■年屆90的李嘉誠昨宣佈5月退休。 法新社

李嘉誠金句

睇投資

■「咁多年嚟我都唔會佔股東的便宜，嘛個係我做人的原則。」

■「自己開始做生意時一心一意，永遠唔呃人，行正路，正路一樣有條路你行。」

■「至於走資，我只能夠講，(那些人)連一般經濟知識都無先講啲咁嘅嘢。」

睇樓市

■「例如一個大學未畢業的男仔，佢女朋友同佢講如果你無樓我唔同你結婚，如果我係嗰個男仔，我會同佢講你趁嘛家搵過第二個。」

■「樓買嚟自住無問題，未來利息會加，但我睇唔出會加到離離譜譜，加2%至3%已經不得了」

■「做生意個個都想減稅，咁多年嚟我都話加啲稅，教育醫療方面固然係重要，但房屋的問題現在已水浸眼眉，居屋好，公屋好，都要起多啲」

睇政治

■「如果我有資格投票，投習主席連任多一期，我會投畀佢。」

■「香港人有時如果要求得太多，政治的嘢多數都要compromise(妥協)。」

■「我認為林太做得好好，佢已經全心全力為香港做事，批評人容易，但做就好困難，我相信佢工作的時間比你同我都長。」

睇退休

■「如果一間公司做到咩嘢都我嘛個顧問去做，咁我點解要辭職呢」

■(會唔會出自傳？)「我如果講真話，會得罪好多朋友，但講假話我又唔想。」

■(Richard會唔會加入長和？)佢唔會，Richard現在大把生意。我畀佢的錢足夠佢現在的生意好多倍。 ■整理：莊程敏

昨宣佈退休 勉年輕人求知腳踏實地

李嘉誠信港會誕新超人

香港文匯報訊(記者 梁悅琴)香港首富李嘉誠昨宣佈退休，他掌舵68年、現市值逾1.1萬億港元的長和商業王國主席一職，將交棒長子李澤鉅。李嘉誠12歲逃難來港，憑着自強不息及聰明才智，打拚成為香港首富及華人首富，積極投資本港及內地，對本港經濟及內地的改革開放都有着積極的推動作用。他昨日寄語本港年輕人要增強自己競爭力，相信「知識改變命運」，更指年輕人不應該太注重買樓，冇樓就不結婚的說法不正常，勵勉年輕人求知及腳踏實地，相信香港會有第二個李嘉誠。

現年90歲、已經工作了78年，見證香港經濟成長的香港首富、長和系主席李嘉誠，昨於集團業績記者會上宣佈，將於今年5月10日公司股東周年大會後正式辭任集團主席及執行董事之位，轉任公司資深顧問，就重大事項提供意見，其顧問金為每年5,000港元，與他現在的董事袍金相同。其長子李澤鉅將出任長和主席，兼任聯席董事總經理。

李嘉誠向在場逾百傳媒分享辭任的重要決定，「回望過去，非常感恩，有呢個福分創立長和，能夠服務社會係最大光榮，感謝咁多年來大家對我嘅厚愛。」他又指，這是他的最大光榮。

連續20年居港首富締造傳奇

李嘉誠憑着雙手打拚成為香港首富、華人首富，在香港乃至世界政商界都極有影響力，他已經連續20年高踞《福布斯》香港富豪榜首位置，個人身家360億美元，旗下長和商業王國市值達逾1.1萬億港元。對於時下不少香港年輕人抱怨自己父親不是李嘉誠，本港年輕人又如何重演其成功故事？他回應表示，他的事業都是從零開始，1940年因 逃避戰亂 ，12歲隨父親逃難來港，14歲時父親已經病逝，自己更要擔起家庭的重擔，希望媽媽無咁辛苦。但自己每一分鐘都在求學問，買來舊書及《辭海》自學，英文也沒正式學，務求做到每日做事和求學。

他說：「於1950年開始創業，成立長江集團，並於1972年上市，過去68年公司由細做到大，唔係大，都算過得去嘅SIZE。」他指，當時戰後幾年雖然有很多機會，但認為今日的年輕人一樣好多機會，勉勵他們最重要是增強自己競爭力，因為「知識改變命運」，「今日科技上一樣有機會」。他表示，一定要求知，改變，增強自己，學習新科技及技術。

「冇樓唔結婚 諗法係不正常」

李嘉誠又勸勉年輕人腳踏實地，認為年輕人不應該太注重一出社會就買樓。他舉例子說，現時有女士跟大學還未畢業的男朋友說：「如果冇樓唔同你結婚，如果有咁嘅諗法，如果我做男呢，我會同佢（女仔）講，你趁嘛家後生，你快啲搵第二個！」他指：「大學都未畢業，你就講，冇樓唔結婚，呢個係不正常！」 （另有相關新聞刊B1）

■李嘉誠交棒李澤鉅後，將全力投入基金會的工作。 "曾慶威"攝

集團營運沒變 已定未來10年方向

香港文匯報訊(記者 莊程敏)年屆90的超人，工作生涯長達78年，以往被問及退休時，曾多次提到自己隨時去旅行，公司都可如常運作，幾時退休都無問題，他昨日就笑言「今日就去旅行」。他將由主席一職轉為公司資深顧問，董事會建議並推選其長子李澤鉅出任集團主席，並續任集團聯席董事總經理。李嘉誠說，退休後會披上「新戰衣」，全力投入基金會的工作，特別是在醫療及教育的範疇，以及投入社會公益工作。

李嘉誠於兩間公司的顧問金各為每年5,000元，與其現時收取之董事袍金相同。被問到資深顧問角色會否決定公司併購或大方向時，他風趣地回應指，「如果一家公司咩都要我來做決定，咁我做咩要辭職呢。」他說，集團於整體架構上、支柱及方向於未來5至10年的計劃都已定立，整體營運上無改變。「無論如何，發展之中一定不會忘記穩健，這是一個固定的政策，我哋好少有一個project(項目)大家會意見不同得天同地咁遠。所以李澤鉅做的事，也會事先同附近一起工作的同事大家了解了走哪一條路，絕對沒有矛盾。」

小超：同團隊合作依舊

李澤鉅昨日亦表示：「我明天返去工作都無咩分別，喺度工作咗三十幾年，昨日我同團隊咁樣傾，做咗主席都係咁樣傾，加上我哋住樓上樓下，點會唔傾。」他續指集團的方向亦沒大分別，「物業永遠是我哋其中一個主業，但有時可以做多啲，有時可以做少啲，因為我哋有其他行業的選擇，未必一定係基建，靈活啲一定係好事。」

另外，李嘉誠表示今年將會辭任汕大校董會名譽主席，職位將由幼子李澤楷接任。被問到李澤楷會否加入長和，李嘉誠笑指：「不會，佢大把生意做」，至於提供了多少資金給李澤楷做生意，他表示不欲透露，僅指金額絕對是足夠他經營生意多好多倍。

基金會主席將由小超接任

李嘉誠透露，基金會主席未來會交由長子李澤鉅接任，李澤楷任副主席，又指基金會多年來累計已捐出逾200億元，其收入有制度，支出不能超出某個水平、亦不能低於某個水平。

冀一地兩檢可通過盡早通車

香港文匯報訊(記者 梁悅琴)對於高鐵於西九總站「一地兩檢」安排，李嘉誠形容「一地兩檢」為「咁着數嘅嘢……係啱嘅…….日後我一定會坐高鐵去汕頭大學」。他說，20至30年前，自己經常去加拿大和美國，「最低限度，加拿大轉去美國，一樣有『一地兩檢』。」他說，雖然現在不敢講是否一樣，但指「『一地兩檢』有乜問題」。他期望，香港立法會早日通過「一地兩檢」安排，高鐵可以盡早通車。

他稱，現時他坐飛機去汕頭大學都要預2小時，有時無泊位，飛機要在上空盤旋等降落，如果有了高鐵，時間可能相若，但就舒服得多。李嘉誠又說：「香港人對政治有時會要求太多，但有時應該compromise。」

稱讚林鄭盡心盡力服務香港

李嘉誠又稱讚特首林鄭月娥做得好好，盡心盡力服務香港：「林太的工作時間可能比起我及你還要長。」他又力挺財政司司長於新一份財政預算案不隨便全民派錢的決定，認為好多批評對其不公平。

支持取消國家主席任期限制

對於日前全國人大通過修憲，取消國家主席任期限制，李嘉誠昨表示，如果他有資格投票，都會投贊成票 。

他指出，自己是鍾意看歷史的人，尤其是自己國家形勢，從政治及經濟來看，如果他有資格投票，「都會投畀佢」， 因為看到國家主席習近平上任後，貪污問題有改善，他都希望自己國家強大。被問到與中央的關係時，他說：「幾好喎」。

說真話開罪人 又不想講假話

對於創下長和系商業王國的李嘉誠，很多人關注他是否會出自傳，回顧自己傳奇人生，李嘉誠回應指，自己有試過想出自傳，很早錄音，但做了兩個月隨即覺悟不應該出。「我說真話時，會得罪很多朋友，但又不想講假話！」李嘉誠表示，自己現在選擇這條路很開心，感恩上天給他今日的健康，可以繼續做基金會。

香港首富李嘉誠在政商界舉足輕重，早於80年代，他已獲委任為《基本法》起草委員會港方委員，又曾任首批港事顧問，為中央對收回香港安排出謀獻策。已故國家領導人鄧小平在香港回歸前，曾經兩次與時任基本法草委的李嘉誠單獨會面，並讚揚他的愛國精神。 回歸後，前任國家主席江澤民訪港時，都會入住李嘉誠旗下公司的酒店，並曾與李嘉誠父子共進早餐。 2010年前任國家主席胡錦濤在深圳經濟特區成立三十周年出席慶祝活動前，更單獨與李嘉誠會面十分鐘。

行正路唔呃人 46年沒領薪

香港文匯報訊(記者 莊程敏)長和主席李嘉誠於1950年創立長江集團，1972年成功上市，他指出，一直以來的經營方針都是「穩健中求進步」，並立志一定要報答股東，奉行「永遠唔呃人，行正路」的宗旨。他指出，自己46年來都沒有薪酬，每年只收5,000元顧問費，並笑言「有時一晚應酬都使咗」。

盡心為股東 每年收5千顧問費

對於被指走資的說法，他形容只會「置之一笑」，並否認指：「連一般經濟知識都無的人先會咁講，無論自己買賣什麼都好，錢全都走入公司，喺外國賺到的錢都返番來香港，無賣股票啲錢都係屬於公司，如果賣自己的股票才可講話係走資，自己20年來對股票只買不賣。」

長情股東持長江回報5千倍

有人問到如果從1972年開始持有長江集團，現時的回報率有多少？李嘉誠立即指出，在身旁的中高管理層人員中有好幾個都能回答這問題。其中一位管理層指出，以當時每股3元計，如持有至昨日收市，當中經過派紅股及重組等過程後，將會分別得到18.7股的長和及長實，回報高達1,500倍；若股東將多年來的派息都購入股票，將會分別得到90股的長和及長實，回報更達到5,000倍。

大批傳媒採訪逼爆會場

花絮

香港首富李嘉誠退休傳聞終落實，昨日下午4時半長和及長實於中環長江集團中心舉行記者會，吸引大批本地以至內地及外國傳媒到場採訪。據悉，有記者提早4個多小時、下午12時多已到長江集團中心地下排隊等候，到下午4時已有逾百名記者到場排隊，情況猶如準買家排隊等買樓，上到會場時更是逼爆場！

與誠哥合照 記者興奮不已

李嘉誠最後一次以主席身份主持業績記者會，並多次謙虛向記者講「咁多年嚟，你哋對我好好」，又突然話以往自己畀記者影得多「今日我落嚟同你哋一齊影相，讓大家留念。」令一眾在場記者興奮不已，超人走近記者群之際，不少記者都自動讓路，生怕這位年近九十的老人被擠到。而李嘉誠除了坐定定與大家合照之外，更深入記者陣中，與多位行家握手，讓大家自拍(selfie)。

「天地之間 至誠無息」告別員工

公佈退休後，李嘉誠亦以專用的「李嘉誠用牋」致函集團32萬位員工，稱將退任集團主席之職，由李澤鉅接任。信中稱「穩健中求進步」是大家的主軸，他對集團未來充滿信心。李嘉誠並感恩這四十六年能與員工並肩馳騁，是莫大的光榮，之後在擔任集團資深顧問的同時，將全力投入基金會工作。經常引用儒家經典的李嘉誠，昨以「天地之間，至誠無息！」八個字作為告別信的結尾。「至誠無息」出自《中庸》，意指保持至誠之道，有始有終，善始善終，是儒家的最高思想境界。

■記者 梁悅琴

■李嘉誠深入記者陣，與多位記者行家握手。 曾慶威 攝