阿聯酋「帶路人」生意必勝法

投資留意新增稅項 熟悉當地文化法律

阿聯酋是中國「一帶一路」倡議中，海上絲路的重要組成部分，也是中東經濟發展得最好的國家之一，極具戰略意義及商機。近日在本港舉行的「一帶一路」中東阿聯酋機會高峰會上，多名「帶路人」先後暢談經驗，向本港商界傳授到阿聯酋投資的秘笈。他們認為，阿聯酋擁有三大優勢：阿聯酋定位與香港相似、地理環境卓越，此外即將於2020年舉行的世博會亦帶來大量商機。不過，投資阿聯酋有兩個需要留意的事項，分別是當地從今年起新增的稅項，以及應盡快熟悉當地的文化與法律。

帶路掃描

■文／圖：香港文匯報記者 岑健樂

阿聯酋是「阿拉伯聯合酋長國」的簡稱，位於阿拉伯半島東部，由阿布扎比、迪拜、沙迦、哈伊馬角、阿治曼、富查伊拉，以及烏姆蓋萬等7個酋長國組成。阿聯酋亦是石油輸出國組織成員國之一，佔世界已探明石油儲量近一成，是中東地區第二大經濟體。據世界銀行網站顯示，阿聯酋2016年按購買力平價（PPP）衡量的人均國民總收入（GNI）為72,980美元，位列世界第四。港人熟悉該國的阿聯酋航空（Emirates），是中東地區最大的航空公司，由香港飛到首都阿布扎比，航程大約8小時，飛行距離約6,000公里。

中東交通樞紐 商務需求勁增

阿聯酋與香港雖然距離遙遠，但在不少「帶路人」看來，兩地有許多相同之處。阿聯酋商業顧問服務商Nexus Business Services（NBS）的創辦人暨主席Souad Al Hosani表示，阿聯酋與香港的經濟發展「高度相似」，均屬重要的區域交通樞紐。阿聯酋前往亞洲與歐洲大部分重要城市的飛行航程，僅需約7小時，憑借這一卓越的地理環境，當地成為不少公司的中東地區總部，並由此成為發展經濟的重要因素。故她認為，阿聯酋絕對是「一帶一路」倡議下的理想投資地方。

香港中東業務人員協會主席梅智傑亦表示，香港與阿聯酋十分相似，前者為中國對外的樞紐，後者則是中東地區的核心。在「一帶一路」戰略下，商務需求迅速增長，阿聯酋的優勢不僅推動了其與內地的經貿發展，且進一步拓展到中東地區。他認為，香港作為國際金融中心，可以扮演軸心的角色，利用香港成熟的法律制度、穩健的金融市場以及專業的人力資源，把握其中的商機。

後年舉辦世博 黃金投資機會

Souad Al Hosani又稱，世界博覽會將於2020年10月至2021年4月在迪拜舉行，現時有不少黃金投資機會，相信內地與香港商人一定可以從雙方的經貿關係中互惠互利。阿聯酋駐香港總領事Nabila Abdelaziz Nasir Saeed Alshamsi亦稱，隨着迪拜將於2020年舉行世界博覽會，阿聯酋與中東地區對金融、物流和基建投資等項目的需求將大增。再加上阿聯酋與內地及香港的經貿關係日趨密切，在「一帶一路」下商機無限，相關方面定能進一步得益。

據外電此前報道，在2020世博會之前，迪拜政府的目標是將旅客人數提升至2,500萬人次，其中將會有70%為遊客。這將會成為166年世博會史上遊客所佔比例最大的一次，為當地帶來逾10億美元的投資機會。

覓當地人合夥 利營商減糾紛

不過，Souad Al Hosani其後提醒，阿聯酋剛更新了稅制，於1月1日起開徵5%的銷售稅；此外，內地與香港商人亦不一定熟悉阿聯酋的文化與法律制度。為方便營商，減少糾紛，最好能在當地找一個商業合作夥伴，或者相關專業人士協助。

阿聯酋地圖

資料來源：世界分國地圖集

阿聯酋小資料

國名	阿拉伯聯合酋長國
面積	83,600平方公里
人口	930萬，外籍人士佔88.5%，主要來自印度、巴基斯坦、埃及、敘利亞，以及巴勒斯坦等國。居民大多信奉伊斯蘭教，多數屬遜尼派。阿拉伯語為官方語言，通用英語
首都	阿布扎比
組成	由阿布扎比、迪拜、沙迦、哈伊馬角、阿治曼、富查伊拉，以及烏姆蓋萬等7個酋長國組成
位置	位於阿拉伯半島東部，北瀕波斯灣，海岸線長734公里。西北與卡塔爾為鄰，西和南與沙特阿拉伯交界，東和東北與阿曼毗連
經濟	以石油生產和石油化工工業為主；政府亦努力發展水泥、煉鋁、塑料製品、建築材料、服裝和食品加工等工業，重視發展農、牧、漁業；充分利用各種財源，重點發展文教和衛生事業。近年來，大力發展以信息技術為核心的知識經濟，同時注重可再生能源研發

註：根據外交部網站資料整理 資料來源：中國一帶一路網

■梅智傑指，在「一帶一路」戰略下，阿聯酋的商務需求迅速增長。

■Souad Al Hosani(左)指，阿聯酋為重要的區域交通樞紐。

■尹志強(左)指，曾有朋友建議他到中東投資，他沒有答應，至今成為遺憾。

港商：失十年良機 太謹慎留憾

經驗之談

香港文匯報訊（記者 岑健樂）到中東地區投資，是機會大還是風險大？有港商在此次高峰會上現身說法，稱早在2001年就有朋友建議他投資中東，當時他顧慮到各種風險，未有答應。兩個人作出不同的選擇，得到截然不同的結果。今時今日回頭看，他的朋友抓住了機會，「撈得風生水起」；他本人則留下了遺憾，「錯失了超過10年的掘金機會。」

理文化工獨立非執行董事尹志強回憶稱，在2001年美國「911」恐怖襲擊事件發生之後，到中國「一帶一路」戰略提出之前的十多年中，他受傳統主流媒體影響，認為中東是「戰火紛飛、政局不穩」的地方。當時曾經有朋友建議他到中東投資，他沒有答應。這決定當時看來是謹慎的，今天卻顯然令他遺憾，「結果是我朋友撈得風生水起，但我就錯失了超過十年的掘金機會。」

「帶路」倡共榮受歡迎

總結經驗與得失，尹志強表示，「一帶一路」改變了自己過往把中東與戰火及恐襲劃上等號的看法。他鼓勵港商前往阿聯酋以及到中東投資，因為那裡「充滿等待發掘的商機」。在他看來，「一帶一路」倡議共榮與共享，不是帶有殖民主義掠奪色彩，不是「乞人僧」的發展模式，因此十分支持。

不過尹志強提醒投資者，到當地投資之前，需要多作計劃與準備，內地與香港商人如果不找當地人作生意夥伴，很難取得成功。他以自己的經歷為例，稱20年前於北京、上海和廣州投資時，「以為只要和地方政府打好關係便可以把生意做好，但結果不是。其後我學精了，到去四川成都投資時，我找了當地人做生意夥伴，深入了解當地的風土人情，結果就成功了。」

CAGA提大灣區「五通」建議

借鑑滬「兩本賬」 資金融通解困

粵港澳大灣區建設是國家發展的重要戰略，亦是香港可以發揮優勢、經濟升級轉型，以及港人到區內興業就業的歷史機會。不過，目前仍有諸如區內城市產業佈局、分工合作，以及人員通關等諸多問題需要協調及完善。中國國家行政學院（香港）工商專業同學會（CAGA）上周五就粵港澳大灣區向香港政府提交政策建議書，內容主要涵蓋大灣區內的「五通」：路通、民通、政通、商通及財通共22項建議。

大灣區潮動

■香港文匯報記者 莊程敏

CAGA副主席、中銀國際英國保誠資產管理董事長謝湧海昨日指出，建議目的是在不影響「一國兩制」下，令香港人安居樂業及協助解決深層次矛盾。建議包括：大灣區「9+2」11個城市成立一個由民間智庫、粵港澳三地法律人士組成的委員會及法律小組作政策決定，以及建議在粵港澳大灣區內其他口岸，考慮推行「一地一卡兩檢」模式，將香港身份證和回鄉證上的資訊匯集到一卡，如粵港澳大灣區商務通行卡，只需一刷卡便完成兩地電子通關。

倡推「一地一卡兩檢」

謝湧海提到，香港的年輕人正面對樓價高和就業機會缺乏的問題，相信大灣區的發展能為他們提供很多機會。首先在住屋方面，隨着港珠澳大橋及高鐵通車，港人往返內地日趨便捷，年輕人可考慮到內地居住，因內地樓價仍較香港低，同時可享香港的福利。建議政府推出「大灣區卡」，令兩地通關更方便。另外，就業方面，他提到深圳目前是世界第二個「矽谷」，供年輕人發展的機會很多。

問及兩地工資懸殊差距成為港人考慮的問題之一，謝湧海認為這亦需要考慮到生活方面的成本，例如租房，在珠海2,000元人民幣就可以租到60平方米的房屋。他強調，建議書並非鼓勵香港年輕人到大灣區城市居住和工作，而是為他們提供了更多選擇。

在路通方面，CAGA於建議書中提到，除了西九高鐵總站口岸採用「一地兩檢」方案，在粵港澳大灣區內其他口岸，亦可進一步考慮推行「一地一卡兩檢」模式。另外，亦可試行香港的士可以無限額持牌進入廣東，改善現時過境私家車配額制度。

■謝湧海(左三)指，粵港澳大灣區在資金融通方面仍存在瓶頸。 香港文匯報記者 劉國權 攝

以換股重新佈局產業

建議書就區內城市的產業佈局及分工合作提出建議，認為區內相關地方可透過換股方式，將一些功能重複的產業重新佈局。這樣既不影響相關地方的利益，又能提高效益，更好分工。例如在航空業方面：港府可疏解香港機場非核心功能至周邊機場；探討將低成本廉航往返香港的區域航點挪至澳門機場；將部分往返香港和內地其他城市貨運航線，挪至珠海機場，並探討香港及珠海兩地空陸聯運。另外，通過在珠海建設「內地航空貨站」方式，構築前置X光安檢流程，再由海關監管卡車通過港珠澳大橋直接運達香港機場，為目前面臨時刻資源飽和問題的香港機場，騰出空間發展其他航線。此外，可以開放香港機場給予內地航空公司做中轉基地。

謝湧海認為，目前香港與內地的機場航線重複率很高，兩地航空公司可作股權置換等安排，提高機場使用率。除機場外，兩地港口亦可以進行更合理的分工合作。

建議成立灣區委員會

謝湧海補充道，要保證「五通」的順利實施，建議成立一個粵港澳大灣區委員會，主要負責戰略決策，再在該委員會下成立智庫和法律架構委員會，確保大灣區可以更有效融合。

CAGA主席陳健文表示，CAGA集合了曾修讀中國國家行政學院國情研習班的400多位香港工商界精英，他們過往幾年積極參與政府的公眾諮詢，提出的很多建議均被採納。CAGA在未來還會從「創新鏈」、「產業鏈」、「社保鏈」、「服務鏈」和「資金鏈」等方面，向政府提交第二份建議書。

香港文匯報訊（記者 莊程敏）CAGA副主席謝湧海昨表示，粵港澳大灣區在資金融通方面仍存在瓶頸。他建議香港可借鑑上海自貿區離岸和在岸「兩本賬」的成功經驗，推進在蛇口前海的自貿區，及整個大灣區採用「兩本賬」，進行跨境資金流對接的試驗，深化大灣區內的金融合作，開放更多離岸賬的試點。

建議書指，區內企業除了現有的境內（在岸）賬戶之外，可以設立灣區賬戶（離岸），把境外的資金和投資收益等放到灣區賬戶，方便資金調度。灣區賬戶與境外可自由劃撥轉賬，無額度限制，但在規定的外債和對外放款額度內，灣區賬戶與境內賬戶可有限聯通。這樣可以大幅減少審批環節，降低匯兌成本和結算成本，為實體經濟服務。

倡滬深港通擴至一級市場

另外，該會亦建議將目前的滬港通和深港通由二級市場逐步擴大至一級市場；條件成熟時，進一步擴大至基金、商品及期貨等金融產品，容許投資者跨境參與各類金融產品。未來滬港通和深港通可以考慮增加交易型開放式指數基金（ETF）通，以及上市結構產品通，為內地投資者提供成熟、高效、靈活，且具有良好監管基礎的風險對沖工具。港深兩地證券交易所合作新設公司，聯合推進產品創新，聯手應對全球競爭。

籲增灣區居民結售匯上限

目前《個人外匯管理辦法》規定，每人每年最高購匯額度為5萬美元，該會認為無法滿足灣區民眾的日常消費和投資活動。這個額度限制沒有考慮到大灣區人均GDP目前已進入了相當於富裕國家的水平，並且將繼續增長的現實。該會建議，提高大灣區內常住居民雙邊年度結售匯上限，努力實現灣區內居民個人消費和投資活動一體化及常規化，減少非法結售匯的套利空間，降低系統金融風險。