日遊更吸引了國內外的遊客，這個曾被不看好的邊境小城在不到一年的時間裡迅速熱鬧起來，更原汁原味地保留了朝鮮族的生活原貌，成為一方百姓與遊客共生的獨特空間。

抓住文化精髓 學者發揮所長

「中華文化無須過度包裝，這個規劃我認為最成功的地方在於抓住了文化的精髓。」孫麗坤細數規劃前經歷的多次細緻調研：對所有地方歷史的通讀，對人文心態的熟悉——她認為這是學者真正可以發揮所長的地方，而對於村鎮的旅遊、商業開發，她始終堅持要對文化抱有敬畏，凸顯文化的本源和真實性。



■1999年，孫麗坤在丹東大梨樹村留影。 受訪者供圖

最怕心血束高閣 盼政府牽頭建智庫

「我最怕的是做完的規劃在那躺着睡覺，扶貧流於形式。」孫麗坤坦言，無數個查閱文獻的深夜、上百次跋山涉水調研未開墾的處地，背後都凝結着不為外人道的艱辛，而現實的扶貧工作總是會遇到各種各樣的困難：資金不充足、基礎設施難以支撐規劃實施、地方相關部門的政策不持續、社會效益與村鎮居民生活方式不相符……任何一種情況的出現，都會導致之前的努力付諸東流。

如今，無論到哪裡講座、交流，孫麗坤總是主動將會議相關的材料留給村民，並通過微信群向全國各地的村鎮帶頭人、農戶典型、大學生村官提供在線諮詢，為此還設計了一份填空式的村情調查表，便捷化、全天候公益幫扶。「文化知識有了才有價值，村民們爭着看你的東西，是要拍手叫好的！」她希望能有更多更直接的途徑實現幫扶。

交流材料贈村 提供在線諮詢

「我現在也會拒絕一些主動來找我做規劃的人，」她直言，儘管不少是可以簡單地遵循商業規

調研產業脫貧 開出「致富新方」

從上世紀90年代初入高校執教就開始關注東北民族地區，孫麗坤在一次次田野調查中逐漸將目光聚焦到大山深處的少數民族旅遊文化資源上。此後，她開始有計劃地深入少數民族地區，在蒙古族、滿族、朝鮮族、赫哲族、侗族、水族等全國上百個少數民族聚集村鎮留下了足跡。

「致富村」缺旅業 萌生扶貧新法

這一切都緣起1999年她與遼寧丹東大梨樹滿族村的那次「偶遇」，也是在對這個「致富村」的幫扶過程中，她讀懂了旅遊產業扶貧對少數民族村鎮的重要意義。那年暑期一次偶然的步入，這裡的脫貧致富之路讓她直呼「了不起」。在村支書毛豐美的帶領下，這個曾在上世紀80年代人均年收入不足百元的貧困村，當時已是家家蓋起了二層樓。

然而她迅速發現了這裡產業上的不足，「我告訴書記，村子太有特點了，但產業裡唯獨缺少旅遊業。」一句話啟發了這位被評為豐碑式村支書的幹事熱情，「那天我們聊了一整夜，他一直在認真記錄。」離開大梨樹村後的不到20天，她就應邀再次來到這裡，全面考察、規劃旅遊產業。

堅持農村本源 農民回歸土地

其後的一個多月裡，孫麗坤在高校授課之餘全情投入到這份《大梨樹東聖花果山旅遊開發與營銷策劃方案》中，近2萬字的手稿，她幾度修改，最終用整齊的楷體謄寫工整後交到了毛豐美手中，「這是要給農民看的，必須要讓他們先看懂。」也正是從此開始，以孫麗坤為這裡開出的文化生態旅遊「致富藥方」為基礎，大梨樹整合五味子、蘋果、梨、桃等種植業和滿族文化，產業經濟快速發展，如今已成為全國農業旅遊示範區、國家民委首批少數民族特色村寨。

也是在一次次深入接觸了農村和農民之後，孫麗坤開始思考「新時期的農民應該是個什麼形象？」「就應該是大梨樹人的樣子，是一股勁兒、一種精神，農民真正融入土地，帶頭人深深熱愛這片土地。」如今，孫麗坤堅持在自己的規劃和培訓中，讓農村和農民回歸土地，談及因病離世的毛豐美，她感慨萬千，「毛書記沒了，但那群人還在那裡，那片土地上的質樸、幹勁，哪怕劣根也好，就是他們文化的本源。」