

# 超人最後一課：建自我求無我

## 李嘉誠將卸任校董會職務 臨別囑汕大生敢創新重塑世界



■李嘉誠昨日最後一次以汕頭大學校董會名譽主席身份發表演講。  
香港文匯報記者盧靜怡攝



■在頒發汕大獎章後，李澤楷主動與學生握手，非常親切。  
香港文匯報記者盧靜怡攝

香港文匯報訊（記者 盧靜怡 汕頭報道）鳳凰花開，又是一年畢業季。每年6月，汕頭大學校園都會迎來最為熱鬧的日子。90歲高齡的「超人」李嘉誠昨日在汕大發表其作為汕大校董會名譽主席的最後一次演講，他感言，創辦汕頭大學，曾被人嘲諷是愚公移山，「但我堅信只有推動教育改革，初心的許諾才能實踐。」他鼓勵畢業學子：「建立自我、追求無我，活出真正勝利的人生。」

### 李嘉誠演講「金句」摘錄

- 我年輕時經歷貧病戰爭，令我悟出有感恩之心的價值。
- 超級出眾的人會常常問自己：我是 Prince Charming 或是 Prince Harming？你是魅力、功效之星，還是滔滔大論、製造問題的人？
- 建立自我，關鍵態度是「謙卑、謙恭、謙虛」。
- 立志要改變世界的人，有實質良心和才華同樣重要。
- 你的深度與寬度決定你是解決問題的人，還是問題本身。
- 你是啟發別人的天使，還是把主觀強加於別人的牛魔王？
- 同理心和慷慨良心，是一種選擇。個中滿足感，難以言傳。
- 一生以理智、道德和誠信，致力為世界帶來尊嚴和機遇，「建立自我，追求無我」，活出真正勝利的人生。

整理：香港文匯報記者 盧靜怡

李嘉誠昨日攜次子李澤楷參加汕頭大學2018屆畢業典禮，這是李嘉誠連續17年出席汕大畢業典禮，李澤楷則是第二年出席。儀式之後，李嘉誠將卸下汕頭大學名譽主席的職務，交由李澤楷接棒。

### 謙卑謙恭謙虛 良心才華皆重

李嘉誠在典禮上發表題為《建立自我 追求無我》的致辭。即將離任，李嘉誠第一句要說的便是感恩：「我年輕時經歷貧病戰爭，令我悟出有感恩之心的價值。」

他寄語汕大畢業學子要有越級打拚的勇氣，衝破命運迷宮，把有限變無限。他認為，平庸守舊是這個時代的困境，希望年輕人敢於創新，重塑世界。「環境不是牢籠，在各行各業，你有實踐力——把科技現代化及工業化的優勢，糅合成新。你有檢視力，知道如何守常持變，釐清障礙。」

10年前，剛滿80歲的李嘉誠在畢業演講中幽默地自稱為「八十後」。今年「九十後」的他，給學生上的最後一課是「建立自我、追求無我」。

此中有真意，李嘉誠解讀道：「建立自我，關鍵態度是謙卑、謙恭謙虛。」他認為，謙卑具有修復、激勵功能，它是虛偽、自大和傲慢綜合症的預防針。謙恭的人常帶好奇、開明，自勝者強是充實人生的靈丹妙方。而立志要改變世界的人，有實質良心和才華同樣重要。「你的深度與寬度決定你是解決問題的人，還是問題本身。」

### 推動教育改革 38載實踐許諾

「有人認為我這把年紀，時間不再沒有方向，時間就是當下。」李嘉誠慨嘆，自己晚上仰望星空時，深深感受到人的渺小，並坦承，在漫長路上，自己很多時候也感到沮喪無力。

回望創辦和推動汕大發展的過程，「孤獨激情」、「愚公移山」是他聽得最多的嘲諷。「38年前汕大校園是一片荒蕪田地，創辦汕大被人嘲諷是愚公移山。但是，我堅信只有推動教育改革，初心的許諾才能實踐。」

最後，李嘉誠宣佈，自己在畢業禮後卸下汕頭大學名譽主席的職務，交由李澤楷和李嘉誠基金會同仁接續接力汕大的事業。「過往一切深烙心上。」他勉勵在場2,600多名畢業生：「建立自我、追求無我，活出真正勝利的人生。」

### 李嘉誠近年演講題目

2008年	自負指數
2009年	汕大人要活出超越夢想的人生
2010年	八十後問卷
2011年	檸檬汁人生觀
2012年	我很在乎未來
2013年	現實的造夢者
2014年	無心睡眠
2015年	求成者OS
2016年	未來就在眼前
2017年	願力人生
2018年	建立自我 追求無我

整理：香港文匯報記者 盧靜怡

## 李澤楷接棒 基金會續撐

香港文匯報訊（記者 盧靜怡 汕頭報道）李嘉誠昨日以汕頭大學校董會名譽主席身份最後一次出席畢業典禮和校董會會議。然後，李嘉誠將交棒予他的第二個兒子李澤楷和李嘉誠基金會的同事，由他們來接力，繼續推動教育改革的使命。「同理心和慷慨良心，是一種選擇。個中滿足感，難以言傳。」在宣佈交接時，李嘉誠如此形容教育事業給他帶來的意義。

畢業典禮結束後，李嘉誠出席了汕頭大學第十屆校董會第三次會議。他表示自己深愛汕頭大學，對汕大寄予非常大的期望，也希望教育部和各級政府繼續支持汕頭大學發展。

### 校董會明年換屆

據李嘉誠基金會介紹，在李嘉誠辭任汕頭大學校董會名譽主席後，校董會將按既定程序於明年換屆。因此，李澤楷現仍會以校董身份，承擔推動教育改革的使命。目前，李澤楷的身份除了是汕頭大學校董外，同時還是李嘉誠基金會董事、盈科拓展集團主席兼行政總裁。

去年6月，李嘉誠攜李澤楷一

起出席汕頭大學畢業典禮，為今年的交棒做鋪墊。當時，李嘉誠和李澤楷父子同遊汕頭大學校園，引來坊間的「退休」猜想。同年11月底，傳出「基金會辦公室已搬離汕大」的小道消息。

李嘉誠基金會當即表態稱，李嘉誠多次表示，對汕頭大學的支持將超越他生命的極限。今年5月10日，李嘉誠正式從長和退休，轉任集團資深顧問。長子李澤鉅接掌父親的商業帝國，成為長和集團新一任的主席。

### 未來8年再投20億

此次校董會名譽主席交棒後，李嘉誠基金會表示將繼續支持汕頭大學的改革發展。

據了解，李嘉誠基金會對汕大的支持款項預計至今年將超過80億港元。而在未來8年，基金會將再投20億元港元支持汕大建設。

李嘉誠基金會於1980年創立，主要專注於支持教育和醫療項目，至今捐款已逾200億港元，項目遍及全球27個國家及地區，其中超過80%用於支持大中華地區項目。李嘉誠曾以「第三個兒子」來形容基金會在他人心中的地位。



■首次以汕頭大學董事身份出席畢業典禮的李澤楷，為體育精神獎章獲得者頒獎。  
香港文匯報記者盧靜怡攝

## 千生眼紅紅合唱 手機燈閃閃送別

### 花絮

同學們，Are you ready?」李嘉誠在汕大畢業禮作最後一次演講時，發出這樣的呼喚。全場汕大畢業學子不約而同爆發出響亮的回應「Yes」，聲音之大讓李嘉誠也感到意外，他抬頭看着學生，欣慰地笑着回應：「Thank You!」

「我們懂得學問沒盡頭，學會終生學習，才沒辜負一番造就。」在李嘉誠演講後，體育館的燈光漸漸暗下來，響起了汕頭大學畢業歌《大學問》的前奏。

這時，有學生喊了一聲「誠哥，我們愛您！」引來現場一陣歡呼。

2,600多名應屆畢業生舉起手機閃光燈，隨着音樂節奏徐徐搖擺。體育館內迴盪着響亮又傷感的歌聲。

不少汕大畢業生張嘴唱着，不自覺已經紅了眼眶。現場燈光閃爍，星星點點猶如置身星海。

《大學問》改編自Beyond的名曲《光輝歲月》，該曲由李嘉誠買下版權，並由林夕重新填詞，裡面寄託的還有李嘉誠對教育的理念。

■香港文匯報記者 盧靜怡 汕頭報道

## 分享心事 句句真情

### 特稿

言自己「無心睡眠」；在稿紙以外，他也會脫稿向學生「示愛」：「我知道你們很愛我，我也很愛你們。」對公眾的誤解，他幽默地自我调侃：「在過去數十年，別人給我的暱稱是『華人首富』，這是一個很複雜的滋味。」除了平易近人的真誠和幽默外，謙虛、責任、理想，是香港文匯報記者在李嘉誠十年演講內容中梳理出的三個關鍵詞。

### 做人態度求謙虛

2008年，金融危機爆發，金融危機股市的浮虧，導致不少富商身家大幅縮水。那一年，李嘉誠在汕大演講時提出了「自負指數」一詞：「人的內心應有一戒條，不能自欺地認為自己具有超越實際的能力，系統性擴大變而自我膨脹幻象。」在汕大最後一次畢業致辭中，李嘉誠不忘繼續叮囑：「建立自我，關鍵態度是『謙卑、謙恭、謙虛』」。

### 社會進步視己任

李嘉誠在演講中屢屢強調責任。他在2014年的演講中，坦言自己「無心睡

眠」。他擔憂機會失衡成為新常態，憂心資源局限成為發展難題。

他說，一個有真能力的人，總會自覺地把「推動社會進步」視為己任。

「李超人」也會有壓力。「四方風風雨雨中，我還是不斷在學習笑對人生，作為一個人、一個愛自己民族的中國人、一個企業家，我不斷在各種責任矛盾中，盡了一切所能服務社會。」

在2013年，李嘉誠在演講中作出上述的表示。在最後一場演講中，李嘉誠再次表明其價值觀：「立志要改變世界的人，有實質良心和才華同樣重要。」

### 常抱理想敢造夢

成功商人通常給人一種很「現實」的感覺，而李嘉誠卻是一位鼓勵別人敢於「造夢」的人。李嘉誠在2013年，專門發表題為《現實的造夢者》演講。

在汕大最後一場演講中，李嘉誠依然為學生打氣，希望年輕人有理想，敢於「造夢」去突破時代困境，寄望他們以「創意自強的信念走進世界，有越級打拚的勇氣，衝破命運迷宮，把有限變無限，擊退蔓延處處的平庸傲慢，建設希望，重塑世界。」

■香港文匯報記者 盧靜怡 汕頭報道