

李明達談公共行政學院10年大計 囑公務員多聽民意

「帶路」推港式管理 助兩地公僕交流

服務市民是公務員的使命。香港公共行政學院院長李明達接受香港文匯報訪問時表示，學院成立10年以來，一直透過香港成功的管理經驗並配合內地需要，培育優秀的內地公共行政及管理人才。他指出，學院下一個10年將配合「一國兩制」原則與「一帶一路」建設，讓香港與內地公務員多作交流，同時將軌道建設及管理香港社會行之有效的管理制度向海外推廣。作為一名具有資深公務經驗者，李明達寄語兩地公務員要多接觸及聆聽市民所需，將工作「做得好、答(解釋)得通」。

■香港文匯報記者 聶曉輝

香港公共行政學院於2007年5月成立，目的是透過香港的行政管理及國際關係經驗來培訓內地公務員。李明達指出，開始時不是很多人認識，後在有關方面支持及數名社會知名人士協助推廣下，每年開班數目由開始時約4班至5班增至現時約30班，至今已開辦逾180班合共培訓逾6,000人。

學院的課程主要涉及社會管理、經濟體系、公安系統等，亦有國企及央企的管理班。

李明達指，兩地公務員系統確有不同之處，但也是秉持幫助老百姓的理念，「設計課程時會向內地公務員講解能協助他們的香港制度，因此雖然未必100%合用，但在內地也行之有效，且每次(課程)也可以修改及加強某方面，十分靈活。」

增反貪防貪 或參觀廉署

近年中央大力打貪，故學院的課程亦加入更多反貪防貪元素。李明達指好幾名講者便是廉政公署退休防貪處處長，「如果參加課程者是來自檢察院及政法委等與執法有關的內地部門，更會安排他們參觀廉政公署。」

談及未來10年的大計，他指學院有兩大方向，其一是「一帶一路」帶來無限商機，故希望將香港社會行之有效的管理制度向「一帶一路」沿線推廣，例如軌道建設及管理。此外，學院也希望透過培訓讓兩地公務員互相拜訪及交流，彼

此了解及配合，加深認識與配合「一國兩制」。

李明達坦言，學院成立之初參加課程者較多是接近退休年齡，某程度是抱着觀光旅遊的心態來港。但近年學員質素已有所提升，更加積極主動去認識香港的管理模式。

他並指出，香港公務員對內地普遍認識不深入及不足，故多交流是必須。特首在施政報告中提出成立公務員學院，李明達認為有助兩地公務員多作交流，學院樂意作中間人，為特區政府負責行政管理細節安排。

李明達並提到，兩地公務員同樣面對壓力，皆因市民及老百姓對自己的權益有更多了解，要求自然較從前高，不少香港公務員更叫苦連天，「大家都要明白，以前社會不論是警察、工程師也好，做好一件事便會換來掌聲，今時今日可能換來『點解要咁做』的質疑，因此今天的公務員除了要做好，也要解釋得很清楚為何要這樣做。」

「不懂回答，好事也變壞事」

他指，完成每件事後總會有人不滿意，「你不懂回答，好事也被說成壞事，久而久之自然打擊士氣，因此要對理論有所理解，多接觸市民，要『做得好、答得通』。」他指出，特首林鄭月娥及其班子多了落區聆聽意見，正正反映作為公務員「唔可以只係坐喺度」。

辦學趨熟手 課程更「貼地」

10年以來，香港公共行政學院至今培訓逾6,000名內地公務員，課程涵蓋香港制度、城市管理及經濟發展等知識。隨着香港與內地經濟頻繁，學院的課程設計亦更貼近內地所需，例如近三四年為國企及央企開班教授來港上市須知，及高層人員的專業操守。李明達表示，學院起初無論覓地上堂及籌募資金均遇困難，累積更多經驗後已更為純熟，例如講課場地及酒店房間上均找到固定的合作單位，並能達收支平衡，實有賴各方支持。

李明達表示，特區政府公務員事務局早於2002年安排內地及香港的官員交流，不過內地官員來港時，往往只被安排在某個政府部門一段時間，「在無人解釋的情況下，難以了解(香港)政府的實際運作」，該局遂於2012年公開招標，聘請團體擔任教授角色，當時學院成功中標，開辦「啟蒙課程」，推動香港與內地交流。

李明達指香港公共行政學院是非牟利機構，導師主要來自大學教授、不同部門的退休公務員，很多只是收象徵式費用，亦有現職公務員義務講授。

課程涵蓋公共行政為基礎，領導才能、危機處理、政府與傳媒關係、司法制度等，部分課程度身訂做。李明達表示，近年多了國企及央企來港上市，便應他們需要，開班介紹香港肅貪倡廉政策。

學院有時亦需要到內地授課，最遠一次去到遼寧瀋陽市開班，教授如何應對傳媒，參與的內地公務員進行一場模擬記者會，本身是傳媒人的導師便會根據其衣着、聲線及態度等進行評分。

副市長活用課堂知識解困

上完課的知識能否用在現實生活中？李明達表示，曾收到一名內地副市長的電郵，指當時成都發生了一宗交通工具火警事故，現場沒有應用來敲碎玻璃的鎚子，惹起社會輿論，並將矛頭指向政府，當時該名副市長便用了在香港上的危機管理知識圓滿解決問題，「後來他更寫信給我們道謝呢。」

李明達表示，學院最近無論在知名度、營業資金、場地及課程安排上都遇到不同問題，但靠公共行政學院主席王英偉墊支、熱心人士募捐，直至慢慢建立口碑，做到自負盈虧。 ■香港文匯報記者 翁麗娜



■李明達寄語兩地公務員要多接觸及聆聽市民所需，將工作「做得好、答得通」。
香港文匯報記者莫雪芝 攝

課程留影



江蘇省巡特警實戰業務研修交流團



內地公務員赴港交流計劃啟導課程

兩地關係密切 互學理所當然

絕非洗腦 香港及內地不論在政治、經濟、民生的交流均愈來愈頻繁，兩地公務員認識對方的體系與法制屬理所當然。但反對派過去一直將香港公務員學習基本法、「一國兩制」甚至往內地交流的做法冠以「洗腦」之名。李明達指出，兩地公務員均是成人、有智慧，工作上關係密切，必須多了解對方的制度，因此工作上的交流與培訓根本並非什麼「洗腦培訓班」。

李明達表示，近年來「洗腦」一詞語被部分人廣泛運用，實情是「易講難做」。他說：「我叫人唔好吸毒好多年，都做唔到！」

他表示，在「一國兩制」下，兩地必須多了解對方制度。近年兩地存在一些矛盾與磨擦，多認識彼此制度與文化也會對兩地合作大有幫助。

他指出，兩地公務員在工作上接觸的機會非常多，例如香港衛生署與內地疾控及食安部門幾乎日日都有聯繫；又例如十多年前口岸人流及交通管理模式，往往令兩地居民過關時要排隊半天，現時無疑口岸增加了，但正正是因為兩地多交流



及配合，才令過關流程有所改善。他並指，有時因應內地需求，兩地接觸亦更緊密，如國企及央企來港上市，香港法規相關人員可告訴他們上市的流程、準備工作及領導要有什麼操守等，「事實上，愈來愈多香港律師在內地開設事務所，因此多交流根本是工作所需。」

■香港文匯報記者 聶曉輝

■李明達指，香港公共行政學院透過香港成功的管理經驗並配合內地需要，培育優秀的內地公共行政及管理人才。
香港文匯報記者莫雪芝 攝



善用個人經驗



六呎高的前警務處處長李明達身材挺拔，坐在會議室侃侃談及香港公共行政學院成立10年的點滴，乃至未來發展方向，絲毫不覺其今年已屆67歲。他表示，退休後未有投身私人機構，皆因怕受薪工作「好困身」，但自覺體力仍可應付工作，並希望善用個人豐富經驗貢獻社會，學院正好提供平台讓有能力及有抱負的人去發光發熱，「老有所用，亦用得其所」，因此吸納很多富經驗的退休公務員授課。

李明達於2007年退休後，香港公共行政學院主席王英偉知道他他不欲為私人機構打工，當時即致電邀請他當學院院長。

培訓內地同行

李明達表示，當時聽了對方介紹學院是協助培訓內地公務員以提升行政管理水平，覺得很有意義，亦能用個人經驗貢獻社會，因此答應當上義務院長。

「自己當警察逾30年，由上世紀80年代做到退休，內地公安人員對香港治安有很大貢獻及幫助。」李明達指上世紀70年代末至80年代初，香港匪徒是用AK47及手榴彈打劫的年代，香港警察每天面對槍林彈雨，直言「穿避彈衣的日子多過穿衣」。

李明達表示，經過時任警務處處長李君夏及內地數個公安部門把關合作，逐漸消滅數個跨境犯罪組織，雙方合作給予他很大的啟發，

「若自己有這樣的經驗，幫到內地的公安發展，我是極之樂意去做。」公共行政學院正好給予他發揮的機會。

「數十年經驗唔用浪費」

他指出，學院內亦邀請很多富經驗，不想做全職工作的退休公務員加入講者行列，「他們很樂意分享經驗予內地同行，數十年的經驗唔用是浪費。」

邁向70歲大關，李明達說還有3年時間考慮是否退下來，「可能到時有比我更加有能力，更加適合的人來接班，那麼屆時我貢獻社會的力度減低一點，貢獻給自己的力度就增加一點，繼續享受人生。」

■香港文匯報記者 翁麗娜

成立10周年酒會

香港公共行政學院於昨日舉辦成立10周年慶祝酒會，廣邀一眾導師、學者、夥伴機構及社會各界人士出席。香港公共行政學院主席王英偉接受香港文匯報訪問時表示，學院過去一直利用香港地理環境優勢及先進的城市管理系統，為培育內地公共行政精英

出一分力，今後學院將繼續開辦配合國家需要的培訓及研討班。

王英偉指出，學院過去10年一直為客戶度身訂做課程，「我們不論在編班及課程上也花了不少心思，但會本着寧缺莫濫的宗旨，不會為開(班)而開。」

■文：香港文匯報記者 聶曉輝