

印尼首都雅加達是今次香港貿發局「馬尼拉及雅加達商貿考察活動採訪團」的第二站。作為世界人口第四多的國家，印尼擁有充裕的勞動人口，但勞力成本與越南、柬埔寨等國相比優勢甚微，且仍有上升態勢。為解決製造業方面的困局，印尼政府除吸引外資興建基礎設施外，亦有意在全國推動工業區的建設，通過建立完整、有效的供應鏈，吸引更多跨國企業入駐，而在升級轉型過程中，需要大量技術、專業服務及管理人才，香港正是他們的目標。

帶路掃描 菲印段系列之三(完)

圖/文：香港文匯報記者 周曉菁 印尼報道

傑巴貝卡工業區佔地約1,700公頃，車站、警署、銀行、高爾夫球場等一應俱全。受訪者提供



傑巴貝卡工業區內鐵路可直接連接港口，運輸貨物。受訪者提供



工業區內的無水港。受訪者提供

# 印尼產業轉型 渴求港人才

## 升級全國工業區 拓高端製造應對工資升

香港文匯報記者隨團參觀了位於雅加達市區以東35公里的傑巴貝卡工業區(Jababeka)，佔地約1,700公頃，相當於90個維多利亞公園的大小。用「城市」來形容該工業區似乎更為貼切——除車站、醫院、警署、銀行、商場等一應俱全以外，還配有大學、軍隊、高爾夫球場，以及通向港口的鐵路，第八期工程正計劃在區內修建地鐵和直達高速公路。



Darmono

### 傑巴貝卡工業區宛如大城市

其集團董事Sutedja Sidarta Darmono接受訪問時表示，工業區在1989年時就初步建成，區內有來自30多個國家及地區的1,600餘家公司，區內企業「抱團發展」，20多年來形成了較為完善的供應鏈體系。他笑稱，發展到今日已經變成了「全印尼最貴的工業園區」，工人平均月薪可達230美元，而全國的平均水平則為190美元。

面對人工成本高企，傑巴貝卡工業區通過多種途徑維持競爭力。Darmono透露，雅加達西部過去十年物價攀升，大部分製造業正向東部遷移，工業區在吸收部分企業的同時，吸取教訓，控制區內土地價格，售價維持在每平方米220美元，月租則為每平方米11美元至17.6美元。

### 急需技術專業服務管理人才

更為重要的是，工業區希望實現產業升級，發展高端製造業，吸引科技人才入駐。Darmono稱，工業區正致力吸引更多高端製造業企業進入，雅加達以東的城市萬隆如同「印尼矽谷」，當地大學培養優秀人才，能和區內的轉型相輔相成。

在其他技術專才需求方面，仍有很大缺口，香港或許能從中尋找機遇。Darmono舉例，區內規劃修建多條軌道交通，但國內這一方面人才寥寥無幾，他們就近從馬來西亞尋找相應專才。但據他所知，港鐵的技術、規劃和運營都十分強勁，絕對有能力參與競爭。

他坦言，新加坡一直是印尼專業服務和專業人才的輸送地，香港依舊可以與之競爭，「我們很願意與香港企業合作」，政府對外勞務工引入也逐漸放寬，香港人才完全可以在印尼尋找發展機會。目前，共有4間港企、7間內地企業在區內設廠，「提出『一帶一路』後，的確有更多內地企業希望入駐」。

代表團聯席團長、香港中華總商會會長暨新華集團主席蔡冠深表示，對印尼未來項目的前景深感鼓舞，除資本需求外，亦看到這些項目對基建發展整體解決方案的殷切需求。他說，代表團中有不同服務行業的代表，包括建築及工程、建造、資訊科技、項目管理及營運、法律和風險管理等，可隨時為當地計劃中的發展項目提供專業支援。

### 人口世界第四多 內需市場大

印尼的人口達2.63億，是世界人口第四多的國家，國民平均年齡約29歲，而且人口增長速度頗快，內需市場巨大。外資企業若想進入印尼市場，Darmono建議，國家對入口商品有諸多限制，應優先選擇在印尼國內設廠。且政府已經簡化了外資的投資審批程序，在部分區域還可以享受關稅優惠。不過由於負面投資清單限制，外資只能在電子商貿、冷庫倉庫、製藥及電影等行業獨資經營，其他大部分產業仍舊只能佔有最多49%的股份。

陳栢林表示，進入印尼市場需多花時間適應當地國情和克服文化差異。



香港文匯報訊 港資企業強泰環保(1395)5年前進駐印尼，主要經營多個生物質發電廠。非執行董事陳栢林在雅加達接受訪問時表示，進入印尼市場需多花時間適應當地國情，克服政治及文化等方面的差異。

陳栢林曾經在內地經營生意，印尼政府架構與內地非常不一樣。由於歷

史原因，印尼政府實行去中央化，各自當政，即使是高行政級別亦不能管理低級別的高官，不存在上一級管下一級的現象。他提醒外資企業在審批項目和洽談合作時，要注意和不同級別政府分別交流，印尼當地省、縣之間不會互通有無。

### 港人對印尼認識嚴重不足

陳栢林還強調，在印尼尤其要尊重宗教，當地人把宗教看得很重，即使是身份證上也會寫明所屬的宗教信



印尼位置圖

### 菲律賓印尼主要指標比較

	菲律賓	印尼	東盟十國*
人口(億)	1.06	2.62	6.35
GDP(億美元)	3,212	10,205	25,595
人均GDP(美元)	3,022	3,895	4,034
GDP增長	6.6%	5.1%	4.8%
人均年齡	23.5	29.2	-

註：\*東盟十國數據暫截至2016年 數據來源：香港貿發局



當地港商指，除首都及爪哇島附近的基礎設施較為完善外，印尼其他地區仍較落後，在雅加達塞車更是常態。資料圖片

## 邱騰華：印尼可成「帶路」據點

香港文匯報訊 訪問團在雅加達期間，適逢香港行政長官林鄭月娥首次訪問印尼，林鄭月娥在與印尼總統佐科·維多多在當地見面時，就加強香港和印尼的合作交換了意見。陪同林鄭月娥出訪的商經局局長邱騰華接受訪問時表示，「一帶一路」沿線國家眾多，印尼可以作為香港參與「一帶一路」倡議的一個據點，進一步穩固與東盟十國的貿易和合作關係。

### 東盟十國經濟實力最強

邱騰華指出，印尼是東盟十國內人口最多，經濟實力最大的國家，很多領域仍未開發，是個重要且有潛力的市場，尤其是服務業，相信未來會有很大發展需求。與東盟簽署自由貿易協定後，香港視東盟為「一帶一路」上的「橋頭堡」，十分願意通過印尼來加深與東盟十國的經貿關係。

林鄭在與印尼總統佐科·維多多會面時指，香港與印尼在很多方面可以開拓進一步合作，其中香港正積極參與與國家「一帶一路」建設，她樂見香港企業和專業服務加強在印尼發展，而特區政府亦會作出配合，與包括印尼在內的「一帶一路」沿線國家分享香港在城市管理、維持廉潔政府等方面的豐富經驗，亦歡迎更多印尼

學生到香港升學，以促進民心相通。

林鄭還表示，香港希望進一步推動區域貿易及經濟合作，希望印尼支持香港參與正在談判中的區域全面經濟夥伴關係協定。

在另一場合，印尼最大的消費企業「CT集團」創辦人及主席Chairul Tanjung則認為，印尼內需十分強勁，佔GDP的60%，潛力巨大，外商可與印尼本土企業合作，投資國內消費服務行業。貿發局數據顯示，香港已成為印尼第四大外商投資來源地，排在新加坡、日本、中國內地之後。

### 東盟自貿協定保障投資

印尼市場商機無限，尚待開發，但亦存在不可忽視的政治動盪、恐怖襲擊及「排華」問題。邱騰華透露，在與東盟簽訂自由貿易協定時，亦有簽訂其他文件，保障在戰爭、內亂等突發事件後，投資者能獲得相應的補償和保障。

在雅加達期間，香港貿發局還與印尼投資協調委員會簽訂備忘錄，進一步促進香港與印尼兩地的投資合作。



港滙投資代表，在印尼與當地發展商交流，探討合作機會。

## 地膽港商：綁架搶劫僅屬個案

仰。而印尼近九成人口信奉伊斯蘭教，文化、生活上都會有很多差異，需多多留意。

對於港商關心的「排華」現象，陳栢林頗不以為意。在印尼生活多年，他認為本地人相對比較友善。印尼公司只有他一個香港人，華人或華僑僅零星幾個，同事間的相處依舊非常融洽。而媒體常常報道的綁架事件也只是個案，即便是當地人也會在街上被搶，「但就不會大肆報道的了」。

他認為，香港和印尼之間存在嚴重的信息不匹配，「港人只知印尼排華、印備」，對印尼基本無其他了解。若香港想通過輸出專業服務，在「一帶一路」倡議下發揮更大的作用，則要更「貼地」，才能與新加坡

和日本等國家競爭。

### 基建落後需大力投資改善

印尼經常會出現斷電、停電的狀況，陳栢林解釋，印尼全國的發電量過剩，而非非缺電，問題關鍵在輸電系統，電量難以傳輸到目的地，故許多地區的供電仍是難題。

香港文匯報記者發現，雅加達當地的道路交通非常糟糕，即使是凌晨五時驅車前往機場，都已經開始塞車，儼然一個全天候「堵城」。陳栢林笑稱，雅加達塞車是常態，除首都及爪哇島附近的基礎設施較為完善外，印尼其他地區仍然比較落後，道路交通、網絡狀況等均差強人意，的確需要政府和外資合力改善公共項目。

## 兩國政府積極改革



後記

記者隨「馬尼拉及雅加達商貿考察活動採訪團」在六天五夜內匆匆走訪了菲律賓和印尼，兩個國家情況略有相似——人口密集、勞動力充足且成本較低，適合發展勞力密集型產業；基建落後，政府着力通過引進外資改善現狀。

從政府層面而言，菲律賓的改革初見成效，許多PPP項目都在按部就班地進行，幾個大型的基建項目規劃仍需依靠法規和條例修改作推動。印尼對本國市場和當地企業的保護更為謹慎，在尋求外資的同時，還應有更開放的投資環境和政策來支持。

期間，排華、腐敗等國家風險，幾乎成為此行的港商和內地企業最關心的問題，對投資心懷慮慮，或多或少也反映出，這是絕大多數人對這兩個國家最直接的印象。

結合這幾日的採訪來看，投資者要耐心了解當地的文化，以互相尊重的心態對待當地的民眾和社會現象。而商界、政府和投資顧問，都建議在謹慎考慮風險的同時，應尋找一個可靠的當地企業，以及專業的法律、技術顧問，共同投資項目。

香港文匯報記者 周曉菁