

李民斌：堅持「一國」之本 善用「兩制」之利

李民斌



李民斌是第十一、十二、十三屆全國政協委員、東亞銀行執行董事兼副行政總裁，也是東亞銀行主席李國寶次子。多年來，他致力促進香港與內地的交流，熱心參與內地金融創新。「改革開放後，香港是內地走向世界的橋頭堡，內地也是香港產業轉移以及產業發展的腹地。」談到再次連任全國政協委員，李民斌接受香港文匯報記者專訪時表示，擔任全國政協委員以來，深深感受到中央對香港的重視和治理好香港的決心，他深信只要堅持「一國」之本，善用「兩制」之利，香港發展一定會更好。他說，十九大後，中國的發展呈現出一個新的局面，國家推進「一帶一路」和粵港澳大灣區建設，使得香港「一國」和「兩制」的雙重優勢和聯合作用會愈發突出。

香港文匯報·人民政協專刊記者 任一龍、張帥 北京報道

今年43歲的李民斌，「年輕」、「俊朗」，他來自本地傳統世家，但為人低調，盡力為美好香港建言獻策，對香港與內地融合發展發聲。

十九大報告5次提到港澳，並在3處展開論述。從提到次數到篇幅字數，都是歷屆黨代會報告之最，充分體現了習近平總書記對港澳的重視和關懷。

李民斌說，十九大報告中指出，「以粵港澳大灣區建設、粵港澳合作、泛珠三角區域合作等為重點，全面推進內地同香港、澳門的互利合作」，這將為香港未來的發展創造一個戰略機遇期。香港是中國的一部分，實現中華民族的偉大復興的中國夢，香港不能缺席。香港必須發揮自身優勢，緊緊抓住國家給予香港難得的發展機遇。

港可成「帶路」綜合服務平台

中央提出「一帶一路」倡議和粵港澳大灣區規劃，讓香港迎來空前機遇。在過去的幾十年甚至上百年時間當中，香港已與「一帶一路」上的許多國家和地區形成了良好的關係。李民斌表示，香港有大量的

人才擅長溝通，擅長整合資金，他們知道市場存在着何種供求關係，以及如何以最低成本將不同的持份者對接起來，並為他們提供服務。

「作為一個國際化大都市，香港已與全球經濟充分融合，有非常國際化的營商網絡和環境。」在李民斌看來，香港有能力和條件打造「一帶一路」的綜合服務平台、投融资平台、文化交流平台、產業跨境轉移和基礎設施建設的橋樑、國際人才訓練中心、多功能航運中心、亞太國際法律及解決國際爭議服務中心，在加強國際合作、推進全球經濟中能發揮獨特作用。

經貿放寬促融合

李民斌認為香港回歸祖國20年來，在經貿方面，與內地的聯繫融合更加緊密，規模和層次不斷提高。除推出CEPA外，中央政府陸續開放香港人民幣業務、「滬港通」、「深港通」和「債券通」等一系列放寬措施，為香港的穩定發展和長期繁榮提供了有力的保障。同時，香港也為內地發展增添了活力。可以說，內地與香港經

濟全面、深度融合，實現了兩地經濟互利共贏發展。

「當然，內地和香港融合方面也存在一些問題和需要改進的地方。比如，現在內地與香港融合經濟、政治兩條腿不太協調，這是無可否認的。」對此，他希望內地和香港人都應更多以平常心、諒解和包容的態度看待另一方存在的問題，互相諒解，盡力尋求共識。

李民斌認為，香港在與內地的合作上非常積極，但香港的決策效率在某些情況下可能是比較內地的稍低一點。「一方面固然是內地和香港在法律、監管制度，以及政策制定程序上的差別造成的；另一方面，近年香港的行政立法關係顯得緊張，立法會部分議員進行拉布，對通過政策造成障礙，亦令決策效率降低。」

他提到，傳統的公眾諮詢與溝通模式涉及的時間相當長，這亦是整個政策制定的過程較內地需時更多的原因之一。「不過，新一屆特區政府成立和新的行政長官上任，我深信行政立法關係將逐步改善。」李民斌說。

委員要為市民真正利益建言

李民斌表示，作為來自香港的全國政協委員，最大的得着是大大加深了對國家發展的了解，讓自己認識到香港和香港企業發展的最大機遇是在內地。談及政協委員的責任，他稱要立足香港經濟發展民生改善，注重了解民生實情，為香港市民真正利益建言獻策。

「我擔任全國政協委員以來，通過參政議政，讓我更能從國家大局的角度來思考香港問題，來謀劃企業發展。」李民斌表示，同時也深深感受到中央對香港的重視和治理好香港的決心，只要堅持「一國」之本，善用「兩制」之利，香港發展一定會更好。



李民斌出席今年5月在北京舉行的「一帶一路」國際合作高峯論壇。



李民斌與其他全國政協委員攝於今年3月在北京舉行的全國政協會議。

對林鄭新期待：望促港更團結



李民斌與特首林鄭月娥攝於選舉當屆。

在香港特區政府2017年行政長官選舉中，身為選舉委員會全國政協界別選舉委員的李民斌，另一身份還是林鄭競選辦公室副主任。李民斌說：「我有信心在林太的帶領下，未來特區政府必定能有效施政，香港人一定

會更加團結、共同努力促進香港穩定繁榮發展。」

「林太長期在香港公務員團隊裡服務市民，在很多領域裡的行政經驗豐富，勤勉務實，我認為她的領導能力強，敢於擔當，具有駕馭複雜局面的能力。」李民斌表示，新任行政長官林鄭月娥在香港社會受性一直很高，可以說，她對國家和香港是用心、有力、有承擔。李民斌表示，可以看到，林太自上任以來展現了積極解決問題的魄力，以及加強和各界溝通的決心，不同界別人士對她的評價亦相當正面。在林太的帶領下，相信特區政府必定能有效施政，促進香港更加團結。

去年8月初，林鄭月娥到訪亞投行總部時表示，作為國際金融中心，香港期待更加積極地參與亞投行事務。在金融業界打拚的李民斌也希望特區政府可以積極推動金融創新，推出適當的支持和配套政策。「我也期待特區政府真的能肩負起促進者的角色，擔當業界和內地之間的橋樑，令兩地金融的溝通和合作更有效。」李民斌表示。

營商要「以客為本 以誠為先」

「銀行業一向競爭激烈，我們同時要面對嚴格的監管要求，所以經營之道必須非常謹慎，守法合規，而且我經常強調要有誠信。」現年43歲的李民斌是東亞銀行執行董事兼副行政總裁，對於營商之道，這位年輕有為的銀行家強調最多的是要「以客為本、以誠為先」，「這正是我們銀行多年來的經營方針。」

有着近一百年經營歷史的東亞銀行，是華人金融界名副其實的「老字號」。作為香港最大的獨立本地銀行，東亞銀行是唯一的港資銀行，能與花旗、匯豐及渣打三家國際巨頭，同時成為內地首批通過本地註冊驗收的外資銀行。

畢業於英國著名學府劍橋大學法律系、喜歡單車運動的李民斌在2002年加入東亞銀行，過往歷任東亞銀行總經理兼財富管

理處主管、副行政總裁等職務。說到經營之道，他認為銀行要進步，就得接受新事物、新思維。銀行業必須與時並進，才能留住現有客戶，吸引新客戶，否則將落後於同業。

「至於用人的標準，我要求的是誠信為先，而且我的部屬做任何事情都必須有擔當、負責任，團隊精神自是不可或缺。」李民斌說，一直相信人才是任何企業最重

要的資產，因此吸引和挽留人才非常重要，同時也希望同事能不斷提升自我，追上時代的發展步伐，以保持自己和企業的活力和競爭力。



李民斌代表東亞銀行出席2015年12月在深圳前海舉行的項目合作簽署儀式。

本刊專訪

香港功能和作用要因應國家所需調整

記者：您認為內地和香港之間的關係有着怎樣的變化？

李民斌：回歸20年來，在「一國兩制」基礎上，香港與內地之間的聯繫越來越緊密。多年來，香港歷經高低起伏，但「一國兩制」和基本法的實踐始終如一，為內地與香港的關係寫下堅實穩定的基調。在社會經濟發展上，香港一直維持其獨特優勢，國際金融中心地

位穩固，我認為香港可以發揮的功能和作用也可因應國家所需而不斷作出調整，以期起到更大的作用。在國家「一帶一路」倡議和粵港澳大灣區建設推進下，香港與內地的聯繫更得到了鞏固和提升，內地和香港將共建繁榮之路，創造共贏。

望社會理性溝通 求同存異

記者：您認為當前香港社會存在的最大的問題是什麼？該如何解決？

李民斌：近年來，香港先後發生了「佔中」、旺角暴亂等重大事件，引起了國內外的關注。正如習近平主席所說，香港是一個多元社會，對一些具體問題存在分歧並不奇怪，最重要還是理性溝通，求同存異，尋求大家可接受的解決方法，才是為大局着想

的做法。我認為為長遠而言，要解決社會分化，締造和諧社會，離不開發展經濟、改善民生這兩方面。社會上出現不滿主要源自民生問題，只有人們的生活過得好，基本生活問題得到解決，才能平心靜氣，和諧共處。

記者：對此您有什麼建議？

李民斌：首先，泛政治化問題必須要正確看待，不應放大香港人和內地人的區別，不要擴大建制、「泛民」和中間派的分化，更不能製造不同階層的對立。改革開放後，內地和香港兩地交流愈趨頻繁，這種交流是相互間持續發生影響的，但無論有怎樣的影響、怎樣的

互動，都改變不了原來的基礎，那就是「一國兩制」和基本法，這是牢不可破的。只要認真發展經濟、改善民生，在「一國兩制」下，社會各界團結一致向前，各種問題就會在慢慢發展中找到解決的方案。

國家應予北上創業港青國民待遇

記者：您認為如何做好青年的工作，增強他們對祖國的認同？

李民斌：香港青年向上流動空間較為狹窄，對生活滿意度較低等問題，在一定程度上是存在的，我們絕對不能忽視。年輕人是社會未來的棟樑，重視青年問題，做好青年工作，我認為可考慮從幾個方面着手：

一是改善對學生的學校教育。學校在教學內容中除了加入貼近青年生活的文化內容外，更應該注重歷史及法治的課題，引導他們多了解國家及香港的過去和現在，培養對國家民族的認同感。二是加強兩地學生的交流，組織學生到內地以實習、服務等形式開展中長期體驗互動，加深他們對中國國情的理

解。香港的各大學、大專院校可與內地大學加強交流，其實目前每年已經有這些交流項目，問題是如何深化，以及怎樣做得更有成效，以達到預期的效果。三是鼓勵香港青年北上內地創業或工作，帶動更多香港青年在內地的蓬勃發展中找到機遇。

可考慮給予北上創業的香港年輕人國民待遇，簡化辦企業的手續和程序，減少置業成本；也可為香港年輕人首次創業的公司、或願意到經濟試驗區工作的青年給予繳稅優惠和較佳的工作條件，鼓勵他們在內地留下來就業、創業。

記者：您怎麼看待香港的未來？

李民斌：國家的繁榮昌盛，關係到香港的發展動力和機遇。我們擁有內地巨大的市場和經濟轉型升級帶來的機遇，配合香港人的拚搏精神，香港一定能夠繼續在國家發展乃至世界舞台上，發揮獨

特作用。我對香港未來的社會、經濟發展是非常樂觀的，前提是我們香港人要明白到和諧社會、發展經濟、改善民生的重要性，並且要在這個基礎上齊心合力解決問題。

深感中央治理好香港的決心

記者：您當選全國政協委員多年，有什麼感想體會？對您影響最深的事情是什麼？

李民斌：我擔任全國政協委員以來，通過參政議政，讓我更能從國家大局的角度來思考香港問題，來謀劃企業發展。同時我也深深感受到中央對香港的重視和治理好香港的決心，只要堅持「一國」之本，善用「兩制」之利，香港發展一定會更好。

對我個人影響最深的事情，是大大加深了我對國家發展的了解，讓我認識到香港和香港企業發展的最大機遇

還是在內地。就以我工作的銀行來說，我們對內地業務有着的一貫的長遠承諾，儘管中國經濟現處於整固階段，商業周期下行壓力仍大，但我們無間斷投資於中國業務，並積極配合國家的政策方針，處處尋找新機遇，實現新發展。

我們在內地的全資附屬銀行，致力服務實體經濟，希望盡力為國家經濟和金融的健康發展貢獻力量。