

四大行業最受惠大灣區

總商會調查：經濟規模料十年內媲美東京灣區

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）隨着港珠澳大橋最快今年年底通車，國家的粵港澳大灣區戰略發展規劃，愈來愈受財金界人士重視。昨日一份對港、穗、深及大灣區其它城市共614位企業管理層的調查顯示，80%人表示支持此跨區域戰略，52%至68%人認為貿易物流、金融、創新研發及專業服務此四行業將最受惠。逾1/3人認為大灣區的經濟規模十年內可媲美東京灣區，32%及28%人甚至認為可挑戰三藩市灣區或紐約灣區地位。



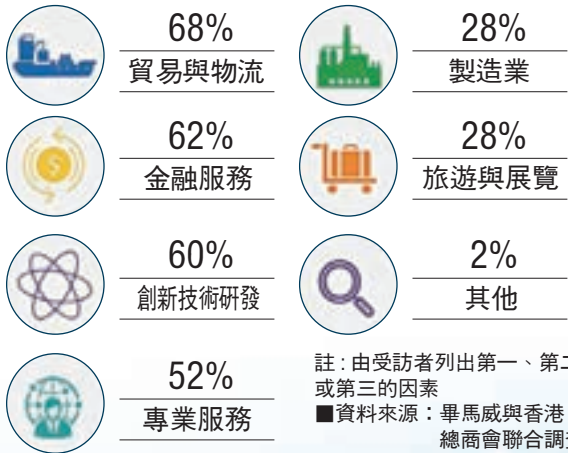
陳利華(左)認為，大灣區發展對香港而言是一項「先鋒計劃」。旁為劉麥嘉軒。馬翠媚攝

馬威和香港總商會昨公佈《大灣區規劃——驅動成功的關鍵》（簡稱《報告》），有關調查分別在今年6月和7月間進行，訪問了來自本港、廣州、深圳及大灣區其它城市合計614位企業管理層，當中香港佔三分之二，廣州和深圳分別佔15%及13%；行業涵蓋製造、分銷、電子商務、零售和物流等等。調查發現香港受訪者對大灣區的競爭力最感樂觀。更多在香港有業務的受訪者（41%）認為大灣區能在十年內與東京灣區媲美，比在中國內地有業務的人高（34%）。

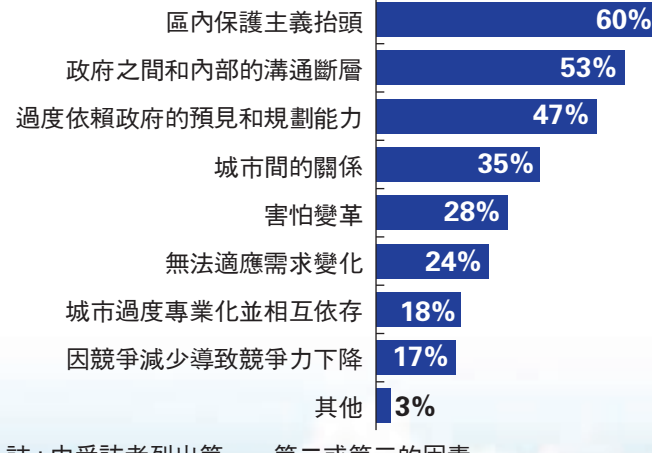
在金融和專業服務領域的優勢，深圳可以利用其在高科技製造和創新方面的專長，而廣州和東莞則可以發揮它們的製造能力。因此，大灣區有能力成為世界上最多元化的城市群。

談及大灣區的優勢時，畢馬威中國香港區管理合夥人劉麥嘉軒昨於記者會上表示，有39%的受訪者認為大灣區最能吸引投資的因素是資金流通性，其次是人員流通、服務流通和信息流通。她相信香港可以利用自身金融基礎設施，促進人民幣國際化，加強香港作為區域內資產管理中心的地位和作用。

在大灣區發展中最受益行業



大灣區面臨的最大挑戰



騰訊：可成最多元灣區經濟

《報告》引述騰訊（0700）高級公共政策研究員陳創前指出，大灣區可能不止是媲美紐約和東京，甚至可成為全球最多元化的灣區經濟。「大灣區最大的優勢是很多基礎設施和能力已經到位，不需要從零開始。」他預期大灣區可以充分利用本港的金融服務業、澳門的娛樂休閒業，以及深圳的科技創新專長，而東莞、廣州等內地城市也可為該區提供強大的製造業支持。

總商會：港三大優勢須加強

同場的香港總商會副總裁（政策及商務發展）陳利華則認為，大灣區發展對香港而言是一項「先鋒計劃」，而為了充分利用這一規劃所提供的機遇，本港必須把工作重點放在三個方面，包括最具競爭優勢的行業，即國際金融。

畢馬威籲提高區內合作水平

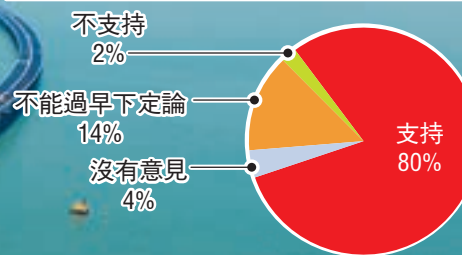
有份負責調查的畢馬威中國南方區首席合夥人施展芳亦認為，「大灣區的主要目標之一是提高區內的合作水平。這包括釐清大灣區內各城市的核心競爭優勢，並探索它們之間優勢互補的方法。」他建議，香港可以繼續增強其

、航運與物流、離岸人民幣交易和爭議調解；其次在「一國兩制」之下衍生的獨特性質如法治精神；最後善用地理位置優勢，加強與世界各地聯通的能力。

《報告》又披露，在大灣區發展最受益行業的調查方面，結果顯示有68%受訪者認為貿易與物流是最受益的行業，其次有62%及60%受訪者分別認為是金融服務及創新技術的研發最受益，有52%受訪者則選擇專業服務。另外同樣有28%受訪者認為製造業及旅遊與展覽業同樣受益。

隨着港珠澳大橋最快今年年底通車，粵港澳大灣區戰略發展規劃愈來愈受財金界人士重視。

以大灣區的形式在香港、澳門和廣東進行綜合性發展



粵港澳大灣區位置



全球各大灣區對比

	東京灣區	紐約灣區	舊金山灣區	大灣區
人口(百萬)	43.5	23.4	7.2	66.7
人均GDP(2016年,美元)	41,000	69,000	99,000	20,000
範圍(1,000平方公里)	36.8	17.4	17.9	56.0

資料來源：馮氏集團利豐研究中心

保護主義是最大挑戰

香港文匯報訊 雖然受訪的商界人士普遍看好大灣區商機，但亦坦承有不少因素至今仍阻礙其發展，包括區內多個城市的經濟角色互相重疊、保護主義抬頭以及若干高管存在「害怕變革」的思想。《報告》認為，區內地方政府最迫切要解決的問題，在於廣泛議題上加強合作。這包括經濟政策、環境和運輸問題以及監管協調。

灣區區內的協調與合作轉彎仍需努力。

憂政府之間和內部溝通斷層

《報告》又稱，雖然不難看出城市間加強合作帶來的諸多裨益，但真正實施起來不容易。調查結果顯示，阻礙大灣區發展的挑戰有三，一是保護主義抬頭（60%的人將其作為第一、第二或第三大挑戰），其次是地方政府之間和內部的溝通斷層（53%）。而受訪者反映的第三大擔憂，就是怕該發展過度依賴政府的預見和規劃能力（被47%的人視為第一、第二或第三大挑戰）。

高管最關注「害怕變革」因素

此外，更多的香港受訪者（34%）把「害怕變革」視為一項威脅，而持此觀點的內地受訪者僅為18%。此外，高管或以上職位的受訪者（32%）比中級或以下管理人員（21%）對「害怕變革」這一因素更為關注。另一方面，中級或以下管理人員將「城市之間的關係」作為大灣區面臨的最大挑戰（44%），而持此觀點的高管人員僅為31%。

指經濟角色重疊 缺協調合作

《報告》披露，59%的受訪者認為大灣區城市具有互補性。但同時有64%的受訪者表示，大灣區城市的經濟角色存在相當程度的重疊。這一點反映了過去幾年來，大灣區內的許多城市常常在同一行業中進行競爭，缺乏區域協調與合作。

這也說明了為什麼1/4的受訪者認為這些城市是可相互替代的，16%的受訪者認為大灣區城市既不能互補，也不能互相替代。一半的受訪者表示，角色的劃分在某程度上是存在的。然而，只有13%的受訪者表示大灣區各城市之間的角色存有明確分工，因此各方在提高大

發展關鍵在於優化合作模式

大灣區的發展對香港來說，可謂是一項主要優先工程，何止是調查中指出的對本港最具競爭優勢的行業，即國際金融、航運與物流、貨物貿易及製造業等有利，大灣區合作亦有望能夠幫助香港解決近年來在一些領域遇到的瓶頸問題。這包括廢物管理、住房、教育和年輕人的機會，以及老齡護理。

程度上取決於機構之間加強合作及協調。

港應制定整體發展戰略

因此，大灣區的發展成功將有賴各方的合作及協調，關鍵是要找出可統一和優化該區域城市經濟的合作模式。為協助企業了解這些情況，總商會的報告建議港府應設立一個大灣區辦事處去提出建議、制定策略和政策方向。大灣區辦事處將負責釐清香港在該區發展和經濟增長方面的潛在參與作用，並與區內政府進行協調，及向公眾發佈官方的有關大灣區信息。同時，香港應制定一個整體發展戰略，以制定一個全面的策略為目標，深化與深圳和大灣區其他城市的區域合作，才能有別於一戰的實施。 ■記者 蔡競文

各具獨特長處經濟結構

作為亞洲最具活力的經濟區域，大灣區將成為未來幾年中國內地的一个重要增長動力。近幾十年來，大灣區城市各自發展自己的獨特長處、經濟結構和需求。同時，由於區內城市受不同海關、法律和行政制度規管，跨境流動的改善將在很大

國企外企民企齊看好區內機遇

今次調查的一大亮點是，報告還附有對6間來自不同行業公司的詳細專訪，其中有5間的市值達到千億元以上規模。它們之中既有華潤集團、招商局集團這樣的傳統大型國企，也有順豐、騰訊這類高速增長的著名民企，此外還有在香港經營多年的老牌外企太古集團，它們都看好大灣區的商機。

國企看法

華潤：5年內增投逾千五億

華潤集團披露，在大灣區的投資額達480億美元，分佈在不同新舊經濟領域，包括醫療保健、製藥、房地產、餐飲、零售、科技和公用事業等。在未來五年，華潤計劃至少增加投資200億美元（約1,560億港元），但投資方向將會有重大轉變。

華潤戰略管理高級副總監余忠良表示，公司將集中關注新經濟範圍，每個項目都會與創新有關。內地經濟改革轉型的一個重要環節是開發電子商務、金融科技、可再生能源、生物製藥、廢物管理、醫療保健、醫療設備和財富管理等領域，這些

都是華潤的重點發展行業。

招商局：需盡快建協調機制

招商局集團戰略發展部副部長吳少華建議，大灣區需要盡快建立協調機制，統籌區域發展。一方面，要發揮中央政府在建立整體合作框架、協調落實區域重大合作發展事項上的作用。

另一方面，要發揮合作平台的作用，調動政府、企業、行業商會等機構的積極性，推動區域間的合作，不斷探索改善合作環境。他又建議，政府仍應該提供一些刺激措施和資金，促進創新技術開發。

外企看法

太古：多個領域業務可加強

太古集團擁有五個核心業務部門：航空、房地產、工貿、餐飲和海運服務。公司相信大灣區的發展將產生新投資機會，令公司在這些領域的業務進一步加強。

集團指出，雖然內地許多行業都已經過從CEPA，對香港企業開放投資，但仍有幾個行業不接受來自香港的投資。例如，當香港的航空公司在內地投資相關業務時，仍然是被視為外國公司。假若能夠取消這些投資限制，將可以增加流入大

灣區的資本。

Twinkle：樂意區內設零售店

Twinkle Baker Decor的創辦人葉致欣表示，「我們當然樂意在大灣區開設零售店，但問題是，我們無法在當地找到合適的糕點廚師和品嚐專家。」她指出一個解決辦法就是借助香港，因為香港有眾多世界一流的餐廳和糕點商店，可以幫助培訓區內極短缺的新員工。此外，如果香港的食品安全標準能夠在內地得到認可，或者反過來也一樣，公司的業務發展將更加平穩順暢。

民企看法

順豐：須貨物融通人才融合

戰略管理處副總監彭輝表示，為了實現大灣區規劃的潛力，地方政府必須把重點放在兩個方面：貨物的融通和人才的融合。

要達到貨物的融通，將需要區內海關管理、流程和標準的融合。區內融合的關鍵並不只是向香港學習，而是需要各城市官員共同努力，去建立一個可以解決邊境管制、貨幣和立法差異的海關系統。要

實現這一目標則需要發展區域人才庫。

騰訊：相關政策法規要跟進

騰訊高級公共政策研究員陳創前表示，基礎設施和政策方面的區域一體化對成功實現大灣區規劃相當重要。要實現這一構想，適當的金融、物流、製造和技術基礎設施只是其中一個要素。相關的政策和法規也要跟進，以確保人員、商品和服務能夠在區域內自由流通。