

投資被質疑 與小股東駁火 怒了也哭了 孫宏斌：死前把樂視做好

香港文匯報訊（記者 周曉菁）

融創中國（1918）年初注資150億元（人民幣，下同）樂視網，助力其創始人賈躍亭解決財困。在今年上半年業績中，公司為樂視網及樂視致新兩大投資業務作出減值撥備11.1億元。在昨日的中期業績會上，現場小股東質疑公司未考慮投資者的利益，便執意收購，融創主席孫宏斌竭力反駁，「我們鼓勵創新，但也要容忍失敗」，席間甚至激動淚下：「如果有一日我死了，會有什麼遺憾？我現在的想法，是在死前能把樂視做好！」

“如果有一天我死了，會有什麼遺憾？我現在的想法，是在死前能把樂視做好！”

融創今年來累升2.5倍



孫宏斌記者會金句

- 「我現在的想法，是在死前能把樂視做好」
- 「你如果不看好融創，就把股票賣了好了」
- 「（投資樂視）我沒有看錯，也沒有做錯」
- 「看到電視上那些攻擊的專家，就覺得惡心，他們連老賈一根手指都不如」
- 「老賈做事不堅決，就是從沒吃過苦」
- 「看好消費升級行業，大家都飽暖思那啥」
- 「不追求公司規模，但融創不想進（內房）前三都難」
- 「我失業了，以前負責拿地，現在不讓我拿地」

據融創中國半年報指出，集團所投資的樂視網及樂視致新受到外部負面影響，業務有所波動，集團出於謹慎性考慮，對樂視網及樂視致新的投資計提減值撥備11.102億元；另外，按權益法入賬的投資的應佔業績，由去年上半年的虧損2.355億元擴大至3.972億元，而虧損擴大主要是今年上半年公司對樂視網及樂視致新的投資損失達到3.919億元。

融創中國在另一份公告指，今年1月份，融創中國和樂視方面簽署協議，其通過旗下天津嘉瑞收購賈躍亭所持樂視網8.61%股權，代價約60.41億元；收購樂視影業15%股權，代價10.5億元；收購樂視致新約33.495%股權，代價79.5億元。三項收購合計金額達150.4億元。由於持有融創中國52.92%股權的控股股東Sunac International已經書面批准了上述投資，故不會召開股東大會以批准投資

事項。公司已支付了全部樂視系股權收購款。

「不看好融創 賣了好了」

昨日融創中期純利13億元增長17倍的靚麗業績被拋在腦後，紛紛聚焦樂視。現場記者、投資者和股東頻頻問及樂視，孫宏斌不斷強調：「關於樂視的問題，我只回答一次。」隨後有股東起身質問他：「你看好樂視，就應該拿自己的錢投資，不要用上市公司去投資！」孫宏斌立刻反問：「這樣做在法律上有什麼問題嗎？」該股東認為，如此做法在法律上無問題，但在道德上有瑕疵。孫宏斌似乎有些被激怒，臉色發青，怒回：「你這樣問就沒道德問題了？你如果不看好融創，就把股票賣了好了。」

力撐樂視創始人賈躍亭

孫宏斌情緒激動，但全程力撐樂視

創始人賈躍亭。他們同為山西同鄉，私下亦為好友，孫宏斌此前曾在多個場合表示支持，「賈躍亭是中國少有具有企業家精神的，這一點是非常少的」，還有很強的前瞻性，第一個做智能電視互聯網電視，還領頭在娛樂行業投資做自製劇。他說，「去年12月如果我不投老賈，那樂視就死了，我就得幫他，我得一直幫他。我一直說人要心懷善意。」他又感歎，社會鼓勵創新創業，但也要容忍他人生敗，並不是每個人都能一帆風順，風險和機遇並存。

鼓勵創新 也要容忍失敗

對於賈躍亭的失誤，他也實事求是：「做決定太不堅決了」，明明有一副好牌卻被他打爛了，「我很早就告訴賈躍亭什麼叫斷臂求生、破釜沉舟」，「我跟老賈說，我們這個行業是越來越貴，你們這個行業是越來越不值錢，易道用車，沒有用戶和資金

了，那就不值錢了……很遺憾的就是處理不堅決。」「不像老王（王健林），就很堅決。」他續指，賈躍亭拿走公司的錢是沒辦法，「拿自己的錢也是天經地義」，只是不該燒供應商的錢。

對樂視業務發展有信心

在他看來，投資樂視也並非一意孤行或意氣用事。他透露，公司致力產業轉型，今後會發展娛樂、文化產業，購入萬達文旅項目也是此意。他對樂視今後的業務發展持有信心，「樂視是第一個上市網絡視頻公司」，團隊十分強大專業，十分重視產品品質和客戶體驗。內地的視頻網站其實多少都有虧損，樂視的商業模式十分多樣化，有分銷、版權、廣告等各方面的收益，相信未來會做好。

融創中國昨先升後跌，曾創52周新高，見24.5港元，收報22.8港元，跌2.98%。

業務轉型 看好消費升級行業

香港文匯報訊（記者 周曉菁）融創中國（1918）今年7月以438億元（人民幣，下同）買入萬達的13個文旅項目，市場期待雙方會有更加深入的合作。

與萬達再做逾20文旅項目

孫宏斌昨表示，未來和萬達會繼續圍繞文化、旅遊、娛樂、健康、教育等項目展開合作，至少再做20個，他相信融創會成為內地文創旅遊產業中

物業的最大持有者。

孫宏斌分析，內地經濟發展迅速，居民消費水平大幅提升，解決溫飽之後便能尋求更多精神層面的追求，故十分看好消費升級行業的發展。

冀10年後其他業務增至佔半

融創未來會致力大文化、大健康、大娛樂的規模項目，逐漸實現公司的產業轉型，他希望10年後，其他業務能夠佔到房地產業務的一半。

行政總裁汪孟德補充，與萬達合作的項目已經交接完成，相信年內開始就能有盈利。他強調，公司的融資和貸款都屬正常情況，沒有受到外界影響。

調高全年銷售目標至3千億

上半年融創實現收入增長25.9%至133.32億元，股東應佔溢利擴大近17倍，錄得13億元。孫宏斌表示，上調年初制定的全年銷售目標2,100億至

3,000億元，提高了42.8%，更有信心地稱「只多不少」。

土儲足夠 今年內不再拿地

內地收緊拿地政策，孫宏斌指公司擁土地儲備充足，包括一二級聯動的土地在內，現有儲備已經有2億平方米，足夠支撐，今年內不再拿地。他還稱，等到重啟拿地時，公司對拿地要求會提高，「不是特別好的地就不拿」。

周松崗：市場支持吸新經濟公司



■ 周松崗稱，較多市場人士認同香港需要吸引新經濟公司。

時間表，強調政府對此持開放態度。他指，2014/15時港交所亦曾進行過同類的諮詢，但當時未有一個比較接近的共識。因為同股不同權是重要課題，需要詳細分析，除了要考慮如何保障投資者利益，也要定義新經濟及創辦人字詞。

劉怡翔：期望平衡各方權益

他指出，由於越來越多新經濟公司出現，特別是在美國可以看到比較多以「同股不同權」上市，香港、新加坡、倫敦等等都在研究這個問題。英國剛剛在5月做完諮詢，新加坡在2月做過諮詢，但他們現仍未把結果拿出來。而今次港交所諮詢涉及的課題很複雜，市場的關注主要在架構的改變方面，包括應否在主板進行改革、應否設立「創新主版」及「創初板」，以及創業板轉主板的條件

等，同時還有包括應否容許雙重股權公司來港，應否容許雙重股權公司在港作第二上市，考慮投票權可否轉讓，以及設立「日落條款」條件及新經濟公司定議等問題。

設創新板諮詢結果仍在分析

周松崗表示，相關諮詢結果仍在分析當中，其中較多市場人士認同的是，市場認為香港需要吸引新經濟公司，讓那些擁有知識產權、新科技的公司來港上市，讓投資者有更多不同選擇。設立「創新板」過程中，無可避免要討論「同股不同權」議題。他以Google、facebook、阿里巴巴為例，指出這些企業都屬同股不同權結構，其成因市場自然演變的結果，並非強加的需求。這些公司的價值主要是創辦人的意念和其行業知識。加上公司在發展階段，不少創辦人為籌集資金，賣掉手上持有的大部分股份，但他們仍想帶領着公司。投資者亦希望創辦人可繼續帶領着公司。

可增設先決條件 保障投資者

周松崗認為，討論「同股不同權」時，可考慮需否引入其他先決條件，以給予投資者一定的保障，例如：哪些人可以有同股不同權、若他們想轉讓股份或離開公司，將會如何處理、加強對公司的披露及管治標準等等，相信這些研究都需要一段時間才能取得共識。

同股不同權 政府持開放態度

廉署昨日舉行上市公司商業道德會議，署理財政司司長劉怡翔在會後表示，聞說港交所就設立創新板及創業板改革諮詢收到幾百份意見，當局需時分析，期望平衡各持份者權益，現時未有公佈諮詢結果的

唐家成：股票實名制乃國際趨勢

香港文匯報訊 證監會主席唐家成昨表示，股票實名制（即內地的「一戶一碼」）

是國際趨勢，香港有需要考慮實行，現時正與中國證監會研究在滬深港通推行實名制，對進度滿意。內地《證券日報》昨報道，港交所(0388)行政總裁李小加在內地出席研討會時表示，A股目前使用「一戶一碼」制度，從監管角度來看，是最好的制度，「某隻股票交易出現異常，瞬間知道誰在交易」，香港的監管手段則比較有限和蒼白。

劉怡翔：互聯互通下需考慮

本港監管機構證實與中國證監會研究，在滬深港通推行股票實名制。署理財政司司長劉怡翔昨在港出席會議後表示，實名制在內地是一個很普遍的現行制度，在滬港通或深港通的兩地股市聯通上採用實名制，是一個考慮的題目。他並不擔心行實名制會影響到一些國際投資者，相信監管當局會考慮到不同的關注。

港交所：兩地達共識後執行

在同一場合的港交所主席周松崗則指出，股票實名制早已經在歐美市場推行，澳門市場兩年前亦已實行，投資者對實名制並不陌生，只要證監會及中證監達成共識，港交所便會執行。

李小加讚A股「一戶一碼」監管

據內地《證券日報》消息，李小加近日在內地出席「證券交易所一線監管國際研討

會」時指出，從監管效率上看，「一戶一碼」是最好的制度。他表示，A股市場監管效率極高，某隻股票交易出現異常，可以瞬間知道誰在交易，這在國際市場上是不可能做到的。

他說，「我們（港交所）更多的是直接監督會員，市場檢測體系是建立在會員之上，管理的是幾百家，但最多也就上千家的機構。不像上海和深圳證券交易所實行的一級託管，是『一戶一碼』的制度，監管的是成千上萬的投資者。」

他認為，在沒有「一戶一碼」的情況下，監管只能達到會員端，在同一個投資者分別在十幾個不同的會員單位都開戶交易時，監管手段就會顯得比較有限和蒼白。

李小加同時表示，A股市場的監管者面臨着巨大的壓力，這壓力來自於政府、專家學者和投資者等三個層面。而香港市場則比較輕鬆，首先是政府部門不關注，其次是投資者沒有太大預期，再者，專家認識到香港資本市場效率不高，因此預期也比較低。

券商孖展業務 證監一向監管

另外，近日有傳個別券商暫停為客戶開立新孖展戶口，唐家成指不評論個別個案，但強調證監會一向對證券商孖展等業務小心監管，相關個案現時已在跟進中。至於證監會採用「前置式」方式監管市場，會否影響港交所的角色，唐家成認為，近期創業板股價已見平穩，反映前置式監管發揮作用，強調證監會與港交所會按各自的規則做事。