

# 馮丹龍 將門之後築健康中國夢 獻睿智之言促藥物創新



全國政協委員馮丹龍。

健康，關乎民生幸福，不僅百姓渴望，國家亦將其奉為綱要層面。但目前內地尚存在衛生醫療領域資源欠缺，與人民需求存落差。作為愛國將領馮玉祥將軍的孫女，全國政協委員、九三學社中央委員、輝瑞中國企業事務部總監馮丹龍，既繼承了祖輩的愛國情懷，又有身為女性特有的溫度。中共十九大報告以新的高度強調了堅持以人民為中心，馮丹龍從中感悟到追求人民健康正是新時代的重要標識，健康在中國被提升到一個前所未有的新高度。為此，馮丹龍就健康議題多獻睿智之言、務實之策，期待健康保障成為中華民族復興的重要一翼。

文：香港文匯報·人民政協專刊記者 孔雯瓊 上海報道

圖：除署名外均由受訪者提供

「習近總書記在十九大報告中指出，中國特色社會主義已經進入新時代，我國社會主要矛盾已經轉化為人民日益增長的美好生活需要和不平衡不充分的發展之間的矛盾。與此相應，人民對美好生活的嚮往也進入新階段，有了新的更高需求。尤其是人民群眾對更高質量的健康服務和生態產品的需求日益增長。」這是馮丹龍認真研習十九大報告後的體會。

### 聚焦報告新需求 助力健康中國戰略

十九大報告中，習近平總書記對「健康中國戰略」的實施提出的一系列明確要求讓馮丹龍倍感心情振奮、深受鼓舞。身為醫藥界

政協委員的她，深知健康問題關乎每一個百姓的切身福祉，她對香港文匯報記者表示，健康話題越來越成為人民願求最強烈的領域，而健康中國的構築，不僅是人民追求美好生活的內涵之一，更是國家經濟和社會可持續發展的重要保障。

馮丹龍表示，一直以來她都有一個「健康中國夢」：未來的中國，應該是國民擁有清潔的環境、清新的空氣、純淨的飲用水、安心的食物，影響健康的危險因素得到有效遏止，傳染病和慢性病得到預防和控制，健全多元的醫療保障制度覆蓋全民，健康產業蓬勃發展，多樣化的健康服務需求被滿足。「在十九大報告的指引

下，健康成為人民幸福資本的重要指標，未來的中國，在各方界的共同努力下，健康的福祉會遍及華夏大地，身心的雙重健康將成為國民幸福的新指標。」

### 冀醫藥創新促中國新藥領先

全民健康的社會離不開藥物研發的支持，從事醫藥行業工作近三十年，馮丹龍深知醫藥創新不僅可以為經濟發展提供長久動力，同時也是解決民生問題的根本要求。在連續4年的提案中，她多次建言要全方位、多制度地方實中國醫藥創新基石，希望中國創新藥能逐步與世界發達水平接軌，使民眾對醫療衛生服務有更多的獲得感。

在今年最新的一份提案中，馮丹龍強調了臨床試驗發展對創新藥的重要性，從全球經驗來看，臨床試驗從啟動到完成一般需要4-6年，平均成本高達10億元人民幣，時間和資金投入在整個新藥研發中佔70%左右的比例。但內地卻面臨

床試驗質量參差、數量偏低以及高水平臨床試驗機構資源緊張等挑戰。

對此，馮丹龍建議要加強臨床試驗政策的頂層設計，並提升涉及對試驗機構和醫生的職責定義、績效評價、激勵機制、能力培養和政策監管，同時放開臨床試驗機構GCP認證，建立多層級的臨床試驗機構體系，並需要在醫院層面改進考核和人事制度。

另外，在馮丹龍的健康中國夢裡，讓患者擺脫病痛困擾，讓全民共享創新成果，亦是重要部分。縱觀她在2014年至2017年中其他有關創新藥的提案中，還多次提及幫助中國患者及時獲取創新藥的改進方法，涉及藥品註冊、醫保目錄更新、藥品上市許可持有人制度等多個方面。



馮丹龍在辦公室內接受記者採訪。身後是其書寫的書法，其中「夢」字，代表了她的健康中國夢。香港文匯報記者孔雯瓊攝



馮丹龍委員參加全國兩會。



馮丹龍委員出席全國政協十二屆一次會議。



馮丹龍委員參加政協小組討論。

## 「政協世家」三代人為國建言



馮丹龍和母親余華心(右)。



馮丹龍和姑姑馮理蓮(左)。馮理蓮生前曾任全國政協第八屆常委和第七、九、十屆委員。

馮丹龍另一重為人熟知的身份便是著名愛國將領、民革創始人之一的馮玉祥的後代，除了這個赫赫有名的將軍祖父外，馮丹龍家族中三代人共計10位都曾參與籌備政協工作或當選全國及省市政協委員，稱之為「政協世家」亦不為過。

馮玉祥是在1948年中共中央發佈「五一口號」後首批響應號召，決定參加政協會議的民主人士。當年5月2日，中共中央電示上海局和香港分局，邀請29位民主人士北上商談新民主主義建國事宜，馮玉祥在這「29人名單」中位列第二。

此外，馮丹龍的祖母李德全、外公余心清、外婆劉蘭華也都擔任過全國或省市政協委員。李德全是全國政協第一、二、三屆常務委員會委員，第四屆全國委員會副主席，並為完成馮

玉祥遺願而參與了1948年秋中國人民政治協商會議籌備的重要過程；下榻馬迭爾賓館和其他全國民主人士共商新中國建國大計，醞釀籌劃了第一屆中國人民政治協商會議。

余心清為全國政協第一、二、三屆委員，1949年10月1日中華人民共和國成立，作為中央人民政府典禮局長，余心清操辦了開國大典的各種慶典活動。劉蘭華是山東省政協第二、三屆委員會常務委員，並曾任山東省婦女聯合會副主席。

馮丹龍的父母、多位姑姑、叔父等也都當選全國及省市政協委員，在家族環境的熏陶下，馮丹龍亦對政協有着別樣的情懷。自2003年起歷任大連市政協第十屆、十一屆常委，2007年作為上海引進人才成為上海市靜安區第十屆政協委員，2013年任全國政

協委員。

馮丹龍稱，儘管沒有見過祖父，但在父輩們的口口相傳以及家族一脈相承的愛國精神傳遞中，使得她懂得作為政協委員應有的責任感，並時時思索如何傳承政協委員的使命。因此在每次政協會議上，馮丹龍都會提出高質量、有建設性和操作性的提案，為中華民族的復興貢獻力量。

馮丹龍在結合自己本職工作的基礎上，圍繞醫藥行業和熱點民生健康問題，已經調研並提交多項高質量、有建設性的議案及提案，包括煙草控制、慢病管理、常見癌篩查、大病患者的特藥救助機制、產前遺傳病篩查、建立藥品上市許可持有人制度、促進創新藥物發展、推動加速康復外科理念、醫藥代表職業化管理等等。

## 勵志成長路 從基層護士到醫藥界高管

「我是從一名醫院小護士做起，之後邊工作邊讀書，直到考上MBA，成為了輝瑞中國的首號員工。」馮丹龍坐在上海中泰泰富廣場的輝瑞辦公室內，向記者娓娓道來她的成長路。這個過程很傳奇，很勵志，但其中絕無特殊照顧，也沒有家族關係，一切都是馮丹龍憑着自己的努力一步一步走來。

### 醫院當護士 接地氣能吃苦

1976年，馮丹龍和那個時代所有剛踏上社會的年輕人一樣，按照當時內地的就業分配制度，被分到煙台打撈局的醫院成為一名護士。70年代的醫院不同於現在，職位中並無護士一說，最基層的崗位便是護士。馮丹龍告訴香港文匯報記者，她當護士什麼髒活累活都幹過，從給病人發藥、打針，到給不能自理的患者餵飯、擦洗，甚至還要清理有些病患留在地上、衛生間的污物，一切都需自己擱起袖子動手。夜班經常有，護送逝者到太平間再平常不過。特別是有段時間照顧了從唐山大地震後轉來的高位截癱病人，這段工作經歷讓她印象深刻。一個十幾歲

的姑娘要照顧病房裡的8個男病號。其中一些因突來的打擊心情不好，脾氣十分暴躁，曾有病號說要吃粥，熱好端過去又說不吃，一會又說想吃，如此反反覆覆8次，粥也熱了8次。

不過也正是這份基層的工作，使得馮丹龍打下在醫藥界的基礎，熟知了醫院流程，同時也讓她對患者有了慈悲心懷。那名開脾氣的癱瘓者，馮丹龍從未對他生氣，有的只是深深的感觸，因為病痛如此，心裡才有那麼大的悲苦。

### 自學成才 高考MBA步步升

工作不久後，中國恢復高考，馮丹龍知道改變命運的機會即將來臨，便積極投身到複習迎考中去。

儘管當時社會上對高考存在不少質疑聲，加之很多人出於惰性不願在穩定的生活中做出突破，但馮丹龍始終堅持着自己的追求，並在經歷兩次政策落榜後，最終在1981年考上了山東大學英美語言文學專業。之後，馮丹龍又順利考上美國紐約州立大學布法羅商學院MBA，作為中國第一代MBA踏上了留學路。

學成後，在家人的支持下，她毅然回國建設祖國，馮丹龍的父親曾對她說：「你的事業應該在中國。」

### 輝瑞中國1號員工促中國入WTO

父親的話一語成真，馮丹龍回國之後在《大連日報》看到一則輝瑞製藥有限公司的招聘，因她有着留美MBA的簡歷，加之早年在醫院的工作經歷，使得馮丹龍成為了輝瑞中國的首號員工。至今，她那一枚小小的「0001」的標號，都時常被同事羨慕，因為她是輝瑞在中國招聘的第一個員工。

進入公司後，馮丹龍表現同樣亮眼，她在2000年代表美國製藥研究及生產協會(簡稱PhRMA)到美國國會山發表演講，希望美國給予中國永久性正常貿易關係(PNTR)地位。當時正逢中國加入世界貿易組織的關鍵時刻，大量美國投資中國的企業亦紛紛游說美國政府，促中美兩國成為貿易夥伴。

馮丹龍的那次演講發揮得十分好，最終，美國國會以絕對優勢的票數，表決通過了對華永久正常貿易關係議案。

## 控煙堅持者 促成上海無煙世博

如今的中國，特別是在一些大型城市內，公眾場合抽煙的人越來越少，越來越多的人已經意識到二手煙的危害，並會克制自己想隨意抽煙的慾望。能夠出現這一可喜局面，和一群長期致力控煙的推進者有莫大關係，在這其中，便有馮丹龍的身影。

說起馮丹龍的控煙路，可以說是繼承了爺爺、奶奶的願望，馮玉祥和李德全，在不同程度上，都為戒煙或控煙做出自己的表率或推動。

作為驍勇善戰的西北軍將領，馮玉祥早年經常抽煙，但之後在建設軍隊素質文化時，他下令要求全軍戒煙，並表示誰再抽煙，就要吃煙頭作罰。一日馮玉祥發現有士兵躲在暗處抽煙，責問之下士兵不服，問起原因，原來是戒煙令後，士兵看到過馮玉祥接待客人時抽煙。馮玉祥聽後二話不說，坦白道：「我馮玉祥上標不打下標，自己確實違反了軍令吸了煙，應該受到懲罰。」從士兵手中搶過煙頭，塞進嘴裡吞下去，令現場所有人員目瞪口呆，之後西北軍中再也不見吸煙者。

馮丹龍的祖母李德全是新中國第一任衛生部長，在馮丹龍的印象中，奶奶一直會唱一首自己編寫的控煙歌，其中一句「煙有尼古丁，叫你鼻子發炎，肺發黑」的歌詞，讓馮丹龍記憶至今。此外，李德全還曾發起過一個「以糖果代替香煙」的運動，遇到抽煙的男士，李德全就會發上一把糖，用這樣溫和的方式來勸阻人們不抽煙，保持身體健康。

談及馮丹龍自己的控煙經歷，最令她自豪的便是促成了上海的「無煙世博」。2008年，在一場關於世博討論的會議上，「城市，讓生活更美好」的口號使得馮丹龍想到了無煙的概念。她表示，無煙是讓生活更美好的最佳詮釋，亦符合綠色世博的主題，因此大膽提出要讓上海世博成為一屆無煙世博。最終相關部門採納了馮丹龍的建言，上海世博會期間，不僅園區室內公共場所全面禁止吸煙，並退還了某煙草公司的巨額捐款，還大舉清除戶外煙草廣告，體現了政府務實控煙的決心。

正是自上海的「無煙世博」後，全國其他各大城市也都開始逐漸控煙，之後幾年，北京發佈被稱為「史上最嚴控煙令」的《北京市控制吸煙條例》，目前就連互聯網上一些涉及抽煙的表情包也被逐步撤除。

「當然，要在國內實現徹底完全的控煙，還有很長一段路要走，但我不會鬆懈，會一直為健康中國夢而繼續推動控煙。」馮丹龍說。