

做強做優貴州能源的主力軍和尖刀連 盤江集團轉型升級再出發

去年11月20日，一處名為火燒鋪的盤江集團旗下煤礦，少見地成為當地媒體關注的焦點。貴州省委常委、常務副省長秦如培說，火燒鋪礦為全省煤礦企業提供了一條可借鑒、可複製的發展新路。

去年10月29日，剛剛從北京參加十九大回到貴州的省書記孫志剛，第一時間深入盤江礦區宣講十九大精神，要求盤江集團在全省能源工業做強做優的偉大征途中，脫胎換骨，華麗轉身，起到主力軍和尖刀連的積極作用。

火燒鋪又被簡稱為火鋪。火鋪礦隸屬於貴州盤江精煤股份有限公司（股票代碼600395），火鋪礦連同其它成員共同構成的盤江集團，在以智能機械化為基本方向的新一輪轉型升級中，已低調出發。

文／圖：張道林、前方

五大亮點開新路

秦如培是在去年貴州省第二次項目建設現場觀摩會上作上述表示的。當天，秦如培和省人大常委會副主任李岷、副省長何力，率現場觀摩會第四組代表100餘人，參觀了火鋪礦綜合自動化建設的關鍵環節，聽取了相關情況介紹。之後，秦如培從五個方面，對火鋪礦的綜合自動化進行了現場點評。

他說，火鋪礦投入2000多萬元，將自動化設備與互聯網融合，為全省煤礦企業提供了一條可借鑒、可複製的發展新路。第一是實施了從採煤到洗選整個過程的機械化、自動化改造，各類安全生產數據實現實時監控，這與全省煤炭工業轉型升級會提出的發展方向相融合。第二是大幅度減少了從業人員，火鋪礦運輸系統從原來四個採面至井口300多人，減少了120多人。第三是實現分選過程中的分類管理，實現精煤、混煤、矸石分類處理，資源利用率得到了明顯提升。第四是節能減排，實現自動化後整個項目比過去相比每年將節省電費一百多萬元，大幅減少能耗。第五是實現綠色生態的可持續發展，整個運輸過程是機械化、自動化的過程，對環境污染少。

智能化採掘工作面的探路者

火鋪礦引發關注並非偶然。秦如培點評中提到的全省煤炭工業轉型升級會議，於



■去年11月20日，貴州省委常委、常務副省長秦如培（前左）說，火燒鋪礦為全省煤礦企業提供了一條可借鑒、可複製的發展新路。

去年5月23日在貴陽召開。正是這次會議，將火鋪礦的故事與一省、一行業的前途和命運聯繫在一起。

是次會議印發了後來被業界簡稱為「九號文件」的《省人民政府關於煤炭工業淘汰落後產能加快轉型升級的意見》（黔府發〔2017〕9號），及其三個附件。正如標題所示，「九號文件」全面描繪了貴州省煤炭工業淘汰落後產能加快轉型升級的藍圖，並明確了實現這個藍圖的「時間表」和「線路圖」。這張藍圖規劃的七大重點

任務中，有一項就是在今年的「試點階段」，明確「2017年選擇盤江股份火鋪礦等礦井開展智能工作面機械化採煤試驗，積累應用參數和智能化設備使用經驗，探索符合貴州實際的智能機械化採煤工藝，總結形成經驗逐步推廣。」

「九號文件」的附件二即《推進煤礦智能機械化改造建設實施方案（2017-2020年）》（下稱方案），再次重申和細化了這一安排。方案明確選擇包括盤江股份在內的七家公司，開展智能化煤礦示範建

設。關於火鋪礦在其中的角色，該方案這樣表述：其中盤江股份火燒鋪礦作為智能化採掘工作面試點建設單位，通過組織攻關試驗，積累應用參數和智能化採掘設備使用經驗，力爭實現突破，明確適用於貴州的智能機械化採掘工藝，總結經驗，及時推廣。

換言之，在新一輪貴州煤炭工業轉型升級進程中，火鋪礦就是智能化採掘工作面的探路者。

火鋪礦通過大考

項目建設現場觀摩會是貴州首創、並經多年實踐證明的一種有效的工作推進的方法或機制。往往是按不同的專題，由省領導帶隊，率全省各市州、區市縣主官和相關職能部門，對連點成線的觀摩點逐一實地參觀、考察，並由省領導帶頭，對觀摩點進行現場點評。

有必要提及的是，這樣的點評往往是在媒體鏡頭前類似「現場直播」的情景下進行的。不言而喻，這對於現場觀摩的主、客雙方，均無異於一場大考。

接受大考的火鋪礦，去年還承擔了所屬盤江股份公司層面安排的名為「長鑽孔精準消突」的科技攻關項目，並於11月5日通過了驗收。根據初步的觀察和總結，該項目較諸原有方法，運巷月平均掘進從原來的100米提高到180米，瓦斯治理成本由原來146.56萬元降低至100萬元，工作面抽採瓦斯井下主管濃度達到70%以上，地面抽放濃度達到60%以上，切實提高了瓦斯利用率，真正實現了變害為寶。

項目建設現場觀摩會機制由時任貴州省委書記、現任中央政治局常委栗戰書在貴州工作期間倡導施行，助推貴州經濟增速連續七年領跑全國，經濟社會發展日新月異，時至今日，創下多個全國第一。現在，市州層級也組織了面向轄區內區市縣的現場觀摩，層層傳導壓力。火鋪礦本次接待的現場觀摩，屬今年省級層面組織的第二次。顯然，火鋪礦通過了這一次大考。



■火鋪礦井下變電所。去年實施自動化改造後，這裏已實現遠程監控，不需要人員固定值守。

黃壽卿：領航智能機械化 盤江責無旁貸

「眼光決定未來，格局決定結局，思路決定出路」，畢業於湖南科大、又在中國礦大深造、在煤炭一線摸爬滾打三十多年的黃壽卿，以盤江資本總工程師身份，出任資本公司「五加二」版圖之一的技術中心黨委書記、董事長，一個「技術人」或「工科男」，但卻會不時冒出一些類似企業管理哲學意味的話，初覺意外，仔細琢磨，竟也十分貼切。

規避「窮人思維」一步先步步先

「眼光決定未來」，這句話是黃壽卿回顧盤江集團此前走過的機械化之路時，發出的由衷感嘆。

黃壽卿說，盤江礦區的採煤機械化進程，幾乎是與投產時間同時起步的。以火鋪礦為例，1970年12月投產後，1972年便在其平二採區使用MLQ-80型採煤機組，這是火鋪首次成為盤江第一，也是當時的貴州省第一；1984年，火鋪礦和月亮田礦先後引進使用DY-150型機組，標誌著當時的盤江礦務局進入了高檔普採階段；1987年，火鋪礦在其北三12121採面裝備綜合採煤機組，開啓整個盤江礦務局的綜採機械化進程，並有力推動全公司於2007年6月，全面告別了使用了40多年的炮採，進入了全部使用機採的嶄新階段。

在黃壽卿看來，能夠被選中作為探路者或「尖刀連」，火鋪礦及其所屬盤江大家庭，其實是一個屢屢被機遇垂青的「有準備者」。黃壽卿認為，盤江集團一路走來，正是特別警惕和有意規避當時普遍存在的「窮人思維」，才避免像其他有些同行一樣陷入惡性循環，以超前的眼光，在歷史所給予的任何一個關鍵節點，作出了正確的抉擇，從第一步的領先開始，走到步步領先的今天。

領航智能機械化 盤江責無旁貸

在重新認真審視省情以後，貴州決定進一步加強能源工業對全省經濟社會發展的戰略性、基礎性支撐作用，加大了能源重點領域和關鍵環節的改革力度，實現了市場化交易電量全國第一，同時成為全國電價最低的省份。在此背景下，提出堅決淘汰落後產能，推動能源尤其是煤炭工業進一步做大、做強、做優，致力新一輪的轉型升級。其中，智能機械化是煤炭工業轉型升級的明確方向。

去年11月24日下午，貴州省能源局公布了總投資額574億元的349個能源工業轉型發展項目清單。這些項目中，煤炭轉型升級的有274個，另有12個煤礦瓦斯、礦井水、矸石綜合項目值得關注。涉煤炭轉型升級項目中，有7個年產120萬噸以上礦井、37個年產60至90萬噸礦井，需要裝備智能綜採機械化設施。此外，有218個煤礦需要升級改造。

為了實現這個龐大的計劃，貴州省決定從今年起，每年拿出10個億，連續4年，支持煤炭工業轉型升級。選出資與貴州銀行、貴陽銀行等地方金融機構，設立了規模200個億的能源結構調整基金等等。

黃壽卿說，作為做大做優貴州能源尤其是煤炭工業的主力軍和尖刀連，在新一輪的智能機械化進程中，盤江集團無疑將扮演領航者的角色。他肯定地說，領航貴州智能機械化，盤江責無旁貸。

黃壽卿提供的一份去年11月7日召開的《關於煤礦智能機械化盤江服務基地建設促進會的備忘錄》顯示，為落實省裏的決策部署，貴州省能源局先後在盤江技術建立了煤礦智能機械化技術服務基地，在盤江礦建立了煤礦智能機械化裝備技術服務基地，在中盤重工業建立了煤礦智能機械化裝備製造服務基地。11月7日召開的這次促進會，對「促進什麼」、「靠什麼促進」、各利益相關者的角色確定和利益邊界，推進工作和解決問題的協同會議和專題會議機制，等等，均作了科學的規劃和頂層設計，其實更像一個向智能機械化出發的練兵場，總動員和集結號。而其中，這些煤機生產服務商的「盤江血統」清晰可辨。

「『沒有參照』在這裏是一種常態」

去年9月15日起，包括中國煤炭報在內，記者對盤江礦區有一次歷時三天的現場踏訪。中國煤炭報派來的是曾經留學德國的年輕記者陶冉。也許是陡然進入一種冷涼環境，感覺陶冉說話不太連貫，但她有一句話，給記者留下了深刻印象。

她說，「『沒有參照』在這裏是一種常態。」

說話的當天，記者一行剛剛在叢林掩映的山谷間，見到了全國第一台瓦斯提純製LNG（液化天然氣）模塊化移動式工廠的提純設備。按專業記者的眼光，陶冉肯定地說，這台由中科院理化技術研究所與貴州盤江國有資本運營有限公司的下屬公司——盤江煤層氣公司合作研發的裝備，屬中國一流，也是世界一流，「沒有參照」，她說。

「將瓦斯變廢為寶，我們一直在探索更有效的利用方式。」盤江煤層氣公司總經理劉勇說，他們對低濃度瓦斯的利用，已達到現在還不便公開的一個極低的數值，這個數值也可以說的前無古人，此亦陶冉所謂的「沒有參照」之一。

僅從瓦斯的治理和利用層面觀察，盤江集團一方面通過諸如「長鑽孔精準消突」科技攻關項目，致力提高工作面抽採瓦斯濃度，一方面，不斷探索低濃度瓦斯利用的極限，即劉勇現在不便發布的那個數值。「一高」「一低」雙向發力，不論是瓦斯提純製液化天然氣，還是用於發電，均在最大程度地提高瓦斯利用率，致力實現變害為寶。

陶冉在她隨後的報道中說，煤層氣的開發與利用、機械化與智能化的試點和推廣、煤炭下游產業的挖掘，如今在貴州盤江國有資本運營有限公司已成常態。

能夠佐證這種「沒有參照」的「常態」的，至少還有隸屬盤江資本的盤江股份今年安排的五項科技攻關項目。這五個項目，分別是在屬下金佳礦實施的礦井輔助運輸推廣使用單



■去年8月，礦井輔助運輸系統推廣使用單軌吊在盤江集團屬下金佳礦取得成功，現已在集團屬下煤礦逐一推開。



■圖為全國首套瓦斯提純製LNG（液化天然氣）灌裝外運。盤江集團低濃度瓦斯的利用，已到了一個業界「沒有參照」的極值。

軌吊項目和煤泥清潔高效綜合利用項目，在火鋪礦實施的「長鑽孔精準消突」項目和綜合自動化項目，以及在土城礦實施的「對礦壓大返修周期短主要巷道進行支護研究」項目。不難發現，這些科技攻關項目，與「九號文件」繪製的藍圖，均能找到一一對應之處。

盤江股份年初下發的一份文件就開宗明義地說，實施這五項科技攻關項目，主要目的是實現降低勞動強度，提高效率 and 效益，達到煤礦安全、高效的生產經營目標。

盤江股份主持工作的副總經理朱家道說，截至目前，金佳礦「單軌吊」、火鋪礦「長鑽孔精準消突」和綜合自動化項目已順利完成，另有兩項還在推進中。

去年11月3日，盤江資本公司黨委副書記、副董事長、總經理陳華深入土城礦社區、職工住宅區、工業廣場和採區調研。在與土城礦班子座談時，他說，要充分抓住省裏關於推動煤炭工業轉型升級的政策機遇期，充分利用當前難得的市場回暖有利時機，抓緊實現設備的更新補充，真正把機械化智能化作為實現礦井進一步做強的強大動力。

盤江資本公司黨委書記、董事長張仕和不止一次說起過，由於礦井特殊的生產作業環境，以後招工用工會越來越難。僅僅從用人這一層面講，煤炭工業也必須脫胎換骨，華麗轉身，才能繼續保持吸引力。當前的首要任務，就是立足礦井安全生產實際，大力推廣運用機械化、智能化開採和管理，實現礦井上下機械化換人、智能化減人。

集記者多年的近距離觀察，以創新驅動發展，或許正是盤江集團鮮明的個性之一。用陶冉的話來說，或許也是其「沒有參照」的「常態」之一？

領導金句

“要充分認識能源工業對全省發展的戰略性、基礎性支撐作用。到2020年要實現全部機械化，同時要實現智能化，要把煤炭工業的轉型升級跟大數據的應用緊密結合起來。”

——省書記孫志剛去年10月29日在盤江礦區宣講十九大精神時說

“要把煤炭工業作為能源工業的基礎打牢夯實，堅決限期淘汰落後產能，加快培育釋放先進產能，大力推進智能機械化開採，大力推進煤炭綠色開採高效利用，大力提升煤炭安全生產水平，強化組織領導和政策保障，全力推動煤炭工業轉型升級發展，加快建成全國重要能源基地。”

——孫志剛去年5月23日在全省能源工業轉型發展工作會議上說

貴州報

客觀 直面 理性 熱忱

2018年第1期(總第113期)

新聞熱線: 86-851-86870119

投稿郵箱: gzhkw@163.com