

力推家庭友善 助工作生活平衡

理大副校長盧麗華：女性發展並未難於男性 無論男女均需分配好時間

理工大學行政副校長盧麗華曾於商界叱咤風雲的女性，雖然當下高校高層女性明顯佔少數，但她認為「女性發展並未難於男性」，在她的經驗裡，所屬的機構都秉持用人唯才的原則，不會特別考慮性別因素。她認為香港在兩性平等方面的表現，且表示男女平等問題並非當前全球社會發展面對的主要矛盾。不過，她理解無論男女同事都需要分配好工作和家庭的時間，故於理大積極推動家庭友善政策，幫助員工實現「Work & Life Balance」（工作生活平衡）。

■香港文匯報記者 柴婧



■盧麗華認為，香港女性發展並未見難於男性，對大學來說，不論男女同事都應幫助其實現「Work & Life Balance」。

■在大學積極推動「Work & Life Balance」的盧麗華，個人生活隨性自在，不時四處遊歷。



在工作上投入巨大精力和時間的盧麗華，坦言受工作夥伴影響最深，「我特別尊敬一位特別有智慧的舊上司。」這位上司告訴她，「一個人成功與否，不是只看他做事有多出色，個人的修為也很重要。」所以，「這麼多年來我銘記這句話。」

這位上司亦教會她化繁為簡，「曾經處理牽扯到全球聯盟的複雜安排，上司亦可以抽絲剝繭找到核心。」不過，如何才能具備這種能力，盧麗華道，「主要靠個人經驗。」

轉投高等教育界發展約兩年的盧麗華曾被朋友問道，「大學的教授都很專業，是不是很難溝通？」她則覺得，「對我來講對任何人都一樣，都是在互相尊重的基礎上溝通。」

商界轉投理大機緣巧合

其實，她從商界轉投理大是因機緣巧合，「當時因為媽媽身體不好，我想多些時間照顧她，所以想到退休，最後機緣巧合才加入理大。」她對可以陪伴媽媽走人生最後一段路而感到安慰。

盧麗華已經成家但並無子女，「這是個人選擇和工作忙沒有關係。」平時，她除了繁忙的工作，其他時間主要用來陪父親，「雖然沒有孩子，但每個人到不同階段都要考慮平衡不同的事情，例如關心自己的父母，所以需要家庭友善政策。」

■香港文匯報記者 柴婧

盧麗華在商界及公營機構擁有二十多年策略、業務及職能管理經驗，因為家庭出現變故而離職，卻又因機緣巧合踏入學界，負責策劃和領導與理大事務及資源相關的行政及管理工作，「我希望透過商業角度和經驗幫助理大發展。」

用人宗旨用人唯才

根據以往的工作經驗，盧麗華認為，用人的宗旨都是用人唯才，基本不會考慮性別、年齡、

宗教，最重要是找到最合適的人擔當崗位。「理大在招聘、提拔員工時都用一個標準，以達到公平、公開，不會因為性別而有特殊的扶持和考慮。」她認為，現代社會十分多元化，香港較她以往接觸過的地方更注重兩性平等機會，「我覺得女性發展不會難於男性。」

她眼見周圍無論男性、女性的朋友、同事，都在努力平衡工作和家庭，故此她在理大積極推動家庭友善政策，「包括彈性上班時間，女同事10周全薪產假，男同事5日全薪待產假，我們還會組織很多員工活動，幫助他們生活多元化，亦提供僱員支援計劃，設立24小時熱線，協助有需要員工預防、識別、處理心理、家庭等有關問題。」此外，為方便哺乳期的同事，理大於去年年中設立哺乳房。

根據教資會統計數據，理大2016/17學年男女生人數幾乎一樣，而教授則男性偏多。她解釋道：「理大因為工科、科學類學科多、人文科學少，因此男性教授比例高，但在行政部門，比例都很平均。」她認為，男女教授比例的懸殊是因為「科目特色」，而非「專門要請男同事或者女同事。」

此外，她認為學界不同於商界容易量化目標，大學推動教學科研需要長遠和持續的投入，「這是個挑戰」。她希望藉助自己的商業思維，「以『客』為本，盡量從大學不同持份者的角度思考和處理問題，如果可以用營銷模式想一些策略或者一些政策，或更能回應到不同持份者的需要。」

林鄭：破操練文化 助學生減壓

香港文匯報訊（記者 高鈺）特區政府將於今年正式成立兒童事務委員會，行政長官林鄭月娥昨日出席兒童政策圓桌會議時指，期望委員會能從兒童福祉的角度，檢視教育、福利、醫療、法律保護甚至城市發展等跨部門政策。她特別提到，上任行政長官7個多月以來，現時手上已經有七方面具一定迫切性的兒童相關工作要處理，涵蓋兒童身體健康、幼兒支援、強化家庭功能、支持雙職父母等，其中更要焦點為學生及家長減壓，不論檢討中的TSA或BCA結果如何，也會想辦法去破除操練文化。

香港政策研究所、中大亞太研究所、東華學院、香港保護兒童會昨日聯合舉辦兒童政策圓桌會議，邀請了20多位幼兒教育與家庭照顧的團體代表和學者參加，就公共政策層面支援幼兒發展需要及協助家長等議題作深入討論。

為活動主禮的林鄭月娥在致辭時分享指，自己除了是兩個孩子的媽媽的照顧兒童過來人外，公務生涯中也多次直接參與與兒童福祉有關的工作，在每個崗位都深深體會到兒童健康成長的重要性，並需要全社會的共同努力。

她表示，其競選行政長官時提出的兒童事務委員會，各項籌備工作正緊密進行，並將於今年中成立，屆時委員會主席會由政務司司長擔任，但她亦會繼續關心委員會工作，以做到跨部門跨範疇全面照顧兒童需要的目標。



員會主席會由政務司司長擔任，但她亦會繼續關心委員會工作，以做到跨部門跨範疇全面照顧兒童需要的目標。

研增幼兒照顧 釋婦女勞動力

林鄭月娥說，現時手上已有七項較迫切性的兒童問題要處理，包括與近日常感問題相關的兒童醫療健康，另外亦要繼續加強特殊需要兒童的識別、康復、治療服務，以及研究新措施防止兒童被虐。

而在與家庭相關方面，她指特區政府正研究增加幼兒照顧服務，釋放婦女的勞動力，同時也要致力強化家庭的功能，還有聯同僱主，為雙職父母推動更多家庭友善措施等。

林鄭月娥又指，近日社會就小三全港性系統評估/基本能力評估(TSA/BCA)熱議，不少人都將之與操練文化畫上等號。

她強調，為學生及家長減壓是對兒童發展迫切且重要的工作，雖然「TSA=操練」的看法可能過於簡單，或甚至只是「代罪羔羊」，但教育局相關檢討工作必須要打破這個等號，儘管具體方案未能公佈，特區政府都會想辦法去破除這個操練文化。

林鄭月娥並分享，父母對孩子健康成長一定是最重要的第一責任人，希望為人父母者都能讓孩子感受到愛，並讓孩子發揮想像力及好奇心，勇於嘗試及從失敗中成長，同時要為孩子提供足夠空間，培育其面對環境改變的應變能力，也應以身作則，以身教方法幫助孩子建立正確人生觀。

單，或甚至只是「代罪羔羊」，但教育局相關檢討工作必須要打破這個等號，儘管具體方案未能公佈，特區政府都會想辦法去破除這個操練文化。

林鄭月娥並分享，父母對孩子健康成長一定是最重要的第一責任人，希望為人父母者都能讓孩子感受到愛，並讓孩子發揮想像力及好奇心，勇於嘗試及從失敗中成長，同時要為孩子提供足夠空間，培育其面對環境改變的應變能力，也應以身作則，以身教方法幫助孩子建立正確人生觀。

貼冷血標語 教大懲處兩生

香港文匯報訊（記者 姜嘉軒）教育大學民主牆去年出現冒犯教育局副局長蔡若蓮喪子的冷血標語，校方去年底確認兩名張貼標語者為教大學生，並會交學生紀律委員會處理。教大校董會主席馬時亨昨日透露有關進展，表示委員會已就事件作出決定，就他所知是有對犯事者作出懲處，認為結果合理，惟校方暫未打算公佈細節，他亦不便多談，詳情或留待今日校長張仁良與傳媒聚會時再作交代。

馬時亨昨日出席網台節目時指，教大調查委員會早前已完成調查，證實事件屬兩名教大學生所為，其後已將個案轉交至負責懲處的紀律委員會考慮，而該委員會亦已作出決定。馬時亨強調有關程序非常公平，委員會有學生代表參與，相信校方有既定機制作合適決定。

被問到紀律決定細節，馬解釋自己並非委員會成員，並無詳細閱讀調查報告，而校方暫未打算正式公佈結果，但肯定是有作出懲處，認為結果合理。

近年大專學界接連出現衝擊或冒犯行為，馬時亨強調學生並不只是追求知識，品格尤其重要，認為學生必須懂得尊重他人，社會才能進步及和諧。他又提到香港最近發生不少事情，「令我覺得『尊師重道』四字似乎開始褪色」，期望重新培養有關風氣，讓大眾對老師以及教大畢業生能予以尊重。

城大交流生寫揮春迎新



香港文匯報訊（記者 高鈺）農曆新年將至，城市大學為增加國際學生及交流生認識香港新年傳統習俗和氣氛，學生宿舍處近日特別於校內舉辦揮春書法活動，共有超過315名來自26個歐美及亞洲各國家及地區的學生，現場充滿着過節的喜慶氣氛。

雖然不少參與的城大生不諳漢字，但仍然非常投入，並由港生教導書寫揮春，充滿着互動氛圍，突顯了校園國際化的特色。

有海外交流生分享指，是次為其首次接觸中國書法，感到非常新鮮，更認識到農曆過年的傳統習俗。城大學生宿舍處處長林健說，活動可讓國際學生感受中國傳統節日氣氛，亦可推動港生與外地學生互動交流，建立更廣闊的視野，並能欣賞不同文化特色。

科大研新定位技術打造「智城」



香港文匯報訊（記者 高鈺）香港社會正致力推動智慧城市發展，要讓不同先進系統有效與人互動，能克服複雜環境的準確定位技術是其中一個關鍵。科技大學研究人員開發了一項突破性融合技術，能結合Wi-Fi、地磁



場、藍牙、視像及加速計等不同訊號以進行個人定位，顯著提高室內定位的準確度，可望發揮智能定位應用軟件的潛能，開拓室內導航、根據位置的個人化推薦系統、人群分析及人流管理等服務創造新的商機。

定位較傳統技術準確3倍

該技術由科大計算機科學及工程學系教授陳雙幸領導的研究團隊開發，為全港首個於移動平台上將Wi-Fi和其他訊號融合的位置傳感軟件，在一般環境下，其定位表現較傳統技術準確3倍，誤差少於2.5米。

新技術目前已在尖沙咀海港城商場投入應用，團隊亦於不同醫院及商場進行商業試驗。

本身亦為科大創業中心主任的陳雙幸指，現在定位技術通常只從單一源頭獲取訊號，但由於各種訊號均有其局限性，其準確度並不完全令人滿意，應用層面亦較狹窄，「為了克服這些問題，我們將不同的訊號融合，結合它們的優勢，大大提升準確度，讓嶄新的定位服務得以出現，推動香港發展成為智慧城市。」

是項研究獲創新及科技基金資助，

當中的融合技術建基於指紋識別原理，先收集指定地點不同位置的訊號，再經機器學習，對這些位置的訊號特徵進行分析及模擬，在檢測到用戶訊號後，便能準確及有效地估算其位置。技術已在中國內地和美國申請專利，現由兩家科大畢業生所創辦的初創公司進行商業化。

結合智能燈柱助尋走失者

另一方面，新技術亦可與特區政府「香港智慧城市藍圖」中的多功能智慧燈柱試驗計劃產生協同效應。

智慧燈柱預計自2019年起於街道安裝，方便收集實時數據以加強城市管理及其他公眾服務，研究團隊指，若融合定位技術能與智能燈柱結合應用，不僅可為遊客及公眾提供即時定位服務，還可預防長者、兒童或寵物走失，又可協助尋找失蹤人口等，締造巨大社會價值。

休版啟事

因應學校農曆新年假期，香港文匯報教育版各版面將由明天（2月15日）起休版，至2月26日（星期一）復刊，敬希垂注。並祝同學們在新一年身體健康，學業進步，愉快吉祥。