

莊家彬 青年北上開眼界 津港交流創新天



莊家彬冀透過天津市協及菁英會，為青年工作獻力。香港文匯報記者潘建文攝

莊士機構國際有限公司聯席董事總經理、天津市政協委員莊家彬，是80後的政協委員。他以年輕人的眼光和思維，善用其香港和海外網絡，積極投身青年工作，更助本港青年學生到天津考察實習。他接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時表示：「天津是一個很重要的海港城市，在京津冀一體化的大好形勢下，會迎來巨大商機，自己希望帶動更多香港青年通過自身體驗，在迅速發展的天津中發掘到創業空間。」

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗



行政長官林鄭月娥頒授證書予莊家彬。



莊家彬、前任特首梁振英及博鰲論壇青年義工自拍照。

莊家彬是莊士集團第三代接班人，身為青年才俊，事業有成，亦樂於奉獻社會。10年前應邀列席天津政協，至今已任5年政協委員。

他現身兼全國青聯委員、天津市青聯常委、珠海市青聯副主席、香港菁英會主席、香港天津青年會主席、香港政協青年聯會副會長等多項公職，均以青年工作為主打。

一門多傑 政協之家

莊家彬一門多傑，可謂政協之家，家彬的父親莊紹綬是資深全國政協委員，胞妹莊家意是廈門市政協委員，大弟家豐是泉州市政協委員。

說起與天津結緣，莊家彬憶述：「2005年，我第一次與朋友到天津考察，本來想在濱海新區尋找投資，考察完回來，我接到當地部門來電，說想推薦我加入青聯。當時我都有點詫異，可能青聯正想吸納新面孔，就這樣讓我與天津結下緣分。」

莊家彬從任天津青聯委員開始至升常委，更獲邀加入政協。他笑說：「莊士雖在天津沒有投資，但我在天津青聯、天津政協裡，也為津港合作貢獻不少力量。在天津政協裡，從事金融、律師等不同專業的委員很多，而我想自己作為青年委員，則重點多做一些促進津港青年交流的工作。」

2007年，莊家彬首次組織250名本港青年

企業家到天津訪問，其後又陸續組織了兩次，每次均受到天津市領導的重視，更間接促成了津港兩地的經貿合作，有團員至今已在天津覓得投資項目。

2014年，他更牽頭成立香港天津青年會，並擔任主席。

他介紹：「香港天津青年會目前已有超過100名會員，我希望通過這個平台凝聚在港工作或求學的天津籍青年，還有對天津感興趣的香港青年才俊，共同促進津港兩地的交流合作。」

香港天津青年會與菁英會現籌辦一項天津交流團，計劃組織40名香港年輕人到天津參觀美術學校和航天城，並與當地學生互

動。

率港生赴津實習 助識當地發展

莊家彬今年7月接掌香港菁英會主席，菁英會已連續6年舉辦「明日菁英 天津展現」香港大學生暑期內地實習計劃，通過組織香港各大院校學生到天津企業實習，讓他們了解內地的環境。

他說：「今年我們特別做了一些新嘗試，除了安排實習外，天津外語學校亦提供一對一對對，幫助香港學生深入了解天津及其發展。」

談及津港合作，莊家彬說，天津是一個很重要的海港城市，在京津冀一體化的大好形

勢下，必迎來巨大商機。

京津一體化 必迎大商機

莊家彬指出：「國家一些大型項目例如空中巴士總裝、火箭基地、航天城等都是落戶天津。天津作為國家租賃創新示範區，在飛機租賃、船務租賃等方面表現出色，目前國家有九成飛機租賃業務都是在天津完成的。」

他續說：「隨着京津冀一體化，北京的市政府功能已搬至通州，未來首都功能也可能設在雄安新區，我相信天津發展充滿機遇，香港青年多了解天津發展後，或許可從中發掘出屬於自己的創業天地。」

菁英會清華合作 助才俊闖金融路



莊家彬(右三)等探望到前海實習的學生。

計有數百的莊家彬，任香港菁英會主席，即推出不少創新活動。他透露，自己正在清華大學修讀EMBA，目前正籌劃推動清華大學與菁英會合作，冀在港推出一項金融體驗課程，對象主要是修讀金融系的大學生，助他們畢業後選擇適合自己的金融行業。

此外，菁英會也會更積極落區，正計劃與區議員合作推展青年服務，為年輕人提供更多升學、就業和創業諮詢，也會在區內開設迎合年輕人興趣的足球、書法等訓練班。

莊家彬在美國讀大學時主修經濟，現在清華大學繼續進修EMBA。

他說，金融行業範疇非常廣，因此他計劃與清華大學合作，舉辦為期6個月至9個月的金融體驗課程，每月安排一次兩天的講座和拜訪活動，中間也會到前海了解金融創新，最後在清華大學舉行結業禮，再邀請當地教授講述國家和世界經濟。「我希望幫助金融系學生更深入了解各金融

行業，令他們盡早做好就業選擇。」

填詞鼓勵追夢 會歌網上勁讚

今年適逢菁英會創會10周年，該會推出不少新意，包括新成立附屬學生組織「學界菁英」，及新鮮出爐的會歌《帶着夢飛翔》。此歌有粵語版和國語版，其中粵語版歌詞更是出自莊家彬手筆，而他憑奇思，鼓勵香港年輕人要胸懷大志，展翅高飛。

他開心地表示《帶着夢飛翔》邀請張敬軒及泳兒獻唱，放上網站後很受歡迎。

勉港青裝備好「帶路」灣區吃香

經常世界各地到處飛的莊家彬強調，香港年輕人不要只聚焦在香港這個地方，眼界要放得寬闊些，如國家提出「一帶一路」及粵港澳大灣區規劃，相信未來到大灣區及「一帶一路」沿線國家的發展機會將比香港更多，大家不妨嘗試體驗一



莊家彬出席菁英會會歌錄音。

下。

他舉例指：「美國曼哈頓的樓價很高，大部分在曼哈頓工作的人都不是住在曼哈頓，很多人要每天乘1小時車返工。將來高鐵香港段開通後，香港與廣東形成1小時生活圈，問題是大家是要便捷還是要舒適？我都成日都在深圳工作，其實深圳生活比香港方便，只要一部智能手機，什麼都可以解決了，內地網購及微信支付，令生活更加便利。」

不過，莊家彬表示，香港有好多優勢，如香港青年視野廣闊，兩文三語，應變能力好，在內地工作會相當吃香。

他舉例指，菁英會每年都安排大學生為海南博鰲論壇做義工，都會被安排到重要崗位，例如負責分論壇的場地及人流管理，正是因為這些崗位需要很強的應變能力和兩文三語，「結果有不少學生由做義工變成博鰲的長工。」

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗

家族好品德 玩得又做得



莊家彬熱愛運動。

一 莊家彬底厚，莊家彬事業有成，相貌俊朗，是眾所周知的「鑽石王老五」。談起感情生活，他不諱言正與女友蜜運中，女友已經見過自己父母了，不過由於自己工作忙碌，暫未計劃埋理天窗。

熟悉莊家彬的人都知道，人如其名，待人彬彬有禮，沒有半點富家子弟的架子，說話快人快語。作為福建人，身為長子的他責任重大。

他笑言：「壓力好大。」談及與父母姊妹的關係，即一臉甜笑。爆料話：「爸爸精力充沛，會玩也很會工作，在外面『玩』到一定時間，他就知返回公司召集我們開會，是我很敬重的領導。」

莊家彬說一口流利標準的普通話，原來小時候，媽媽已請了家教，讓他與姊妹們從漢語

拼音學起。到美國留學時，室友是台灣人，結果大家開始講普通話。現在女友是內地人，「我就講普通話了。」

雖然家彬中二就到外國讀書，但對家鄉及內地一點不陌生。他說：「我們很小的時候，就時常跟爸爸返內地，去過不同的城市，大人幹活，小孩就去玩。」

他於2003年學成返港，加入普華永道會計師事務所工作，「有天開會，主管突然問有沒有人會講普通話的？我便舉手，結果第二天就被派去瀋陽做核數了，一做就幾年。」他2006年才返回莊士集團。

莊家彬透露與弟妹感情要好，關係融洽。他說，妹妹今年剛生了兒子，小外甥很可愛。

因家裡裝修，現在三兄弟搬出去同住，在集團三人分別負責地產、酒店及金融，各展所長，合作無間。

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗

引新思維意念 領集團國際化

莊家彬作為莊士集團第三代接班人，現為莊士機構國際有限公司聯席董事總經理、莊士中國投資有限公司董事總經理，主要負責地產業務。他坦言，現時地產生意很難做，自己經常「飛來飛去」。對於父親何時會交棒給他？他笑說：「爸爸很喜歡工作，創意無限，他不會退休的，我和兩個弟弟共同負責公司不同的範疇。」

說起企業管理學，莊家彬指自己與父親上一代人的做法會有些不同。「上一代人都是採用家族式管理，我們這一代則要走向制度化，因為公司始終要走向國際化，不能只靠人管人，這樣太辛苦了，最好要用制度管人，因此我也會向其他企業取經，好像碧桂園，他們花幾十億元，有幾百個地盤在建樓，他們是如何用好制度管理。」

莊家彬感嘆稱：「現在時代不停在變，以

前可能講10年一代，現在是5年一代，甚至是2.5年一代，世界變得也太快了。」因此對企業來說，也要吸納更多年輕的企業管理人才，為公司帶入新思維、新意念。「老一輩人鑑於過往的成功經驗，會傾向『我講你做』，但是我們年輕這一代，是『我要聽你講，你有什麼好提議，之後再作決定，再去做。』」

莊家彬透露，龐大的莊士集團走到今天，

風險管理是最重要的，自己在這方面會多下功夫。

他直言自己不會出去創業，會專心做好公司地產生意，不過，若遇到他人有很好的創業想法，自己也會考慮一起投資合作。

生意成功要訣：做好風險管理

他說：「像我們做企業管理的，要想如何用一筆錢去賺取最大的利潤，因此在決策時，要做好風險評估，做事要更規範、更小心謹慎，不能隨意去博。」

他續說：「爺爺是第一代創業的人，他們

可以盡情去博，因為以前是一無所有，所以可以承受更高風險。但到了我這一代，我不能不管不顧去博，萬一失敗的話，人家會說這是敗家仔。」

莊家彬負責公司所有地產生意，經常要飛往世界各地，日子非常忙碌。他坦言：「地產生意在香港最易做，內地和其他地方的地產都難做，內地不同省份有不同文化，任何複雜情況都遇過了，有時很難想像得到，唯有見招拆招。」

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗