金川國際產量盈利雙增長

境外礦產旗艦揚帆遠航

金川集團國際資源有限公司（下稱「金川國際」，股份代號：2362.HK）在去年收穫了極為不俗的業績，公司擁有人應佔年內溢利上升398.7%至41.6百萬美元，而旗下由Metorex集團（總部位於南非，下稱「集團」）主理的多個礦山，銅及鈷的出產源源不斷，礦產及金屬產品貿易亦成績喜人。新上任的行政總裁郜天鵬對未來信心滿滿，他相信，金川國際這個由金川集團設立在香港的上市子公司，一定能夠幫助金川集團大力拓展國際化經營戰略，成為其開發境外有色金屬礦產資源的旗艦平台。

■金川集團國際資源有限公司主席陳得信（中）、行政總裁郜天鵬（左）、財務總監韓曉青（右）出席公司業績發佈會。

■公司主席陳得信（右二）視察齊福普礦區

母公司海外佈局 大幅推進國際化

金川國際是金川集團的控股子公司。而金川集團，則是由甘肅省國資委控股的大型國有企業。自1958年創辦以來，金川集團集採礦、選礦、冶煉、化工及下游深加工於一身，歷經數十年發展，現已擁有主產品15大類110餘種，成為全球第三大鈷、鎳生產商，中國最大的鎳鈷生產基地，以及中國第三大銅生產企業。在2017中國企業五百強排名中，金川集團位列63。若是限定在製造業內排名，金川集團則高居第19位。

格外值得一提的，是金川集團在中國百大跨國公司中，排名第42。金川國際在這項排名中扮演了重要角色。作為金川集團在海外發展的排頭兵，金川國際持續在海外開疆拓土，為母公司運營一座又一座富礦。Metorex集團便是在2012年，由金川集團通過國際市場公開競標，以14億美元的價格一舉擊敗全球著名的「淡水河谷」而成功競得。

Metorex成立於1975年，是一家中型的礦業開發公司，在贊比亞和剛果（金）從事礦業開發，鈷、銅資源居世界前列。2013年，金川國際被批准向集團以代價股份及可轉債的方式收購了Metorex，自此，金川國際搖身一變，成為一家開發與經營銅、鈷礦產的全球供應商。

郜天鵬介紹，截止2017年底，Metorex估計擁有4,462千噸銅及362千噸鈷，位於Ruashi、Chibuluma、Kinsenda、Musonoi、Lubembe數座礦廠。2017年，集團生產42,512噸銅及4,638噸鈷，並出售42,443噸銅及4,677噸鈷。其中，鈷產量在2016年為3,391噸，它的顯著增長，據金川國際最終控股公司金川集團股份有限公司董事長兼金川國際主席陳得信分析，源自技術革新優化及較高的鈷給礦品位，陳得信於2015年4月至2016年6月期間曾為Metorex (Proprietary) Limited的代理行政總裁。

鈷需求持續增長 金川國際產量隨增

事實上，鈷礦的確是金川國際手上的一張王牌。去年，鈷價漲幅巨大，韓曉青亦不諱言：銅價及鈷價於2017年有所回升，為集團的整體財務表現帶來正面影響。作為電動車電池的主要原料，通常每輛電動汽車的電池中會包含15公斤鈷。而隨着電動汽車市場的蓬勃發展，鈷的需求也水漲船高，過往每年十萬噸的平穩供應量已顯得捉襟見肘，供應缺口下，鈷價自然攀升。

Metorex的主要礦址都位於贊比亞和剛果（金），而剛果正是全球鈷的首要產地，其供應量佔全球的六成有餘。由此觀之，金川集團數年前對Metorex的收購，真可謂眼光長遠。郜天鵬表示，Metorex不僅鈷礦存量豐富，更難得的是鈷礦品位高。但鈷產量的增長主要仍來自技術進步、來自管理升級。

即使對中長期銅及鈷價前景將趨向穩定至樂觀，郜天鵬也反覆強調，真正使金川國際立於不敗之地的，還是精細化管理。如何控製成本、提質增效，金川國際始終縈繞心頭。舉例而言，Ruashi這座礦原先設計的鈷生產能力為每年5,000噸，但多年來，實際產量只有3,000至3,500噸，近年，在金川國際的引導下，Metorex進行了大幅技術改造，終於使產量衝上4,600噸。

管理的核心在於管人。而對於金川國際這樣一家跨國公司，管理人的難度絕對不小。實際上，在Metorex僱用的5,500百多位員工裡，受金川外派到非洲的不到一百人，而其他絕大多數，都是當地人。「員工當地化」誠然必要，可同時也極其艱難，甚至在郜天鵬眼裡，這是最艱難的事之一：文化上想要融合，不是旦夕之功。

金川國際花了大氣力來做這件事。郜天鵬表示，為了真正提質增效，讓當地人也能夠充分掌握先進技術，金川國際特意從內地請來技術水準過硬的操作工，着力培養當地員工。功夫不負有心人，金川國際的整體營運得到優化，產量也隨之提升。而「文化融合、環保一流、效益優先、社區和諧」這些金川國際心目中的宏大目標，正在一步步、有條不紊地推進中。

與此同時，公司董事喬富貴具有應對跨國複雜情況的豐富經驗，和當地機構及社區進行良好的交流。喬富貴是金川國際的兩位執行董事之一，也是梅特瑞斯的總裁，負責礦山的生產運營管理。通過全體管理層和公司員工的努力工作和奉獻，公司經營效果和管理水準持續提升，公司運行越來越順暢，生產成本持續降低，項目建設進展順利，加上銅鈷價格的回升，公司財務狀況明顯改觀。新的一年充滿機遇和挑戰，公司仍將專注目標，努力奮鬥，公司的發展會越來越好，會給股東帶來最好的回報。

■遠眺金森達礦堆及選廠

藉助香港經貿優勢 實業資本雙輪驅動

郜天鵬供職金川集團已有25年。工廠、財務、管理、國際貿易，再到集團資本運營，他一步一個腳印。事實上，郜天鵬獲集團委任金川國際行政總裁，與他的財務經驗關係密切。金川國際不僅將自己定位為金川集團進行海外礦產資源開發的期旗艦平台，更是其海外資源項目的併購與資本運作中心。通過「實業運營＋資本運營」的雙輪驅動，郜天鵬相信，藉助香港國際金融中心和貿易中心的優勢，金川國際將真正成為金川集團國際化經營的旗艦公司。

韓曉青表示，2017年，公司以認購方式發行了4.8億新股予山東高速，籌得約3.8億港元，並與山東高速建立了戰略性合作夥伴關係，這一舉措既鞏固了金川國際自身財務狀況，增強了資金流動性，更是一項良好的開始。郜天鵬表示要通過五年努力，將金川國際打造成一家股權結構合理的、全流通香港主板上市公司。為了達成這一心願，金川國際作出了一系列規劃：一方面要做強實體業務、做大國際貿易、進入恆指打通深港，另一方面則要拓展金融新業務、繼續資源項目併購，並進行內部資源整合與重組。

展望未來，郜天鵬幹勁十足。他表示金川國際正致力於探索新的礦產資源，通過延長礦場壽命、提升輸出及產量以實現盈利增長。同時，於銅鈷礦資源豐富地區，金川國際也在積極尋求合適的併購項目。憑借穩固的財務根基以及母公司金川集團的力量及經驗，他相信金川國際一定能從商品市場的需求增長中獲利，也必將為公司股東帶來長遠可觀的回報。

■金森達完善的排水系統及副井

■廠區

致力為股東創造新價值

■公司主席陳得信在業績發佈會上致辭

金川國際日前舉行2017年全年業績發佈會，主席陳得信在會上指出，在過年的七年，金川國際成功轉型為一家國際礦業公司，目前公司主力礦山如瓦西（Ruashi）的鈷產量連創新高，單月產量創造了建礦以來的最高紀錄；新建礦山金森達（Kinsenda）全面投產，開始高品質銅精礦產品的銷售。公司內部「提質增效」初見成效，公司經營業績大幅好轉；公司成功的引入山東高速為公司的戰略股東。公司各項工作呈現出關鍵性變革和轉折性變化。

他指出，金川國際作為金川集團境外資源並購及資本運作的旗艦平台，公司將實體與資本並重，以實業運營為根基，為資本運營提供支撐；以資本運營助推企業跨越發展，充分利用香港資本市場的發展機會，形成海外實業投資與資本運營相互促進、相互支持的局面。圍繞將公司發展成為世界級礦業公司的宏偉目標，按照董事會確定的戰略：公司將繼續大力打造礦業板塊；做強做大做優國際貿易業務；積極尋找機會、拓展新業務板塊；依託香港國際金融中心的優勢大力開展投融資業務板塊。經過五年努力，將金川國際打造成為一家股權結構合理的香港主機板上市公司。近期市值達到300億港元以上，進入恒生綜合成分股和深港通指標成份股，為股東創造價值和回報。

展望未來，陳得信指出公司將抓住市場時機，繼續砥礪前行，將各項工作縱深推進，打好提質增效、轉型升級攻堅戰，實現高品質發展，為股東創造更大的價值。