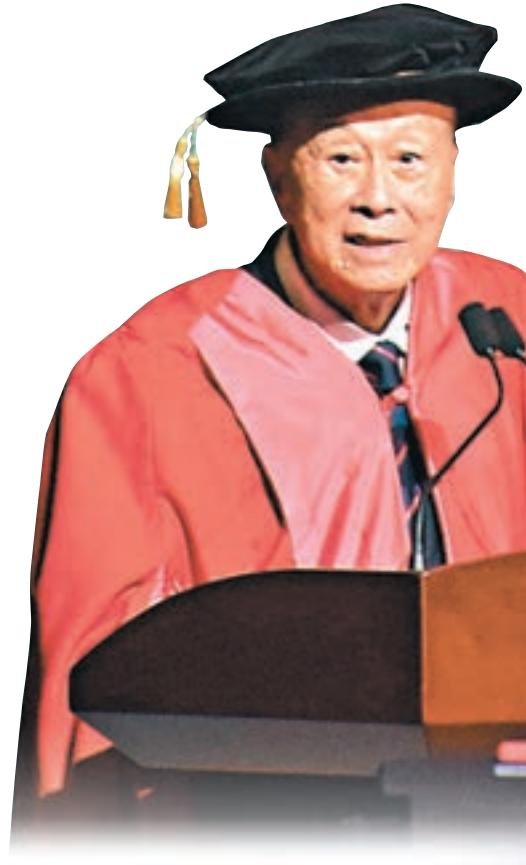


超人最後一課：建自我求無我

李嘉誠將卸任校董會職務 臨別囑汕大生敢創新重塑世界



香港文匯報訊（記者盧靜怡 汕頭報道）鳳凰花開，又是一年畢業季。每年6月，汕頭大學校園都會迎來最為熱鬧的日子。90歲高齡的「超人」李嘉誠昨日在汕大發表其作為汕大校董會名譽主席的最後一次演講，他感言，創辦汕頭大學，曾被人嘲諷是愚公移山，「但我堅信只有推動教育改革，初心的許諾才能實踐。」他鼓勵畢業學子：「建立自我、追求無我，活出真正勝利的人生。」

■李嘉誠昨日最後一次以汕頭大學校董會名譽主席身份發表演講。
香港文匯報記者盧靜怡攝



■在頒發汕大獎章後，李嘉誠主動與學生握手，非常親切。
香港文匯報記者盧靜怡攝

李嘉誠昨日攜次子李澤楷參加汕頭大學2018屆畢業典禮，這是李嘉誠連續17年出席汕大畢業典禮，李澤楷則是第二年出席。儀式之後，李嘉誠將卸下汕頭大學名譽主席的職務，交由李澤楷接棒。

謙卑謙恭謙虛 良心才華皆重

李嘉誠在典禮上發表題為《建立自我追求無我》的致辭。即將離任，李嘉誠第一句要說的便是感恩：「我年輕時經歷貧病戰爭，令我悟出有感恩之心的價值。」

他寄語汕大畢業學子要有越級打拚的勇氣，衝破命運迷宮，把有限變無限。他認為，平庸守舊是這個時代的困境，寄望年輕人敢於創新，重塑世界。「環境不是牢籠，在各行各業，你有實踐力——把科技現代化及工業化的優勢，糅合成新。你有檢視力，知道如何守常持變，釐清障礙。」

10年前，剛滿80歲的李嘉誠在畢業演講中幽默地自稱為「八十後」。今年「九十後」的他，給學生們的最後一課是「建立自我、追求無我」。

此中有真意，李嘉誠解讀道：「建立自我，關鍵態度是謙卑、謙恭謙虛。」他認為，謙卑具有修復、激勵功能，它是虛偽、自大和傲慢綜合症的預防針。謙恭的人常帶好奇、開明，自勝者強是充實人生的靈丹妙方。而立志要改變世界的人，有實質良心和才華同樣重要。「你的深度與寬度決定你是解決問題的人，還是問題本身。」

推動教育改革 38載實踐許諾

「有人認為我這把年紀，時間不再沒有方向，時間就是當下。」李嘉誠慨嘆，自己晚上仰望星空時，深深感受到人的渺小，並坦承，在漫長路上，自己很多時候也感到沮喪無力。

回望創辦和推動汕大發展的過程，「孤獨激情」、「愚公移山」是他聽得最多的嘲諷。「38年前汕大校園是一片荒蕪田地，創辦汕大被人嘲諷是愚公移山。但是，我堅信只有推動教育改革，初心的許諾才能實踐。」

最後，李嘉誠宣佈，自己在畢業禮後卸下汕頭大學名譽主席的職務，交由李澤楷和李嘉誠基金會同仁接續接力汕大的事業。「過往一切深烙心上。」他勉勵在場2,600多名畢業生：「建立自我、追求無我，活出真正勝利的人生。」

李嘉誠近年演講題目

- 2008年 自負指數
- 2009年 汕大人要活出超越夢想的人生
- 2010年 八十後問卷
- 2011年 檸檬汁人生觀
- 2012年 我很在乎未來
- 2013年 現實的造夢者
- 2014年 無心睡眠
- 2015年 求成者OS
- 2016年 未來就在眼前
- 2017年 願力人生
- 2018年 建立自我追求無我

整理：香港文匯報記者盧靜怡

李澤楷接棒

基金會續掌



■首次以汕頭大學董事身份出席畢業典禮的李澤楷，為體育精神獎章獲得者頒獎。
香港文匯報記者盧靜怡攝

校董會明年換屆

據李嘉誠基金會介紹，在李嘉誠辭任汕頭大學校董會名譽主席後，校董會將按既定程序於明年換屆。因此，李澤楷現仍會以校董身份，承擔推動教育改革的使命。目前，李澤楷的身份除了是汕頭大學校董外，同時還是李嘉誠基金會董事、盈科拓展集團主席兼行政總裁。

去年6月，李嘉誠攜李澤楷一

起出席汕頭大學畢業典禮，為今年的交棒做鋪墊。當時，李嘉誠和李澤楷父子同遊汕頭大學校園，引來坊間的「退休」猜想。同年11月底，傳出「基金會辦公室已搬離汕大」的小道消息。

李嘉誠基金會當即表態稱，李嘉誠多次表示，對汕頭大學的支持將超越他生命的極限。今年5月10日，李嘉誠正式從長和退休，轉任集團資深顧問。長子李澤鉅接掌父親的商業帝國，成為長和集團新一任的主席。

未來8年再投20億

此次校董會名譽主席交棒後，李嘉誠基金會表示將繼續支持汕頭大學的改革發展。

據了解，李嘉誠基金會對汕大的支持款項預計至今年將超過80億港元。而在未來8年，基金會將再投20億元港元支持汕大建設。

李嘉誠基金會於1980年創立，主要專注於支持教育和醫療項目，至今捐款已逾200億港元，項目遍及全球27個國家及地區，其中超過80%用於支持大中華地區項目。李嘉誠曾以「第三個兒子」來形容基金會在他心中的地位。

■首次以汕頭大學董事身份出席畢業典禮的李澤楷，為體育精神獎章獲得者頒獎。

香港文匯報記者盧靜怡攝

分享心事 句句真情

特稿



在李嘉誠近十年的汕大畢業禮演致辭中，他分享心事，坦言自己「無心睡眠」；在稿紙以外，他也會脫稿向學生「示愛」：「我知道你們很愛我，我也很愛你們。」對公眾的誤解，他幽默地自我調侃：「在過去數十年，別人給我的暱稱是『華人首富』，這是一個很複雜的滋味。」除了平易近人的真誠和幽默外，謙虛、責任、理想，是香港文匯報記者在李嘉誠十年演講內容中梳理出的三個關鍵詞。

做人態度求謙虛

2008年，金融危機爆發，金融危機股市的浮虧，導致不少富商身家大幅縮水。那一年，李嘉誠在汕大演講時提出了「自負指數」一詞：「人的内心應有一戒條，不能自欺地認為自己具有超越實際的能力，系統性擴大變而自我膨脹幻象。」在汕大最後一次畢業致辭中，李嘉誠不忘繼續叮囑：「建立自我，關鍵態度是『謙卑、謙恭、謙虛』。」

社會進步視己任

李嘉誠在演講中屢屢強調責任。他在2014年的演講中，坦言自己「無心睡

眠」。他擔憂機會失衡成為新常態，憂心資源局限成為發展難題。

他說，一個有真能力的人，總會自覺地把「推動社會進步」視為己任。

「李超人」也會有壓力。「四方風雨雨中，我還是不斷在學習笑對人生，作為一個人、一個愛自己民族的中國人、一個企業家，我不斷在各種責任矛盾中，盡了一切所能服務社會。」

在2013年，李嘉誠在演講中作出上述的表示。在最後一場演講中，李嘉誠再次表明其價值觀：「立志要改變世界的人，有實質良心和才華同樣重要。」

常抱理想敢造夢

成功商人通常給人一種很「現實」的感覺，而李嘉誠卻是一位鼓勵別人敢於「造夢」的人。李嘉誠在2013年，專門發表題為《現實的造夢者》演講。

在汕大最後一場演講中，李嘉誠依然為學生打氣，希望年輕人有理想，敢於「造夢」去突破時代困境，寄望他們以「創意自強的信念走進世界，有越級打拚的勇氣，衝破命運迷宮，把有限變無限，擊退蔓延處處的平庸傲慢，建設希望，重塑世界。」

■香港文匯報記者盧靜怡 汕頭報道