

人生為一件大事而來，這就是我的大事。

西湖畔建大學 劍指世界一流

施一公獲聘首任校長 全球招攬精英人才



施一公教授 西湖教育基金會供圖

中科院院士、美國國家科學院外籍院士、賽克勒國際生物物理學獎得主……剛剛邁入知天命之年的施一公教授有着諸多頭銜，而他目前最看重的是浙江西湖高等研究院院長、生物學研究所負責人這一項。該研究院是中國歷史上第一所新型研究型大學——西湖大學的前身。西湖大學日前已正式獲教育部批准設立。昨日，施一公正式獲校董會聘為該校首任校長。這所定位為「小而精」的大學將以培養高端人才為己命，劍指世界一流。學校目前僅面向全球招收博士研究生，歡迎港生報考。「預計到2027年，西湖大學將成為亞洲最好的研究型大學之一，在尖端研究方面媲美加州理工、斯坦福、哈佛等名校，為國家科技進步和人才培養貢獻力。」施一公說，「人生為一件大事而來，這就是我的大事。」

香港文匯報記者 江鑫嫻、馬琳 北京報道

2015年3月11日，西湖大學7位倡議人施一公、陳十一、潘建偉、饒毅、錢穎一、張輝、王堅正式向國家提交《關於試點創建新辦研究型大學的建議》，並獲得支持。施一公說，「我們共同倡議建立一所能夠代表中國的世界一流民辦大學，選址在浙江省杭州市西湖區，取名西湖大學。」目前，西湖大學的校區、首批教職員工以及19名博士生均已到位。教育部亦於今年4月2日正式公佈同意設立西湖大學的函件。

暫建優秀民辦大學

談及「雙一流」（一流大學、一流學科）建設，施一公表示，國家「雙一流」的戰略決策說明中國正在努力支持一批大學建設成為國際一流大學。中國公立大學非常優秀，出現了清華、北大、復旦、交大、浙大、中國科大等一批優秀的大學。這些大學在過去幾十年得到了很好的發展；而民辦大學絕大部分為職業技術型，還處於發展不夠均衡和充分的階段，沒有民辦的研究型大學。

施一公表示，「通過此前在美國的學習工作經歷，我體會到美國教育的公平主要由公立大學保障，而卓越則更多地依賴於私立大學，從西海岸的加州理工、斯坦福，到東海岸的普林斯頓、哈佛、麻省理工、耶魯，這些超一流大學都是私立的。」施一公希望，優秀的民辦大學作為對公立大學的重要補充，共同為國家為社會培養高精英人才。西湖大學的籌建也正是朝着這個方向而努力。

小而精高起點非營利

在說到西湖大學的定位時，施一公用了幾個關鍵詞：小而精、高起點、發展有限學科、聚焦科學技術、民辦非營利。他說，希望西湖大學如加州理工

學院和洛克菲勒大學一般「小而精」。「大學之大在於大師之大，不在大樓之大。美國的加州理工學院，去年年底教授、副教授、助理教授加起來不到300人，我們希望到2021年時西湖大學能達到加州理工學院三分之二的規模。到2026年西湖大學的師資隊伍（教授、副教授、助理教授）規模達到300人。也正是由於『小而精』，在西湖大學學科充分交叉互動可成為常態。」

而西湖大學的高起點在於，這所大學開辦的前6年只招博士生，意在培養頂尖研究人才。首批學術人才已經到位，第一批與復旦大學聯合培養的博士研究生也於2017年9月入學。2017年11月，西湖高研院與浙江大學建立戰略合作關係，在人才培養方面開展深入合作。他解釋道，「目前學校尚未獲得博士學位授予權，等我們拿到之後就可獨立培養博士生。」2023年起，西湖大學才會計劃招收首批本科生。學校僅設立理學院、工學院及生命科學學院三個學院。施一公說，西湖大學招募的教師都將是國際頂級專家，我們希望培養造就一大批具有國際水平的戰略科技人才、科技領軍人才、青年科技人才和高水平創新團隊。

棄美教授回國貢獻

十年前，施一公放棄美國普林斯頓大學終身教授職位，回到清華，從一個人的科技貢獻到引進更多人才、帶出優秀團隊。「在結構生物學領域，我們可以自豪地說，世界上不會有任何一所大學比清華大學做得更好。」他說，十年後的今天，他將踏上新的征程。「我相信20年之後，西湖大學一定會成為足以代表國人水平、為中國高科技可持續發展提供強大的引擎和支撐，為世界作出貢獻的一流民辦大學。」對此，施一公信心滿滿。



首屆19名浙江西湖高等研究院—復旦大學「跨學科聯合培養攻讀博士學位研究生」項目2017年開學，施一公發言。西湖教育基金會供圖

施一公教授簡歷：

1967年生於河南鄭州，1985年保送進入清華大學，隨後赴美學習。1998—2008年歷任美國普林斯頓大學分子生物學系助理教授、副教授、教授、Warner-Lambert/Parke-Davis 講席教授。

2008年，婉拒了美國霍華德休斯醫學中心(HMI)研究員的邀請，全職回到清華大學工作，擔任清華大學生命科學學院院長至2016年，2015年9月起任清華大學副校長。

現為中國科學院院士，美國國家科學院、美國藝術與科學院外籍院士，第十三屆全國政協委員，中國科學技術協會副主席，歐美同學會副會長，中國青年科技工作者協會副會長，浙江西湖高等研究院院長、生物學研究所負責人。

研究方向

主要運用生化和生物物理的手段研究細胞凋亡的分子機制、重要膜蛋白以及細胞內生物大分子機器的結構與功能。

所獲獎項

2017年獲未來科學大獎「生命科學獎」

2016年獲何梁何利基金最高獎項「科學與技術成就獎」

2014年度瑞典皇家科學院愛明諾夫獎

2013年5月入選歐洲分子生物學組織(EMBO)外籍成員

2010年獲香港求是基金會傑出科學家獎、賽克勒國際生物物理學獎、談家禎生命科學終身成就獎；曾獲舍爾學者基金會頒發舍爾學者獎及雷拓愛倫基金會頒發雷拓愛倫學者獎

2003年獲「鄂文西格青年科學家獎」



施一公(左)、饒毅(中)、潘建偉三位科學家正在面試學術人才。西湖教育基金會供圖

頂尖師資坐鎮 科研條件雄厚

未來西湖大學憑什麼劍指世界一流？對此，施一公表示，最傑出的師資力量和最優秀的科研條件，將培養出一流的研究型人才。今年西湖大學計劃面向全球招收130名博士生。預計到2018年底，西湖大學將擁有80個尖端實驗室和數百名研究團隊成員。

教師標準齊平清華北大

施一公表示，在教育部的支持下，西湖大學(籌)於2017年8月1日經浙江省人民政府正式批准成立。目前，西湖大學雲棲校區已擁有66畝土地和10.6萬平方米的建築面積，可為150位教授和700名博士生提供教學、科研和生活空間。另外，主校園雲谷校區一期1,300多畝土地已經完成徵地拆遷，並於2018年4月3日正式奠基，展開校園建設，首期約30萬平方米校舍將於2020年底之前全面完工，滿足大學成立之後的長期發展需求。預計到2021年，教學科研儀器設備值不低於16億元。

西湖大學已完成6次全球學術人才招聘，擬聘任學術人才58人。據施一公介紹，學校從全球2,500餘名優秀申請人中，遴選了120多位青年才俊現場面試，每個人都有着扎實的國外知名學府求學和工作經歷，有着豐沛的教學、科研經驗。其中不乏放棄國外名校終身教授職位，以副教授身份回歸祖國、入職西湖大學的科學家。目前，共有40位教師已經簽約決定加盟西湖大學，擔任助理教授、副教授和教授。這批西湖大學的創始教師，分佈在數學、物理、化學、工程、信息、生物、基礎醫學等學科。他說，「目前招聘教師的要求與清華、北大齊平，到明年年底，我們還會再提升一下招聘標準。」

19博士申請人脫穎而出

據了解，西湖大學幾乎聚集了生物學、基礎醫學、物理學、力學等領域的頂尖研究者。它的前身西湖高研院設立了4個研究所。其中，理學研究所由潘建偉擔任負責人，致力於在量子信息、納米材料、複分析、污染控制理論和技術等若干前沿領域進行重點佈局；前沿技術研究所由陳十一擔任負責人，致力於面向國家戰略性新興產業發展的重大需求，建立交叉學科與新興學科為特色的學科群；基礎醫學研究所由饒毅擔任負責人，致力於連接生物學研究，針對人類狀況，以改善人類健康為目的的基礎研究。施一公則擔任生物學研究所負責人，致力於培養具有生物、化學、物理等多學科背景的複合型人才。

談及對學生的要求，施一公表示，首先要考察他們做研究的動力和能力。首屆19名浙江



西湖大學(籌)顧問委員會第一次會議，學術大咖雲集。西湖教育基金會供圖

西湖高等研究院—復旦大學「跨學科聯合培養攻讀博士學位研究生」項目的學生已於2017年9月正式入學，他們是從400多位申請人中脫穎而出的，被譽為「西湖一期」。這19名博士研究生將展開理學、前沿技術、基礎醫學和生物學四個方向研究。根據各自的培養計劃，第一年在復旦大學相應院系進行基礎課和專業課的學習，其餘時間在浙江西湖高等研究院跟隨導師進行科研工作。

基金會負責籌款 促與港澳教育合作

作為一所民辦非營利大學，西湖大學的運營經費將如何保障？施一公介紹，西湖大學的經費來源主要來自西湖教育基金會募集捐贈、辦學收入和政府資助，同時積極爭取相關教育科研競爭性經費。其中，絕大部分資金源於西湖教育基金會。目前，基金會已籌措到逾20億元人民幣(下同)的協議捐贈。同時，西湖教育基金會(香港)有限公司也已成立，將推動提升和發展內地及港澳地區教育事務，支持和協助西湖大學以及內地及港澳地區專上院校在理學、工學、生命科學及其他學科方面的研究及發展。

協議受捐額已破20億

據悉，西湖教育基金會成立於2015年，是浙江省民政廳批准成立的非公募基金會。「經過一段時間的運行，西湖教育基金會得到了社會很多熱心教育人士的捐款，目前捐贈協議金額已突破20億元，賬面金額接近8億。」施一公表示，目前基金會收到的捐贈雖然稱不上是天文數字，但對一個從頭開始發展的民辦教育基金會而言，可謂成績喜人。預計用10年左右的時間，基金會的資金規模可達到200億至



施一公(左二)向捐贈人頒發捐贈證書。西湖教育基金會供圖

250億元左右，足以支撐一所「小而精」的民辦非營利研究型大學的運營。

另據介紹，西湖大學的核心機制是校董會領導下的校長負責制，最高決策機構是校董會。所有教師的工資收入、福利待遇，包括退休金、對子女教育的支持計劃均來自基金會。

為推動提升和發展內地及港澳地區教育事務，基金會特設西湖教育基金會(香港)有限公司，資助教育科研活動，發佈和舉辦與教育有關的講學、展覽、公開會議、課程和分類討論會，並致力於促進西湖大學與內地及港澳地區專上院校在學術研究和專上教育各個領域的合作。

夫婦賣房產捐款 為圓一代人夢想

創建西湖大學這樣一所世界一流的民辦非營利大學並非施一公一個人的想法，而是他們那一代人的夢想。施一公告訴記者，西湖大學的經費來源主要為基金會全球募集捐贈。據了解，目前王東輝、馬化騰、王健林、鄧鋒、黃昌華、葛航等知名企業家都在西湖大學創始捐贈人名單上，此外嘉里集團郭氏基金會(香港)有限公司已成為首位香港創始捐贈人。施一公表示，除了對他本人的信任與支持外，這些捐贈人無一例外都有着非常濃厚的教育情懷，看到了當前中國教育的不足之處，希望盡自己的一點力量改變中國民辦大學學且層次低的現狀，一所世界一流的民辦大學或許將會為中國未來的發展帶來意想不到的效果。

提起捐贈人，施一公感慨頗多。他說，「在籌資過程中，我遇到了很多非常感人

的故事。來自我家鄉河南鄭州的一對捐贈夫婦就是其中一例。他們家庭財產並不特別厚實，但他們非常認同西湖大學的理念及其作為民辦的高端大學對中國未來的影響，堅持要成為創始捐贈人，為此，他們不僅把留給孩子的錢悉數捐出，還變賣了目前持有的房產。他們正在讀中學的兒子也非常支持，還寬慰他們說，「這個事情你們做得對，我馬上念大學了，以後可以自食其力不需要你們的錢。」

這些樸素又充滿情懷的捐贈人，讓施一公感到，創建西湖大學這樣一所世界一流的民辦非營利大學並非是他一個人的想法，它其實是他們那一代人的夢想。他相信，未來中國一定能夠出現一批站在世界科技前沿、代表中國智力的民辦非營利性大學。「如果辦不好這件事，我想我們這一代人都會帶著遺憾離開。」

西湖大學效果圖。西湖教育基金會供圖