

獲8位數字天使融資 擁逾3000客戶

FinTech大熱，初創企業如雨後春筍般湧現，InsurTech公司iBer首席執行官兼聯合創辦人張天天夥同三位前騰訊元老級員工，一起創辦保險手機應用程式，初期便獲得了8位數字的融資。作為曾經年入百萬的保險代理，張天天笑稱創業如同「從天堂落到地獄」，但根本沒有時間後悔，「投資人、會員、員工、業界的目光都集中在這裡。」他的目標是iBer能成為香港最大科技企業，在3至4年內成為獨角獸。

創+故事



■文：香港文匯報記者 周曉菁

圖：莫雪芝



張天天創業的初衷，是希望本港的保險行業能夠發展得更好。

保險App

爭做獨角獸

張天天創業的初衷，是希望本港的保險行業能夠發展得更好，「有人做InsurTech，吸引大家關注，行業才能得到更多發展」。他頗為得意地表示，與合夥人確定一起創業，初步構建出公司藍圖後一個星期，就從天使投資人手中取得8位數字的資金。他透露，當時挑選了背景各異的投資人，涉及法律、IT等，相信他們能在公司不同的發展階段提供專業的諮詢。

比較產品資訊 助代理搵客

拿到充足的資金後，張天天就靜心思考公司的整體運作和Apps的功能，雖然去年6月就已註冊公司，但等到9月尾才正式推出Apps，至今為止有超過3,000個客戶。他介紹，這是一款供保險代理專門使用的付費Apps，每年年費6,000元，供代理比較各類產品、管理客戶信息等，更能從推送到社交平台的文章內，看到閱讀量、閱讀對象等信息，從而發掘潛在客戶。

本港的保險業已經有兩百年的歷史，轉變的確不易。但他很欣慰，業內的許多從業者已經意識到保險科技的重要性。他們十分認可Apps的價值，相信只有盡快接觸，盡早熟悉這一範疇，才能緊抓時代的趨勢。一些初入行的用戶表示，真的可以通過Apps成功簽單，「這些資源可能要代理人長年累月才能積累起來」。

運營首月盈利 研再推新App

公司步入正軌的速度很快，張天天表示，運營第一個月就開始盈利，現金流方面很健康。近期正在考慮A輪融資，正與一些基金及企業磋商融資計劃，月內會確定融資對象，目前公司的估值約為1億港元，期望融資後估值可達至1億美元（約7.8億港元）。他續指，有些接洽的企業來自內地，但即使取得內地資金，也只會專注本港保險業的發展。他還透露，本月末會再推出全新的醫療平台App，供保險代理了解醫療諮詢，進行相關預約。首階段會與本港醫療機構合作，未來也會逐漸與醫院溝通，並向公眾開放。

「公司如同BB，希望佢出人頭地」，早先已有美國投行主動接洽，希望指引公司在美股上市。但張天天認為，目前公司會專注於做好市場，上市是未來三年的計劃，「做成一家偉大的公司，需要有良好的理念，賺錢只是順其自然的事情」。他認為，香港的IT氛圍依舊太弱，不認為港交所的「同股不同權」會對整體環境帶來多大的改變，大概率還是考慮在美國上市。

苦中作樂 享受創業滿足感

看似創立iBer一帆風順，張天天卻是每日只睡五、六個小時，每日和新婚的妻子講幾句話就是最大的鼓勵了。採訪快結束時，他感歎，以前年入百萬，隨時都能飛去世界各地旅遊；現在固定出糧，每個月1.5萬元的人工，幾乎每日睡覺前都會思考「點解要做這間公司」，只有那一刻才能喘口氣，後悔一下「仲係做保險代理輕鬆點」。

但張天天依舊能「苦中作樂」，對他來說，創業帶來的滿足感和成長，不可替代。這一年多來，看事情的方式、思考的高度以及與人交流的狀態，都與以前有很大的差別，公司每邁進一步，都令他的人生獲益良多。

松齡護老高端院舍 人均500呎



嚴沛基(右一)相信松齡雅苑會好快「爆滿」。

香港文匯報實習記者林沛其攝

香港文匯報訊(記者 莊程敏、實習記者 林沛其)松齡護老集團(1989)旗下的首個高端護老院舍「松齡雅苑」，於今年6月正式開業，院舍位於西鐵元朗站毗鄰的Yoho Mall形點一期，樓面面積達33,000方呎，容納68個安老宿位，投資額約4,000萬元。行政總裁兼執行董事嚴沛基指，項目進行市場推廣約一星期，現有幾位長者入住，對於入住率非常有信心，又預料院舍會好快「爆滿」。

兩人房床位月宿費4萬

嚴沛基指項目將實施新理念，以「無框架服務」為主，盡量迎合長者提出的合理要求。院舍提供個人化服務，亦有不同迎合生活方式的

設施，如迷你影院、髮型屋、禪堂等。每名入住長者會有一位24小時管家，平均每人可享500方呎居住空間。以兩人房為例，每月住宿費為每床位約4萬元，包全日膳食、每星期的專科醫生及物理治療師的診治。

嚴沛基續指，公司早前收購的南昌街項目現正處設計階段，希望於2019年初開始營運。項目面積約4.3萬方呎，將提供113張床位，是專門為認知障礙症患者而設的高端院舍，因市面上未有這類有主題的院舍，而針對性的院舍更有發揮空間。他補充，上市前曾表示希望於港島區發展，但後來發現在香港尋找合適物業不易，正好南昌街項目符合集團需要，故已取代港島計劃。至於早前推出的長者服務式住宅蔚盈軒，以一房一廳較受歡迎，目前入住率已達雙位數。

冀將香港模式複製至內地

另外，公司亦致力希望將香港的經營模式複製至內地，於今年3月，在內地烏鎮有一大型安老院開始試營運，暫推行短期體驗團，待累積一定經驗才發展長期入住計劃。嚴沛基表示，內地有「9073」標準，即90%在家安老，7%社區及3%院舍，故相信上門提供安老服務如洗澡、送餐等市場潛力很大，公司亦會循這方向發展，未來會考慮於浙江省一帶繼續發展。

慨歎暫未有行業引路人

創一業一感一言



張天天坦言，保監局依舊需摸索如何運行。

張天天對保險行業的熱愛溢於言表，他十分希望本港保險科技能加快發展，令行業能跟上科技的潮流。但他也很遺憾地指出，暫時未看到行業內有引路人的跡象，同業的初創企業都只能自力更生。

張天天透露，香港保監局旗下的「未來專責小組」成立後，經常會約初創企業創辦人一齊茶敘，交流創業、保險科技方面的經驗。保監局方面態度很積極，對初創企業的發展很開放，「完全唔限制發

展」。

政策資金支援仍少

但他坦言，保監局成立一年，內部的工作人員依舊在摸索要如何運行、如何與業內人士交流，進度比較慢，「他們可能覺得重要但不緊急」。政府雖然鼓勵「創科」，但落到IT公司的政策和資金依舊很少，「想做和做緊是兩件事」。

他面露難色地說出現狀，但也無可奈何。保險科技行業在香港的確剛剛起步，業內其實不太存在所謂

的競爭關係，大部分從業者都會互相分享經驗、交流心得，大家的目標和初衷都一樣，希望行業能茁壯發展，吸引更多的人才湧入。

作為業內人士，張天天建議，香港保監局完全可以學習深圳，成立專門的辦公室，供初創企業諮詢相關條例、徵詢意見。保監局成立不久，在經驗方面的確不足，但必須做好保險科技公司和政府之間的「對接」，作為中間人了解這一行有些什麼困難，真正需要哪些幫助，否則「斷層」狀態下，真的很難發展。

保監局兩先導計劃促保險科技



話你知

為加快本港金融科技的發展，去年金管局、證監會及保監局均推出「監管沙盒」，予業界及初創企業先行先試，其中，保監局推出「保險科技沙盒」(Insurtech Sandbox)及「快速通道」(Fast Track)兩項先導計劃，以推動香港保險科技的發展及應用。

保險科技沙盒容許獲授權保險公司在不需要完全符合保監局的監管規定下，以先導形式試行創新保險科技及其他科技項目。在沙盒受控的環境中，保險公司可測試應用創新科技項目，在項目正式推出市場之前，獲得實際的市場數據和使用者體驗的資訊；同時，投保人的利益亦能在受控的環境下，獲得充分的保障。而Fast Track為另一項保險科技



保監局推出「保險科技沙盒」及「快速通道」促保險科技。資料圖片

試驗計劃，提供一條專隊，加快處理採用全數碼分銷渠道經營的新保險公司的授權申請。Fast Track讓保監局在審批申請初期，有機會檢視建議的數碼分銷渠道，加快審批程序。Fast Track的申請者必須擁有一套創新和穩健的商業模式，透過數碼分銷，於產品開發、分銷、客戶服務和成本效益方面，為投保人帶來益處。

何超鳳接任澳博主席

香港文匯報訊 96歲的「賭王」何鴻燊正式退休。澳博控股(0880)本周二公告宣佈，自2018年6月12日後，何鴻燊辭任主席、執行董事及董事會執行委員會委員職務，獲委任為「榮譽主席」；何超鳳除現任執行董事外，已獲委任接任為主席；霍震霆及梁安琪除現任執行董事外，已各自獲委任為聯席主席；蘇樹輝除現任執行董事兼行政總裁外，已獲委任為副主席；陳婉珍獲選為執行董事。公告指，何鴻燊被公認為澳門博彩業

的奠基人，以收入計算，澳門博彩業一段時間以來為全球之冠。在何鴻燊高瞻遠矚的領導下，集團得以在過去十多年取得顯著增長。董事會對何鴻燊為公司未來不斷成長而建立的穩健根基所作出的無價貢獻致以由衷謝意。

何超鳳本周二在股東會結束後表示，感到股東十分支持其接任，期望與管理層共同帶領公司發展。她稱，父親何鴻燊是澳博的靈魂人物，會學習他的處事方式，未來會與管理層一同合作，爭取讓公司有更好發展，又指自己「永遠要

衷心學習」。被問及何鴻燊退休後，會否完全不插手集團業務時，她回應稱，父親已年屆96歲，應給予時間讓他享受人生。

蘇樹輝：非常有信心續牌

對於集團業務近況，行政總裁蘇樹輝表示，今年每月的博彩收入均錄升幅，其中中場博彩收入有雙位數升幅，預計全年博彩收入有雙位數增長。他又稱，對續牌非常有信心，因為澳博是澳門唯一土生土長的博彩公司。

德勤：港智慧出行應用滯後

香港文匯報訊 德勤近日發佈的第二期《2018德勤城市移動出行指數》報告顯示，上海、深圳、北京與香港正迅速完善城市移動出行體系，致力於未來幾年躋身全球移動出行領先行列。

最新的「出行指數」報告包括了對上海、深圳、香港和北京四大城市的調查，報告對這些城市具備的優勢與面臨的挑戰進行分析。整體而言，內地城市正處於城市移動出行發展的不同階段，各城市均具有其獨特的挑戰和投資機遇，對城市發展

構成相當的阻力或動力。在受調查的內地城市中，香港雖然擁有最可靠、最高效且最便捷的交通網絡，但在技術測試和應用方面相對滯後。由於缺少共用乘車服務、自動駕駛汽車測試以及培育創新的環境，香港在公共交通領域的全球領先地位岌岌可危。

滬續投資創新交通系統

上海擁有在世界範圍內享有盛譽的地鐵系統，同時仍持續投資建設更具創新

性的交通系統，繼續領跑全球。上海已推出一系列交通基礎設施擴建計劃，通過建設強大的地下步行網絡，大力推動可持續發展。

儘管面對空氣污染、交通堵塞和公共交通營運極需改善等迫在眉睫的挑戰，但北京在提升城市活力和宜居性方面持續作出的努力仍獲廣泛認可。北京極具前瞻性的發展策略及密切關注電動汽車與共用移動出行模式等新技術，將繼續在未來幾年發揮積極影響。