

香港文匯報專訪「傻子瓜子」創辦人年廣久：

創業探路一波三折 年逾八旬「癡」心不改



年廣久
香港文匯報記者趙臣 攝



年廣久年輕時收購生瓜子。
香港文匯報安徽傳真



上世紀八十年代，年廣久在銷售瓜子。
香港文匯報安徽傳真

「傻子瓜子」成長路

1981年 年底，年廣久、年強在郊區阡坡山租地，建起廠房，辦起第一家私營企業——「傻子瓜子廠」。	1982年 4月，鄧小平第一次提到「傻子瓜子」；9月28日，安徽省政府同意蕪湖處理「傻子瓜子」問題的意見：「僱工人數不能超過國家規定的七個人，農村人口要動員回去，利潤要適當控制」；12月，「傻子瓜子」獲國家註冊商標。	1983年 3月，地方政府限制「傻子瓜子」發展，年廣久到上海郊區昆山創辦瓜子廠；年底，落實趙紫陽、萬里、姚依林指示，蕪湖市請回年廣久繼續經營「傻子瓜子」。	1984年 7月1日，年廣久與新蕪勞服公司、清水工業公司聯營成立「蕪湖傻子瓜子公司」；10月22日，鄧小平第二次提到「傻子瓜子」。	1985年 1月，「蕪湖傻子瓜子公司」搞有獎銷售失敗。 1989年 9月25日，蕪湖新蕪區人民檢察院以貪污、挪用、流氓罪將年廣久逮捕。	1992年 1月18日至2月21日，鄧小平南巡，第三次提到「傻子瓜子」；3月13日，鄧小平南巡講話中提到「傻子瓜子」後，年廣久出獄。此後，重新經營「傻子瓜子」。
--	--	---	---	--	--

改革開放大事記

1978年 12月18日-22日，十一屆三中全會舉行，決定實行改革開放的決策。	1981年 10月17日，中共中央、國務院發出《關於廣開門路，搞活經濟，解決城鎮就業問題的若干決定》，提出在社會主義公有制經濟佔優勢的前提下，實行多種經濟形式和多種經營方式長期並存。	1982年 4月13日，中共中央、國務院作出《關於打擊經濟領域中嚴重犯罪活動的決定》，指出打擊經濟領域的嚴重犯罪活動，進行反對腐化變質的鬥爭。	1983年 1月2日，中共中央發出《關於印發〈當前農村經濟政策的若干問題〉的通知》，提出把大量的剩餘勞動力，轉到多種經營的廣闊天地中去。	1984年 1月1日，中共中央發出《關於1984年農村工作的通知》，提出延長土地承包期一般在15年以上；3月1日，中共中央、國務院轉發農林部《關於開創社隊企業新局面的報告》，同意將社隊企業改稱鄉鎮企業。	1985年 1月1日，中共中央、國務院發出《關於進一步活躍農村經濟的十項政策》，決定改革農產品統購統銷制度，從1985年起實行合同定購和市場收購。	1992年 1月18日-2月21日，鄧小平視察南方並發表重要談話，明確回答了多年來困擾和束縛人們思想的許多重大認識問題；10月12日-18日，中共十四大舉行，確定建立社會主義市場經濟體制。	1995年 9月25日-28日，中共十四屆五中全會提出，實行經濟體制從傳統的計劃經濟體制向社會主義市場經濟體制轉變。
---	---	---	--	---	---	--	--

改革開放 40年 惠及世界

因鄧小平的三次點名，素有中國改革開放「第一商販」之稱的年廣久，成為開放進程中一個頗具爭議性的人物。創辦了「傻子瓜子」，經歷過牢獄之災、離婚、老年喪子……年廣久的一生充滿傳奇色彩。今年已經81歲高齡的他，邏輯思維和反應能力雖大不如前，但說起話來依舊鏗鏘有力。國家改革一路披荆斬棘，而像年廣久一樣的勇者更是敢於摸着石頭過河，踏坎前行。年廣久呼籲，改革還要再繼續，思想還要再開放。

香港文匯報記者 趙臣 安徽蕪湖報道

在接受香港文匯報記者採訪時，年廣久並沒有穿着他以前標誌性的服裝——皮衣褲，而是一身西裝，頭髮梳得整齊，一枚鄧小平頭像的胸章別在領帶上方。他稱，自己頭髮好、身體沒有任何病症，這都是以前常年炒瓜子的功效。

每天研究政策「做商人要『精』」

年廣久於1937年出生於安徽省懷遠縣，7歲隨父母逃荒到蕪湖，9歲隨父母做水果生意，後父親早逝。當時年廣久雖然不識字，但頭腦靈活、性格堅韌，對做買賣頗有心得，亦能養家糊口。1963年，年廣久因販賣板栗，獲「投機倒把」罪，入獄一年；1966年，年廣久又因賣水果被稱是「牛鬼蛇神」，被關了20多天。他說，這兩次坐牢的經歷，不僅沒有讓他氣餒，反而讓自己漲了本領，那就是做生意要「學會看政策」。

1967年，因為賣瓜子比賣水果效益更好，年廣久跟隨自己擺攤隔壁賣瓜子的丁姓老人轉行。他回憶，在1979年，聽到了關於三中全會鼓勵個體經營的消息，覺得自己的機遇來了，想大幹一場，把生意做大。此前，在計劃經濟條件下，雖然一直是靠「打游擊」偷偷摸摸地賣瓜子，但憑着物美價廉和「別人多買幾包就多添一把」的營銷手段，「傻子瓜子」在當地已小有名氣。

1981年，年廣久與次子租地建廠房，辦起蕪湖第一家私營企業——「傻子瓜子廠」。1982年，年廣久將每斤瓜子的價格從2.4元降為1.76元。降價後，每天來買瓜子的人都排起了長隊，高峰時一天銷量可達20萬斤，收入超過2萬元。通過這次「價格戰」，「傻子瓜子」在與同行的競爭中脫穎而出，品牌從此開始走向全國。後來，年廣久又將瓜子的價格由每斤1.76元漲到每斤1.9元，產品依然暢銷。

在採訪中，年廣久多次提到「做商人一定要精（明）」。他稱，自己每天仍在研究市場行情和國家政策。「很多外國人和華僑來（中國）投資，我們現在也要『走出國門』，去開拓國外的市場。」年廣久說，以前「傻子瓜子」是改革的「先鋒」，現在依然要當「走出去」的先鋒。

三獲小平點名 遺憾未能面謝

在「傻子瓜子」的帶動下，上世紀七十年代末至八十年代初，蕪湖成為內地有名的「瓜子城」，其瓜子年產量佔內地的60%以上。這一時期也是年廣久最為風光的時刻。

1981年9月，時任蕪湖副市長趙海波率隊走訪年廣久，第二天《蕪湖日報》以《貨真價實的傻子瓜子》為題報道，但隨後即出現了「傻子瓜子」的「小字報」，而由此引起的對於個體經濟姓「社」還是姓「資」的爭論，一直傳到中央。此時，年廣久的僱工人數已達103人，當時國家規定個體僱工不能超過7人。

1982年4月，鄧小平聽有人主張對「傻子瓜子」加以限制時說：「不要動他，先放一放，看一看。」1984年10月22日，鄧小平在中顧委第三次全體會議上，再次提到「傻子瓜子」時說：「前些時候那個僱工問題，相當震動呀，大家擔心得不得了。我的意見是放兩年再看。那個能影響到我們的大局嗎？讓『傻子瓜子』經營一段時間，怕什麼？傷害了社會主義嗎？」

1985年1月，年廣久與國有聯營成立的「蕪湖傻子瓜子公司」搞有獎銷售失敗，損失95萬元。同時，由於公司的財務等問題，他被舉報。1989年9月，蕪湖新蕪區檢察院以貪污、挪用、流氓罪將他逮捕。一審終結，他被以犯有流氓罪，判處有期徒刑三年，宣告緩刑三年。

1992年鄧小平南巡，第三次提到「傻子瓜子」。他說：「農村改革初期，安徽出了個『傻子瓜子』問題。當時許多人不舒服，說他賺了一百萬，主張動他。我說不能動，一動人們就會說政策變了，得不償失。」年廣久因此於當年3月得以無罪釋放。

「沒有偉人救我的話，（我）哪有今天！我的一切都是黨的。」年廣久回憶道，1992年底，曾給鄧小平寄去了一公斤「傻子瓜子」，並找人代筆寫了一封感謝信。不久接到中共中央辦公廳來電說：「瓜子已轉交鄧小平同志。」年廣久說，未能當面向偉人表達自己無盡的感激，成為他這一輩子最大的遺憾。

二兒子接班 拓國外市場



年強 香港文匯報安徽傳真

年強是年廣久的二兒子，「傻子瓜子」現在的掌舵人。他在接受香港文匯報記者採訪時表示，目前企業正在進行股權改制，將拿出一部分股權分給員工。另外，對於過去「傻子瓜子」只實行專賣店的營銷模式，年強稱，現在不僅有加盟店和直營店，還開拓了商超市場。同時，「傻子瓜子」正在推「線上線下」同步進行的銷售模式。目前，「傻子瓜子」在內地佈局有1,000多家直營店和加盟店，經營網絡覆蓋江蘇、浙江、河南、江西、廣東、福建等，年銷售額在1億元左右。據年強介紹，公司已在蕪湖建有佔地170畝的食品加工產業園，除生產傳統的籽類產品外，去年還增加了加工堅果等進口類產品的生產線，其中傳統籽類產品的日生產能力達到50噸至80噸，進口產品的日生產能力為50噸。他稱，近兩年來公司正在推進轉型發展，並已在美國購買了一座佔地52英畝的農場，準備用美國原料生產加工炒貨產品，以此拓展國外市場。



當年搶購「傻子瓜子」的人排起了長隊。
香港文匯報安徽傳真

1992年，年廣久致鄧小平的感謝信。
香港文匯報記者趙臣 攝

年廣久稱，自己喜歡「中國第一商販」的稱號，「我不想當企業家，大船不好靠岸，小船好調頭」。雖然經過多年摸爬滾打打出自己的經營之道，年廣久卻對溫州商人做生意講誠信、極具開創精神等方面讚不絕口。「溫州人在一起賣東西，從來不爭不吵，非常團結，而且貨物講什麼時候到就什麼時候到，從不耽誤。」他說。年廣久稱，自己曾看過一部關於溫商早期創業的電視劇，「我感動得落淚」。他說，溫州「靠山沒田」，但發展得很好，因為溫州人知道要思想解放，要走出去闖市場。

敢闖講誠信 讚溫商精神

在改革開故事業中，溫州一直是生機勃勃的代名詞。早在上世紀60年代，溫州人就開始「南征北戰」。為了生存，他們背井離鄉、吃苦耐勞，當貨郎、彈棉花、理髮，乃至幫人打棺材，不分職業，只要能賺錢的生意都做。而在年廣久自己的人生早期，亦有相似的經歷，這或許正是他「感動得落淚」的原因。