

拓展一帶一路·東泰段之二

「香港新聞界『一帶一路』採訪團」在柬埔寨的採訪，有機會深入到此行的重點項目「柬埔寨版深圳特區」——「西哈努克港經濟特區」實地考察。東國最大優勢是勞力廉宜，工人月薪約1,100至1,300元人民幣，僅內地四分之一至三分之一，對外資免所得稅9年，同時行業全面開放無外匯管制，並享有歐美關稅減免優惠，十分適合勞力密集型及在中國受歐美貿易壁壘影響的企業轉移。惟這裡也有工業基礎落後、產業配套及人才欠缺、法律不完善及政治穩定存隱憂等問題。

■香港文匯報記者 區柏秋



東國最大優勢是勞力廉宜，工人月薪約1,100至1,300元人民幣。圖為西哈努克港經濟特區內企業的車間。



西哈努克港經濟特區大門口。



中國連續6年成為柬埔寨最大外資來源地。圖中車上為格力冷氣機。區柏秋攝

百業待興 東崛起工業新基地

勞力價廉僅內地1/4 行業全開放無外匯管制

中國駐柬埔寨大使熊波日前與採訪團會面時就直接指出，柬埔寨對投資者來說，最大的挑戰是什麼配套設施都不足，但最大好處也是因為其什麼都欠缺，意味着對什麼都有需求，做什麼生意都有大商機。他說，該國經過長年戰亂，目前經濟處於低水平階段，極需引入大量投資，在基礎設施、製造業、科技產業方面，發展空間非常大。

中企連6年成最大投資者

他表示，中柬兩國政治關係密切、民間友好，近年來該國積極響應中國的「一帶一路」倡議，中國已連續6年成為東國最大的外資來源地，中企佔該國外資50%，承攬了該國80%公路橋樑及水電站的建設，大大改善了當地的生活水平和投資環境，逐漸從戰火中恢復生機。香港商界近年也開始關注柬埔寨，除了傳統的服裝製造業外，香港的一些金融機構也開始在當地進行投資。

熊波說，中柬經濟具有高度的互補性。柬埔寨產業結構主要以服裝、鞋類加工為主，產業結構單一，各方面的投資需求都非常大。現在旅遊業是支柱產業，去年內地遊客達到80多萬，今年會突破100萬。柬埔寨共有約百萬華人，溝通方便、文化相通，柬埔寨35歲以下的勞動力佔全國人口的70%。同時，柬埔寨的經濟自由度高，所有行業都對外資開放，不實行外匯管制。這些都是吸引內地及港企投資的獨特優勢。

享受歐美關稅減免優惠

「西哈努克港經濟特區」（下稱「西港特區」）位於距離首都金邊212公里，公司總經理曹建江指出，勞工成本低是東國吸引投資者的重要因素。他指，柬埔寨目前最低工資標準為每月153美元，加上各項補貼及社會保險，按人民幣計，工資每月大約1,100至1,300元，相比內地，勞動力成本只及江蘇的四分之一至三分之一，十分適合內地勞力密集型企業過來。

同時，東國基建需求很大，也十分適合內地產能過剩行業轉移。另外，柬埔寨還享受歐美等發達國家給予的特殊貿易優惠政策及額外的關稅減免優惠，在這裡投資可以避開歐美對中國出口的反傾銷及關稅壁壘。

基建落後配套人才不足

但他也不諱言，企業在這裡也會面對工業基礎落後，產業配套及各類人才如管理、會計、技術、法律人才的不足，同時法律制度也欠完善，政治穩定也有隱憂。

西港特區是中國商務部提出建設的8個海外工業園區之一，曹建江指出，這是中柬兩國政府認定的唯一中東國家級經濟特區，可協助企業規避因法律、文化、語言等差異造成的「水土不服」，減低中企在海外「單打獨鬥」的風險。另一方面也為企業抱團發展，形成產業鏈集群提供平台，提高成功的機率。目前已有116家企業進駐西港特區，93家已投產。



西哈努克港經濟特區是中國商務部提出建設的8個海外工業園區之一。



西港特區公司總經理曹建江(左)指，勞工成本低是東國吸引投資者的重要因素。中為紅豆集團董事局常務董事及黨委副書記王竹倩，右為紅豆集團品牌文化部副部長卓之敏。區柏秋攝

助當地改變觀念 勤勞就能脫貧

東南亞人民似乎都有種天生天養的生活習慣，在中國人眼中也許就是不勤勞。紅豆集團品牌文化部副部長卓之敏介紹說，當地中企最怕的事是發工資，因為不少當地員工一拿到工資就會失蹤，到手上的錢就快花光了才會回來上班。他們要做的是改變當地人這種有錢就花的觀念，讓他們明白勤勞是能夠脫貧的，並培訓他們學習各種技能，實現從農民向產業工人的轉型。



圖為新落成的職業技術培訓中心。區柏秋攝

當翻譯管工月薪高50%

說到培訓，當地員工如果能掌握中文也能大幅提高收入。到外國投資，中企面對的其中一個難關是語言問題，園區的每家公司都需要大量中文翻譯，協助管理當地的員工，西港特區公司總經理曹建江表示，在園區創業初期，因為條件簡陋，師資缺乏，特區公司組織公司的青年大學生到附近的默德朗鄉小學教當地人學中文。學了中文的那些學生，目前不少都在特區內的工廠當上了翻譯或管工等職位，工資較一般崗位高50%以上，成為職場「白領」。

開展培訓工作，至目前一共開展了11期培訓，累計培訓人次2.5萬，開設的課程包括中文基礎、商務英語、會計、物流、市場營銷等。

只要努力學習就獲重用

他說，培訓班受到了區內企業的歡迎，每次一有培訓，企業都會將一些當地的儲備管理人員送來上課，幫助他們提高自己的語言和技能水平。同時，企業也給予那些經過培訓得到提高的人晉升的機會，讓他們意識到只要努力學習，提高技能，就能獲得工廠重用，就能獲得更高的工資。

西港特區內企業的稅收優惠

| 稅種 | 具體內容 |
|-------|---|
| 出口稅 | 免稅 |
| 進口稅 | 免稅：用於生產的機械設備、建築材料、零配件、原材料等 |
| 企業所得稅 | 可獲6至9年的免稅期，免稅期過後，所得稅率為20% |
| 增值稅 | 生產設備、建築材料等增值稅率為0% 原材料：服務於出口市場的產業，增值稅率為0%； 服務於內銷市場的產業，增值稅率為10% |

西港特區發展規劃

特區總開發面積11.13平方公里，首期5.28平方公里，以紡織服裝、箱包皮具、五金機械、木製品等為主要發展產業。第二期將重點引進與該國情相融的機械、裝備、建材等產業。

西港特區目前企業進駐情況

| | |
|----------|-----|
| 中資企業 | 99家 |
| 第三國/地區企業 | 12家 |
| 柬埔寨企業 | 5家 |

進園企業有93家已投產

資料來源：西哈努克港經濟特區

「帶路」較量 日本0.01%貸息建貨碼



Thyay Rithy 稱港回建設資金全部來自日本低息貸款。區柏秋攝

在「帶路」上，處處見到大國較量的身影。日本曾經短暫殖民柬埔寨，與泰國高鐵項目出現中日博弈的情況相類似，在柬埔寨的西哈努克省，中國企業主導了東國最主要的經濟特區，日本企業則主導了東國最大的深水港西哈努克自治港，目前東國70%的進出口都經過此港口。

扼守東國70%進出口

西哈努克自治港是柬埔寨最大的國際深水港碼頭，距離中企紅豆集團的西港特區12公里。自治港公司副總經理Thyay Rithy在接待採訪團時表示，自治港公司原屬於國有企業，現在則是上市公司，日本的JICA持有部分股權。該港口始建於上世紀60年代，2014年，港口建成一個13.5米深的多用途碼頭。目前正在擴建一個長600米的新

綜合性深水碼頭，航道水深15.5米，總投資7,200萬美元，資金是日本政府向柬埔寨提供的低息政府貸款。新碼頭現在完成了90%以上的基本建設，2018年6月完工。

他續指，港口另一個擴建計劃也在籌備中，就是在現有碼頭的對開海面填海，新建一個水深14.5米的碼頭，長800米寬500米，投資規模很大，資金也都是來自日本的低息貸款。該碼頭預計2019年動工，2023年完工。

記者從Thyay Rithy演示的PPT中看到，該填海造地的新碼頭，投資金額是235.02億日圓，即相當於2.09億美元，利率是0.01%。

特區佔碼頭10%吞吐

雖然西哈努克自治港承擔了柬埔寨70%的進出口，但2016年該碼頭的貨櫃吞吐量僅40萬個標箱多一點。Thyay Rithy表示，今年西港經濟特區的貨物佔自治港吞吐量的10%左右。

但他指，西港特區對該自治港的發展起到很大的促進作用，特區企業都是側重於出口型的，他們的原材料100%經過該港口，產品也幾乎100%經過該港出口；同時，在西港特區的推動下，越來越多外資到柬埔寨投資，該港現有設施已經快到無法應付的地步，「可以說，特區的發展，就是我們自治港的發展。」

西港特區共贏理念 「帶路」樣板

作為中國商務部提出建設的8個海外工業園區之一，江蘇紅豆集團不負重託，尤其是其八方共贏的理念，成為中企拓展「一帶一路」的樣板園區。西港特區在推動當地就業、經濟發展的同時，還積極促進當地的社會建設，共商、共建、共享、共贏，承擔了很多企業以外的工作，眼中不止是賺錢。用他們的話來說，就是將「中國夢」與當地人民過上幸福生活的美好願望相對接，為解決人類問題貢獻中國智慧。2016年10月，國家主席習近平在訪柬前夕的署名文章中評價說，「蓬勃發展的西哈努克港經濟特區是中東務實合作的樣板」。

職訓中心輻射全國

採訪當天，記者還參觀了區內可以容納500人在校的職業技術培訓中心，及總面積約350平方米的社區衛生服務中心。職業技術培訓中心不僅為特區培養產業工人，更會輻射西哈努克全省，乃至柬埔寨全國，培養經濟管理人才及語言人才。社區衛生服務中心除滿足區內員工的醫療需求

外，同時還為當地老百姓提供醫療衛生服務，藥品全部由無錫市人民醫院無償提供。

紅豆集團董事局常務董事、黨委副書記王竹倩談起特區的發展，深有感觸。她是當年第一批到達這裡的人員，她說，當時這裡一片荒蕪，最高與最低地塊的落差達70米，由於長年戰亂，地下還埋有不少地雷，又無水無電，她們當時是抬着發電機進來的。東國政府雖然規劃了這裡作為經濟特區，但土地全部是私人的，她們當時挨家挨戶地談地，共有好幾百戶。

王竹倩表示，目前大家看到柬埔寨好像仍然很落後，但對比她十年前到來時，她覺得其實已有「翻天覆地」的變化，「當時就算在（首都）金邊，大多數商店門口到外面的馬路，也只有約一尺闊的水泥地，之外已全部是泥地。」

西省人均GDP全國第一

據西港特區公司介紹，依託特區的發展，2016年，西哈努克省人均GDP達1,800美元，名列柬埔寨全國第一。同時，特區還帶動了周邊商業的發展，



社區衛生服務中心為當地老百姓提供醫療衛生服務。區柏秋攝

為周邊居民脫貧致富創造商機。有些村民通過租賃商舖、向區內員工出租宿舍等獲得收益。特區作為「中東務實合作的樣板」，正在助力當地經濟社會的騰飛，而最直接的，便是從根本上改變了當地人民的謀生途徑，目前僅屬地波雷諾縣就有70%的家庭在特區工作，大大改善了這些家庭的生活水平。