

# 李澤鉅接棒長和系「唔諗重組」

## 系內四公司放榜 電能派特息股價曾飆7.25%

香港文匯報訊(記者 吳婉玲)長和系四間公司齊齊於昨日公佈去年業績,主席李嘉誠亦同時宣佈退休。電能實業(0006)昨率先派成績表,截至去年底止全年股東應佔溢利83.19億元,按年增長30%;每股溢利3.9元。電能更宣佈派發末期股息2.03元,連特別中期股息6元,合共派8.03元,全年共派息16.3元。由於業績勝於市場預期,加上豪派特別息,電能午後股價飆升,最多升7.25%高見73.95元,創52周新高;收報71.2元,升3.26%。

電能業績報告提到,溢利上升主要由於2017年出售物業所得的一筆過收益、Husky Midstream合作項目作出首個全年溢利貢獻、新收購投資DUET集團的溢利貢獻,以及外幣存款折算回港元時出現較有利匯率。然而,由於英國企業稅率於2016年下調而獲確認遞延稅項收益僅屬一次性質,因此抵消了部分溢利上升。

### 電能財務穩健 續覓收購

電能實業主席霍建寧於業績報告表示,派發特別中期股息後的財務狀況仍然強健,有利集團繼續尋覓擴展機會,收購與本身核心價值相符的穩健業務。展望未來,將把握科技帶來的發展潛力,致力維持供電可靠度和客戶滿意度,並把排放量減至最低,為下一代開創綠色未來。

在收市後的業績記者會上,問到長江基建(1038)會否重啟電能實業的私有化計劃,李嘉誠昨在記者會表示,在新領導層下,集團不會有什麼大變動,也看不出高層會有所變動,「整個集團和結構已有好好的計劃,不會有什麼大變動。」即將正式接棒為長和系掌舵人的集團副主席李澤鉅強調不會「諗任何重組嘍嘍」,指集團未來的發展方向不會有大分別。

### 長實積極增加固定收入

長實集團(1113)全年業績股東應佔溢利301.25億元,按年增長55%;每股溢利8.07元;末期息每股1.28元,連同中期股息每股0.42元,全年合共派息每股1.7元,按年升11%。主席李嘉誠於業績報告表示,展望未來,集團計劃積極增加固定收入,預料在未來一年,將進一步鞏固集團固定收入基礎。如無特別意外,其所帶來的新增固定收益將可以抵消因土地發展收益減少之影響,提供進退自如之彈性,充分體現集團發展中不遺餘的基本政策,同時建立關鍵策略平台,為集團邁向另一台階奠定有利的長遠發展基礎。

### 長和多賺6% 末期息2.07元

長和(0001)全年股東應佔溢利351億元,按年增6%;每股溢利9.1元;末期息2.07元,連同中期股息,全年股息每股2.85元,較2016年增加6%。期內,收益總額4,148.37億元,按年增9%;EBITDA總額1,043.54億元,按年增10.4%。

### 長建持逾97億現金謀擴展

長建全年盈利102.56億元,按年升6%;每股溢利4.07元;派末期股息1.71元,連同已派發的中期股息,去年全年合共派息每股2.38元,按年上升5%。期內,營業額316.42億元,按年增長16%。業績報告顯示,長建去年來自英國業務的溢利貢獻為52.83億元,按年跌16%。澳洲業務溢利貢獻19.45億元,與去年相若。

長建又指,截至去年底持有97.81億元現金,具備足夠條件於未來進行擴展。未來將繼續與系內長實及電能緊密合作,物色新投資機會,尤以大型項目為重點。



■ 李嘉誠自選的Bisrup肖像「OK」。



■ 每年生日,同事皆會為李嘉誠設計當時流行議題的蛋糕。(攝於2015年)



■ 李嘉誠上世紀五十年代經營塑膠廠,與當年認識的美國生意夥伴Alan Hassenfeld成為摯友。每年李嘉誠也收到老朋友為他特製的模型。



■ 李嘉誠喜歡新玩意。



■ 李嘉誠(右)在長和系業績會宣佈退休,李澤鉅(左)指集團未來的發展方向不會有大分別。香港文匯報記者曾慶威攝

### 長和系4公司2017年業績撮要

	長和(0001)	長實(1113)	電能(0006)	長建(1038)
收入	4,148.37億元(+9%)	637.8億元(-9%)	14.2億元(+10%)	316.42億元(+16%)
純利	351億元(+6%)	301.25億元(+55%)	83.19億元(+30%)	102.56億元(+6%)
每股盈利	9.1元(+6%)	8.07元(+60%)	3.9元(+30%)	4.07元(+7%)
末期息	2.07元(+6%)	1.28元(+11%)	2.03元(+0.5%)	1.71元(+5%)
特別息	N/A	N/A	6元	N/A
全年派息	2.85元(+6%)	1.7元(+11%)	16.3元(+111%)	2.38元(+5%)

\* 括號內為按年變幅

整理:香港文匯報記者 吳婉玲

## 超人發展地產 因港地小人多

香港文匯報訊(記者 蔡競文)李嘉誠之所以被稱為「超人」,原來源自1981年的《遠東經濟評論》,以李嘉誠之超人打扮作封面,「超人」之名從此不脛而走。不過李嘉誠本人謙稱,自己還是最喜歡別人叫他作「誠哥」。眾所周知,「超人」之所以能成為香港首富,主要是因為地產業務賺到巨額利潤。其實早在1958年,李嘉誠已經意識到香港地小人多,土地求過於供,於是從那時起已經涉足地產業,投得北角及柴灣用作建廠的地皮。

1970年,李嘉誠認為塑膠花甚至整個塑膠工業會被新興工業地區所取代,決定在未被淘汰前將工廠結束,於是開始為買家尋找供應商。次年他的地產業務發展迅速,所得利潤已遠超於工廠業務,因此正式成立長江地產有限公司。超人有感一間公司要發展得快便一定要上市,這是籌集資金、發展公司的最佳途徑,故將長江地產易名為長江實業(集團),並以3元的定價於香港證券交易所上市,獲得超額認購65.4倍。

### 創華資收購外資公司先河

這之後的上世紀整個70年代,李嘉誠的地產業務飛速發展,包括1974年購入位於中環核心地帶的華人行;1975年,發展第一個大型私人苑北角賽西湖大廈。1977

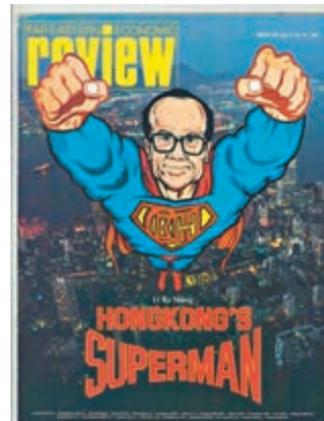
年,長實擊敗包括置地的英資財團,取得香港地鐵中環舊郵政總局上蓋的物業發展權;一個月後,又獲得舊金鐘海軍船塢上蓋發展權。同年又收購美資永高有限公司(包括在港擁有五星級的希爾頓酒店),開創華資公司收購外資公司的先河。

### 華人入主外資集團第一人

1978年,由長實發展的香港中環地鐵站上蓋物業於8個小時內所有單位全部售罄,創下香港一日之內出售樓花價值最龐大的紀錄。3個月後,金鐘站上蓋的兩幢大廈,第一日賣出超過九成,再打破中環地鐵上蓋物業的紀錄。1979年,長實從匯豐成功收購和記黃埔,李嘉誠成為香港華人入主外資集團的第一人。

到了上世紀80年代,李嘉誠執掌的商業帝國業務更加多元化,長實1985年從置地收購香港電燈集團(2011年2月易名為電能實業)。和黃於1983年在香港展開流動電話業務,1985年提供模擬制式流動電話服務。

1992年鄧小平南巡後,李嘉誠開始在內地作大規模投資。1993年長實投資位於北京市中心的大型地產項目—東方廣場,該項目2004年落成。同時,和黃與內地企業合資擁有及經營發展深圳鹽田港,是華南地區最具領導地位的天然深水



■ 1981年《遠東經濟評論》曾以李嘉誠之超人打扮作封面,「李超人」之名從此不脛而走。

港。到了2003年,長和集團在內地的投資總額已增加至超過600億元,約佔集團香港上市部分的資產12%。

2015年長江集團宣佈重組,合併了長實與和黃的業務,並創立長江和記實業以持有非房地產業務,及長江實業地產以持有房地產業務,藉以取得更現代化架構和更高效運作模式。

## 籲政府增供應「應該多啲快啲」

樓市 香港文匯報訊(記者 梁悅琴)本港土地供應一向不足,樓價飛漲令香港成為全球樓價最難負擔的城市。昨日宣佈退休的長和系主席李嘉誠再被問及樓市錦囊,他表示絕對不敢講樓價是否已見頂,但坦言目前本港樓價已與市民收入脫節,政府應該增加公屋及居屋供應。長和系副主席李澤鉅更用「肚餓食飯餸」來呼籲政府於土地供應不應分中短期或中長期,而是有地就應盡快增加供應。

### 買樓自住唔怕樓價跌

李嘉誠昨出席長和業績招,他指香港過去兩年樓價升了1倍,樓價已與一般市民的收入脫節,政府應該增加公屋及居屋供應,令普羅大眾住屋不成問題。他又說:「經濟無問題應該買樓……買樓自住無問題,將來或者冇乜嘢意料唔到,令樓價跌落去,但反正自己住,有咩關係?只要計好分期付款Afford(負擔)得到便可。當然可能未來利息會加上去,但係我睇唔出會加到好難譜,加2%至3%已經不得了啲。」他又稱,政府應推多啲土地,「應該多啲快啲。」

長和系副主席李澤鉅指出,土地供應不應分中短期或中長期。他舉例:「我有一日無食 Lunch,晚上已經好肚餓,去餐廳食飯,點菜後,個侍應仲要問我上湯定冷盤先,咁梗係有

就上啲,好肚餓啲。」他認為,土地供應亦一樣,有地就應該快些推:「你去問住劏房嘍(啲)人,梗係想你快啲(推)。」

### 料貨櫃碼頭起樓可行

問到於貨櫃碼頭起樓的機會,李澤鉅表示,「我係土木工程師,我可以答……長實20多年前葵涌貨櫃碼頭都有個倉係喺貨櫃碼頭上起,喺度營運,我認係香港廠家其中一個最大,層層樓貨櫃可以上到去頂樓嘅一個倉。嗰個係起咗20年,我認廿年前識做嘅嘢,廠家無理由唔識做。」

他又指,「碼頭我哋只係其中一個 Player, (問:但你係最大個)係最大、你睇一睇,唔多啲,但個 Point 係,如果香港土地供應有需要時,只要唔好影響碼頭運作,我哋都係顧全大局,跟住政府方向,都要 Make sure 唔好影響碼頭運作,但係我覺得係有方法。」

對於近年本港地產商與內房爭奪本港土地,李嘉誠指,香港地產商有自己競爭力,內地地產公司負債高過香港地產商,用內地方法來香港做生意會有危險。

他又指,長實於去年底以402億元出售中環中心,主要因為集團持有的業權只有75%,據長實的業績報告透露,如條件達成,交易將於今年內完成。以中環中心於年終結算日的賬面值計算,若交易完成,集團可獲利約116億元。

## 12歲逃難來港 生產塑膠花發跡

香港文匯報訊(記者 蔡競文)李嘉誠昨宣佈將於5月的股東會後正式退休,雖然表示不會高自傳,不過,長和昨日就披露了他一些鮮為人知的事。1928年7月29日,李嘉誠在潮州的書香世家出生,父親李雲經是一位小學校長。不足5歲,他被祖母安排入讀小學,李嘉誠很勤力,算術是強項,常常考取三名以內;歷史科和國文是他最喜歡的科目。

### 強項算術 最愛歷史及國文

1938年至1939年日本侵華期間,李嘉誠父親帶着一家五口到城外20多公里一處山區避難,被迫停學。1940年冬天隨父親逃難到香港,一家人搬到父親工作的塑膠錶帶公司留宿。在日佔期間,李嘉誠每天躲在公司隱蔽的小密室裡,偷偷收聽從重慶發出的電台短波新聞廣播。

李氏一家在港謀生困難,李嘉誠母親帶着他的弟妹回潮州,李嘉誠則隨父親留在香港。來港約一年後,李雲經發現染上肺結核病,住進公立醫院治療。喜歡閱讀的李嘉誠從書中發現自己也有肺

結核病的全部病徵,為了不讓父親擔心,他隱瞞自己的病情,每天清早散步,呼吸新鮮空氣和曬太陽,藉以增強抵抗力,期望借助大自然的力量來幫助自己對抗病毒。在缺醫少藥的境況下,1942年李雲經辭世。

### 買舊教科書自學改變命運

父親走了之後,李嘉誠獨自在香港。他深信知識可以改變命運,不但學習有關塑膠工業的知識,還買來本用作燃料的舊書,包括初中至大學一年級的教科書及《辭海》自學。16歲,工廠的文書同事生病,老闆急需發出數封重要信函,在同事一致推薦下,李嘉誠協助撰寫六七封信,老闆滿意之餘,更對他懂得使用中式算盤與會計感到驚訝,擢升其負責管理存放貴重手錶和錶帶的貨倉。

17歲時,李嘉誠主動調職成為塑膠錶帶批發推銷員,19歲升任總經理,負責管理二三百名工人及20名寫字樓職員。這段人生經驗,令他對塑膠工業的市場動向及生產技術極具經驗,為未來的成功建立了基礎。事實上他龐大的商業帝國,亦是從生產塑膠開始的,曾被譽為

「塑膠花大王」。

1950年,22歲的李嘉誠將自己多年積蓄和向親友籌借的5萬港元,成立長江塑膠廠,以「長江」命名,寓意不擇細流、匯聚百川,能成其大。廠房只是一個千多平方呎的單位,他另闢一個閣樓作寫字樓,晚上就睡在廠內一個不足80方呎的儲物室,工廠24小時不停運作,由第一年起每年均錄得盈利。

上世紀50年代美國的塑膠工業最發達,李嘉誠經常訂閱美國著名的塑膠工業雜誌《Modern Plastics》,有一次他在雜誌上看到一部機器,可把模內未成形的膠管注入壓縮空氣製成膠樽或玩具,售價需2萬港元,那時香港尚未引進這種機器。他認為利用這部機器生產膠樽的前景很好,於是決定嘗試自行研製。經過36小時的不眠不休,研製取得成功。那部自製機器雖然簡陋,但價錢只是雜誌上機器的十分之一,製成品也一模一樣。

1964年,隨着北角及柴灣的長江工業大廈同日落成啟用,長江塑膠廠正式改名長江工業有限公司,是全港營業額最大的塑膠廠。直至1981年才正式結束塑膠業務。