

香港貿發局上周組織「馬尼拉及雅加達商貿考察活動採訪團」，前往菲律賓和印尼兩國，探尋在「一帶一路」倡議下，中國內地及香港企業參與當地投資的機遇和挑戰。記者隨團與當地企業、政府，以及在當地投資的港商、內地企業面對面接觸，深入了解多方人士對當地政策、吸引外資、投資基建的解讀和經驗之談，對有意拓展當地市場的港企有一定的啟發性。

帶路掃描 菲印段系列之一

圖／文：香港文匯報記者 周曉菁 菲律賓報導



▲ 港滬的投資、金融及專業服務界代表，在非國與當地發展商及項目擁有人交流，探討雙方合作機會。

▲ 馬尼拉街頭到處可見特色交通工具「吉普尼」。

攻菲捷徑 港平民美食「帶路」

「菲律賓李嘉誠」最愛銅鑼灣 建議開大家樂

菲律賓女首富，有「菲律賓李嘉誠」之稱的施蒂絲 (Teresita T. Sy) 是菲律賓最大企業SM投資公司副董事長，她在公司總部接受香港文匯報訪問時表示，香港企業以往並不重視在菲律賓的投資，但有了「一帶一路」倡議後，她相信會有更多的港商將目光投入菲律賓。她建議，港商若想打開菲律賓市場，捷徑便是開設食肆店舖，「菲律賓人十分喜愛港式美食」。而她最希望看到的，便是外資企業能以開放的眼光看待本國市場，多多與本地企業交流合作。

給港企兩個投資建議

施蒂絲對本港美食讚不絕口，透露菲國遊客最喜歡的香港地點是銅鑼灣，因為那裡有五花八門的美食供他們挑選，她自己若有機會再去香港，首選也是去銅鑼灣食飯。除了已經進駐的添好運和天心，她也十分希望大家樂、大快活等連鎖美食集團能進駐菲律賓，認為這是港企「最快切入點」，一定能抓住菲律賓人民的「胃」。

除此之外，施蒂絲認為，在本地找到可靠的合作伙伴，將是另一個捷徑。她坦言，菲律賓人並不太懂得如何與外人溝通，很多時候因為文化和語言，造成了交流方面的障礙。她希望，有意向的投資者，能夠親身來菲律賓，和本地人互相溝通，多多了解本地的情況和政策，「其實政府在不斷改善環境，但並非所有投資者能感受到這一轉變」。

日美星韓佔外資前列

隨著當地政府提倡「大建特建」，許多內地企業將菲律賓視為一個可供選擇的市場。施蒂絲認為，很多投資者還是處於「摸索和觀望」的階段，但他們必須加快自己的步伐，以對抗其他外資企業的競爭。其實，日本、新加坡以及韓國的許多大型企業在菲律賓投資的歷史非常悠久，佔有的市場份額也位於前列。「中國能否成為第一大外資來源國，就要看中國投資者們的決心和野心了。」

根據菲律賓經濟特區管理局 (PEZA) 數據 (見表)，全國約380個經濟區內，日資企業佔比為27.82%，牢牢佔據第一位，其次才為本國企業 (22.81%)，第三是美國 (15.15%)，新加坡和韓國企業分別佔3.63%和3.6%。若以產品結構來分，近四成爲電子及半導體產品，18.17%爲其他製造業產品，11.16%爲信息技術服務。

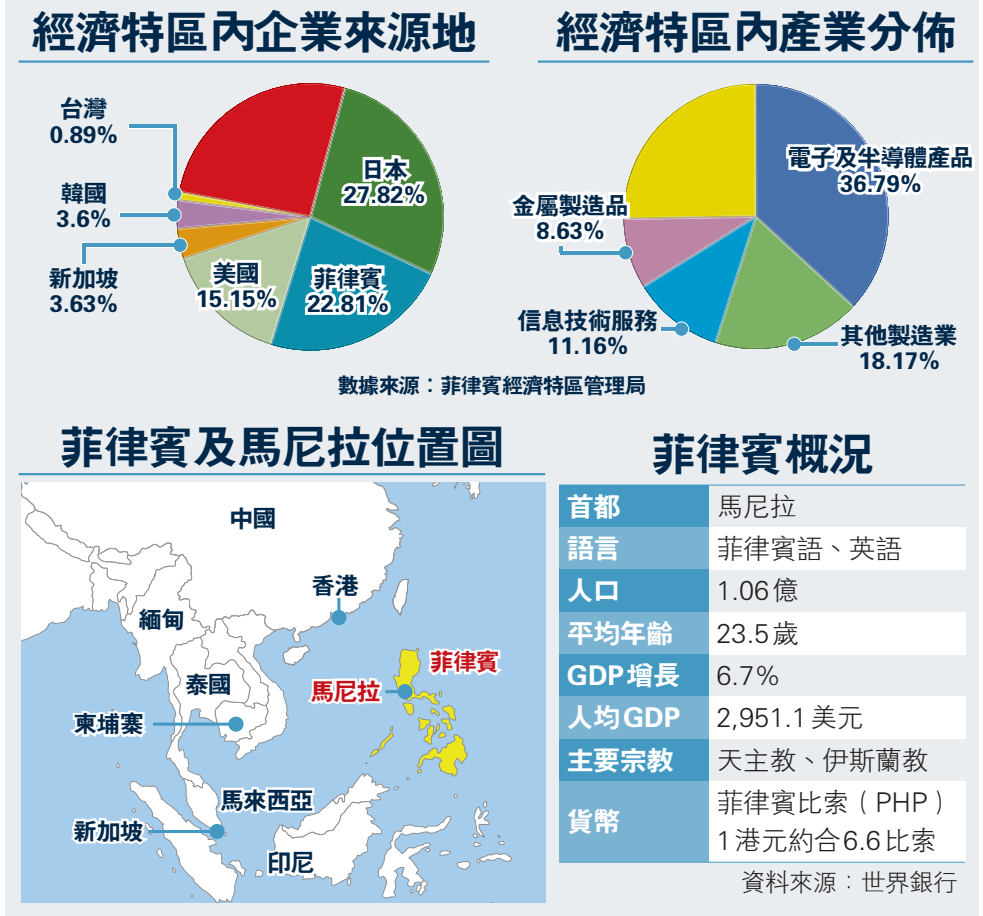
外資企業逐漸湧入菲律賓，施蒂絲根本不擔心今後競爭激烈，認為SM投資反而會成爲受益者。機場、水壩、道路等基建能串聯起國內數百個島嶼之間的交流，以此爲基礎，企業可以通過科技和電子商務，繼續拓寬公司在零售業、金融業、房地產等各個領域的版圖。基於國內無數的發展機會，她認爲現階段公司的海外擴張不會「太激進」。

基建改善增發展機會

菲律賓首富施至成創立的SM投資公司，旗下業務包羅零售業、金融業及地產開發業，稱得上是菲律賓國內最富有的家族企業之一。對於家庭擁有的財富，作為長女的施蒂絲，十分謙虛地表示，「We are OK here」，稱菲律賓資產更雄厚的公司還有很多，只是SM把所有的資產都投入股票市場，令外界「計算出了首富」。



▲ 施蒂絲希望大家樂、大快活等集團能進駐菲律賓，認爲這是港企「最快切入點」。



香港文匯報訊 香港貿發局上周籌辦「馬尼拉及雅加達商貿考察活動採訪團」訪問菲律賓和印尼，與當地政商界洽談亞洲區內緊密經濟合作帶來的機遇。採訪團的首站是菲律賓首都馬尼拉，菲律賓勞動力十分年輕，年齡中位數僅爲23歲，雖然平均勞力不及越南、柬埔寨等國家低廉，但該國整體英語水平非常高，當地員工參與外資企業的培訓和工作時幾乎全無語言障礙。

勞動力充沛無語言障礙

更重要的是，自總統杜特爾特2016年6月上任以來，把改善基礎設施列爲全國經濟策略的首要發展重點，「大建特建」(「Build, Build, Build」)的計劃則是核心。去年政府在基建方面的投入達到歷史新高的8,472億比索 (約合1,287億港元)，佔全年GDP的5.3%，相當於財政預算的四分之一。而根據最新的政府計劃，2022年菲律賓在基建的預算將增加至全年GDP的7%。爲拓展基建的資金來源，菲律賓必然會通過吸引外商投資實現。這目標與「一帶一路」倡議促進沿線國家基礎設施和互聯互通的宗旨不謀而合。

菲盼與港作多領域合作

在4月24日於馬尼拉舉行的「香港與上海：你的投資夥伴」午餐會上，菲律賓外交部長 Alan Peter Cavetano 表示，香港是菲律賓重要的貿易與投資夥伴，期望雙方在不同領域上加強合作。

代表團的團員包括40多名來自香港及上海的投資者與服務業代表，涵蓋金融、顧問、建築、能源、廢物及污水處理、工程及建造、法律及會計、交通運輸等範疇。

代表團在4月23日至24日到訪馬尼拉期間，拜訪菲律賓國家經濟發展署、菲律賓經濟特區管理局、菲律賓貿易及工業部等政府部門，並與當地商界領袖及項目擁有人會面。另外，港滬兩地的投資、金融及專業服務界代表亦在多場交流活動中，與當地投資機構及項目擁有人深入探討基建發展合作的機會。



▲ Alan Peter Cavetano稱香港是菲律賓重要的貿易與投資夥伴。

杜特爾特「大建特建」契合「帶路」倡議

上海港灣授外拓錦囊：兩個「一定」

香港文匯報訊 在菲律賓的考察中，香港文匯報記者到訪正計劃在馬尼拉的拉古納湖建設一個可持續發展民生保障新城的上海港灣集團當地公司。上海港灣集團是一家憑藉先進技術，在三十多個國家參與填海建設電廠、機場等基建的內地民企。董事長徐士龍透露，集團計劃在馬尼拉的拉古納湖建設一個可持續發展民生保障新城，「技術帶動投資」，一定會通過香港融資，尋求香港企業一起合作。

一定要尊重當地法律法規

徐士龍認爲，香港作爲國際金融中心，資金自由度高，融資成本較低，融資經驗十分豐富，「內地企業走出去一定是找香港來融資」。而這個新城項目初步預算需要300億元人民幣的投資，如此一筆大數目，「香港很適合承擔這個角色」。他還認爲，香港公司在二級土地開發方面也能提供更多規劃、建設和法律方面的指導。

雖然首次進駐菲律賓，但上海港灣集團在東南亞、中東等地區有許多項目已經落成。談及經驗和教訓，徐士龍強調，一定要尊重當地的法律法規，且通過正當的法律程序維護公司的權益。他回憶，在2009年進駐越南時，因為技術先進迅速佔領了市場，受到當地企業在知識產權方面的起訴，但好在集團早就在越南申請了專利，最終勝訴，贏了官司也贏了市場。



▲ 徐士龍指在國外發展一定要尊重當地的法律法規。

一定要融洽兩地員工關係

此外，他建議在當地設廠時，一定要融洽兩地員工之間的關係，留意本地員工和內地員工的佔比，不能引起員工的不滿，即使是中高層的職位，也應該爲他們提供晉升機會。他稱剛剛去到越南時，員工對「加班」非常反感，覺得「自己多做就會令其他人無工可做」，與我們對「加班」的理解完全不同，但溝通順暢後，當地人就非常樂意「加班」。他還很欣慰地稱，「981事件」(編按：2014年海洋石油981鑽井平台事件)引起越南排華暴動時，工廠的本地員工會自發保護內地員工的人身安全。

政治動盪「東方之珠」不再

香港文匯報訊 「一帶一路」沿途地方充滿商機，也充滿唏噓，菲律賓就是一部活生生的興衰史。本港建築公司「hpa何設計」在東南亞各國有多個項目，副董事總經理何力治對東盟內各國的情況都甚爲了解。他頗有情懷地表示，以前「東方之珠」指的是菲律賓而不是香港，當時各大銀行、世界500強都在菲律賓設立亞洲總部，都是因爲政治動盪，令這一切成爲歷史。

建智慧城市試點激發生機

何力治認爲，菲律賓「有土地、有資源」，年輕一代「有膽識、英語好、工作勤力」，內地企業完全能從城市規劃、科技以及教育等各方面，幫助菲律賓經濟重新煥發生機。承接「新馬尼拉灣國際社區」項目後，何力治十分希望通過建設一個真正的智慧城市試點，令全世界重新認識菲律賓。他認爲，智慧城市的落成不能單靠工程師和政府的前期努力，還需推動「智慧管制」，吸引先進的電訊公司和能源

公司進駐，形成一個連貫的智慧體系，「預到前期會蝕錢，但還是要做。」他還提議，內地企業如阿里巴巴、華為等公司，可以與當地大學聯合培養本地IT人才，而本港專上院校亦能以此形式與當地聯繫起來，從而提高整體教育質素，帶動人才競爭力提升。

他很痛心地表示，由於政治動盪等客觀問題，菲律賓二十多年來的經濟一直處於停滯不前的狀態，許多基建項目都相繼擱淺，沒有任何起色。其實以前「東方之珠」指的是菲律賓而非香港，當時各大銀行、世界500強企業的亞洲總部都設立於菲律賓，多次被佔爲殖民地也令該國的英語普及度非常高。經濟停滯逾20年 月入1500元 經濟的滯緩明顯限制了菲律賓的就業和收入，生活水平增速十分緩慢。官方數據顯示，2016年普通工



▲ 何力治稱內地企業能從城市規劃、科技以及教育等各方面，助菲律賓經濟重新發展。

人的平均月入10,162比索 (約合1,537港元)，較2014年僅僅增加了510比索 (約77港元)。以何力治自己爲例，香港家中的兩個僱工都來自菲律賓且擁有大學文憑，其中一人本科專業更是牙醫，但他們都寧願選擇赴港做傭工，而本港擁有大學文憑的菲傭也的確不佔少數。據他了解，即使如香港「中環」一般的菲律賓金融區BGC，大多數辦公樓內都是「電話推銷公司」。