

好的、過硬的作風，是黨員幹部自己的「護身符」。

共產黨的幹部，不管是村幹部還是省裡的幹部，都應為老百姓辦事。

「黔無驢」和「黔驢技窮」對於貴州來說，不是為防止夜郎自大，而是代表貴州無限的發展潛力和空間。

2016年6月30日，在中央辦公廳「七一」專題黨課上的報告

2011年9月，栗戰書在貴州下鄉考察時說

2011年5月，在「貴州·香港貿易活動周」上回答港澳台等地媒體的提問
資料來源：中國共產黨新聞網



——簡歷——

栗戰書，男，漢族，1950年8月生，河北平山人，1972年12月參加工作，1975年4月加入中國共產黨，河北師範大學夜大學政教系畢業，在職大學學歷，高級工商管理碩士學位。

第十六屆、十七屆中央候補委員，十八屆、十九屆中央委員，十八屆中央政治局委員、中央書記處書記，十九屆中央政治局委員、常委。

★ 1972—1983年 在河北省石家莊地區商業局、地委辦公室工作（其間：1980—1983年河北師範大學夜大學政教系學習）

★ 1983—1985年 河北省無極縣委書記

★ 1985—1986年 河北省石家莊地委副書記、行署專員

★ 1986—1993年 歷任共青團河北省委書記，河北省承德地委副書記、行署專員

★ 1993—1998年 河北省委常委、秘書長

★ 1998年—2003年 調往陝西，出任省委常委、農村工作領導小組副組長，省委組織部部長，西安市委書記等職

★ 2003—2010年 先後擔任黑龍江省委副書記、省長

★ 2010—2012年 貴州省委書記、省人大常委會主任

★ 2012—2012年 中央辦公廳主持常務工作的副主任（正部長級），中央辦公廳主任，中央直屬機關工委書記，貴州省人大常委會主任

★ 2012—2014年 中央政治局委員、中央書記處書記，中央辦公廳主任，中央直屬機關工委書記

★ 2014—2017年 中央政治局委員、中央書記處書記，中央辦公廳主任，中央國家安全委員會辦公室主任，中央直屬機關工委書記

★ 2017— 中央政治局常委，中央辦公廳主任，中央國家安全委員會辦公室主任，中央直屬機關工委書記

資料來源：新華社

栗戰書為民擔當風雨可度

■栗戰書在貴州威寧縣進鄉鎮櫻桃村調研。圖為在櫻桃村貧困戶朱家華家吃中飯，給9歲的朱勳友夾菜。 資料圖片



超過四十年的四省工作歷練，栗戰書始終胸懷「為民擔當」的情懷和責任。從地方調往中央的五年，位處「中樞」機關，更高的站位，更堅定了栗戰書「隨時準備為黨和人民的利益犧牲一切」的從政理念，正如他擔任黑龍江省長時所說：「越是困難，越要重視民意、體察民情、關注民生。必須堅信，為民擔當，風雨可度。」

■綜合人民網、《華商報》、央廣網及新華網報道

1998年，栗戰書離開了工作生活四十餘年的河北調往陝西任省委常委，並在2002年出任中共西安市委書記。在全市領導幹部大會上，栗戰書提出了總體要求和明確部署，包括城市建設、交通、形象以及治理污染等方方面面，對西安城市遠景規劃、佈局和功能定位進行了新的思考和設想。2000年前後，中國進入大建設時代，這期間，西安的城市建設也發生了巨大改

變，城市的經濟和活力迸發出新的氣象，這與栗戰書任內對西安的規劃佈局設想是分不開的。

2003年，栗戰書轉赴黑龍江任職，在黑土地上開始了對「大糧倉」近7年的守護工程。「曾經的北大荒，如今的北大倉。黑龍江省作為一個農業大省，發展糧食生產、畜牧業、現代農業具有一定的基礎條件和優勢潛力。」因為在華北、西北和東北的清晰的任職經歷，坊間送給栗戰書「三北幹部」的譽稱。

推旅業工業 振貴州經濟

2010年，栗戰書從黑龍江省長任上「空降」貴州出任省委書記。履新不久，他就在貴州省委十屆十次（擴大）會議上發表講話，提出「扎實推進經濟建設、政治建設、文化建設、社會建設以及生態文明建設和黨的建設」。一方面推出工業強省戰略，另一方面，栗戰書帶隊赴京，與國家旅遊局簽署旅遊備忘錄，2011年全國「兩會」期間，他向中外力推貴州旅遊「抬頭張家界，低頭九寨溝」，為貴州發展成為旅遊大省打下重要基礎。官方統計顯示，2012年，貴州省GDP為6,852億元（人民幣，下同），而在2009年，這一數字僅為3,912億元。

栗戰書在與貴州當地媒體交談中曾談起2011年在威寧少數民族自治縣調研時，在借宿的那戶農戶家，有個小伙子憨厚，不大說話。「我清楚記得，那晚圍着爐子，小伙子只是不停的重複『書記，你吃土豆吧！』但是我今年再去看

時，小伙子不僅搞了5個種植大棚，還成了致富帶頭人和預備黨員。最關鍵的是，說起話來清清楚楚，頭頭是道，滔滔不絕，素質大不一樣。」栗戰書說，除此之外，小伙子一會一個「GAP認證」、一會一個「PM2.5值」，這些個新鮮詞彙從昔日閉塞、落後地方的農民朋友口中說出，真是令人驚喜。

完善幹部管理 推進「能上能下」

栗戰書認為，「沒有落後的群眾，只有落後的領導」，他在貴州主政時就多次強調幹部管理，要堅決拿掉「長期不幹事，說不出什麼成績，老百姓不滿意」的幹部。

進入中央工作以後，栗戰書也在不斷思考幹部管理制度的改革。他曾撰寫《完善黨領導經濟社會發展工作體制機制》一文提到，中央印發《推進領導幹部能上能下若干規定（試行）》，重點解決幹部「能下」問題，幹部管理的制度鏈條進一步完善。這其中，重點和難點是解決「能下」的問題。

輕車簡從進山村 深入基層問民情

2010年調往貴州工作後，栗戰書的工作作風越發「接地氣」、貼民心。據新華網報道，2011年9月的一天，貴州省委書記栗戰書輕車簡從下鄉考察，沒有警車帶路，沒有預先確定的考察點，沒有給任何地方打招呼，連同工作人員共5人，帶上地圖，邊走邊看。

幹部天職 為民辦事

在開陽縣一個布依族苗族鄉的村民組，栗戰書正和當地村民聊着新農合的細節，一位中年男子擠到人群前面，提高嗓門激動地說道：「我也不知道你是哪一級的領導，既然來了，我有三個問題請你回答：請問，我們這裡乾旱這麼嚴重，怎麼沒見幹部下來看看，這是不是對群眾負責？請

問，聽說政府下撥了救災糧，但至今沒有看到糧食，有沒有這回事？請問，一名村幹部在選舉時說，你投我的票，我就為你服務，分一袋160元人民幣的化肥，不投的就沒有，他這是為自己當家還是為老百姓當家？」三個「請問」之後，這位村民越說越激動，最後說了一句「得民心者昌，失民心者亡。」

栗戰書對他說：「你這三問問得好！得民心者昌、失民心者亡，講得更好！不用加『請』字，都是我們該回答、該解決的問題。大家說的事情，我要一一了解清楚，如果確實存在，給予解決。共產黨的幹部，不管是村幹部還是省裡的幹部，都應為老百姓辦事。」



■栗戰書2011年曾到貴州麻江視察調研藍莓產業發展情況。

網上圖片

重視與港合作 促進經貿交流

主政地方期間，栗戰書就對推動與港合作給予高度重視。早在2008年7月，擔任黑龍江省省長的他就力邀香港各界赴東北考察，舉辦黑龍江—香港經貿合作交流會。

栗戰書在致辭中熱情洋溢地表示，香港與黑龍江雖然地處中國大陸板塊的南北兩端，但魂牽夢繞的同胞情把兩地人民的心緊緊地連在一起。為了推進龍港合作，一大批香港同胞鍾情黑龍江，來黑龍江投資興業，為港龍合作牽線搭橋。正是由於眾多香港同胞的不懈努力，使黑龍江與香港的互利合作取得了豐碩成果。

2009年5月，栗戰書率100餘家企業、500多個項目來港尋求合作，舉辦龍港經貿互助合作懇談活動。在港期間，栗戰書接受大公報、香港文匯報等媒體採訪，冀望龍港兩地能進一步尋找商機、洽談合作。

2010年，栗戰書調任貴州省委書記，又將這種「香港情懷」帶到新的崗位。2011年5月，他率團赴港舉辦「貴州香港投資貿易活動周」。栗戰書在致辭中表示，香港是世界著名的自由貿易港，也是重要的國際金融中心、經濟中心和航運中心，又具備非常強的科技創新能力，始終是中國乃至世界經濟發展最活躍的地區之一。

順應民意 美化環境

在栗戰書主政貴州期間，還發生了一件有意思的事。一位78歲的香港老人在貴州旅遊期間，看到貴陽街頭的狗糞無人清理現象，即致信貴州省委書記栗戰書，希望對此予以重視。栗戰書對老人這封言辭懇切的信親自做了批示。為此，貴陽市各部門還專門組織了整治活動，以求為包括港人在內的外來遊客提供更加美好的城市環境。

2012年，栗戰書調任中央辦公廳主任，後當選中央政治局委員、中央書記處書記。幾年來，香港特區行政長官赴京述職及出席重要活動，受到習近平主席接見時，栗戰書均陪同在座。今年6月底，他又陪同習近平主席赴港出席慶祝香港回歸祖國20周年大會暨香港特別行政區第五屆政府就職典禮。

■大公文匯全媒體記者 鄭曼玲 綜合報導