

入境處 創科局 民政局 康文署

# 工會老手：妥協是政治藝術

## 倪錫水談最得意一役 嘆激烈行動只會帶來惡劣關係

香港文匯報訊（記者 莊禮傑）作為工會領袖，為會員爭取權益是其職責，成功爭取普遍被視為衡量標準，然而對曾任入境事務主任協會主席的倪錫水而言，其最得意的一役竟是空手而回。對他而言，工會同樣是紀律部隊一員，因此除了個人利益外，也要兼顧服從性及公眾福祉，在會員、政府及公眾間取得平衡，這就是倪錫水作為工會領袖的哲學。

倪錫水於約1994年時欲為基層主任福利發聲而投入工會，倪形容當時心態如初生之犢，但首與高層人員開會也令倪等年輕成員感到緊張，感覺到對方視工會為「搞事分子」。

### 讚葉劉淑儀肯聽意見

工會有時候或會對「空降」的上司有意見，倪錫水卻直言欣賞由公務官出身的前入境處處長葉劉淑儀，原因是對方肯聽意見及在溝通中多作改善，工會因而得到尊重。也許是歷盡前任的敵視，因而令葉太贏得工會的信任。倪錫水亦稱讚對方為爭取員工福利有成績，當中包括取消倪形容為不合理的助理入境事務主任一職，所有新入職主任級人員皆獲正名。

### 行動成功展示同事團結決心

問及倪錫水工會生涯中最得意之作，他指是2009年爭取入境處人員入職薪金與其他紀律部隊睇齊一役，當時有約800人參與集會，另有約300名未出席人員遞交意見書，倪估計有約三分之一人員參與行動。儘管如此，但行動始終未能為人員爭取到同工同酬，那為何是得意之作？倪錫水認為，當時行動成功在於顯示了工會與部門同事的團結及決心，縱使改變不了事實，不希望個人利益凌駕公眾，也不願作為紀律部隊不顧紀律性。

他續指，了解政府的難處，人員的訴求已經有效地令政府接收，也相信對方日後更加重視工會的訴求，強調妥協是政治的藝術，亦認為激烈行動只會帶來惡劣關係，令局面走至死胡同、不利爭取。然而，工會未能令入境處人員爭取到與其他紀律部隊同工同酬也成為其工會生涯的遺憾。倪錫水想起初參與工會時前輩指導行動要「落手落腳」方能成功，寄語後輩要持謙卑的心聆聽會員意見及向對方解釋，也要對四周正發生的事有敏銳度，希望他們能做到傳承歷史、創新領域。



倪錫水認為紀律部隊工會除了個人利益外，也要兼顧服從性及公眾福祉。  
香港文匯報記者 彭子文 攝



2009年，入境處4個職員工會舉行集思會，爭取薪酬福利跟其他紀律部隊看齊。左一為倪錫水。  
資料圖片

## 另一代表作 個人身份退薪趨會

除了在入境工會表現活躍外，倪錫水亦曾擔任紀律部隊評議會職方主席，卻於2013年以個人身份退出薪趨勢調查委員會，成為其工會生涯另一代表作。倪錫水指當年的決定是「沒辦法中的辦法」，因理由不強烈表達不滿，希望政府不要完全跟隨薪趨勢淨指標調整公務員薪酬，同時促請本屆政府於任期內檢討機制。

### 不欲個人想法影響大局

回到2013年，政府當時建議公務員加薪2.55%至3.92%，比當年4.42%通脹率低，同時拒絕額外加薪，三個警隊協會隨即退出薪趨勢調查機制，倪錫水也以個人身份退出。他接受訪問時重申，當年退出是不欲個人想法影響大局，也不希望再有重要委員會

退出機制而出現骨牌效應，只是紀評會其後也跟隨退出。現時的調查機制與2013年沒有分別，倪錫水批評機制只完全跟隨薪趨勢淨指標，無考慮公務員士氣及政府財政狀況等其他因素。他續說，現時得出淨指標的市場薪金調查未必準確，認為可參考更多科學化的統計數字，如國民生產總值及消費物價指數等。今年政府的加薪建議亦低於通脹，但提出額外加薪0.5%，倪錫水指折衷方案會令人員「順氣返少少」，但指優化委員會方為上策，因現時紀評會仍在機制之外，即約佔公務員人數三分之一的紀律部隊人員都不被代表，希望公務員事務局回應公務員團體多年來的訴求，並考慮於本屆政府在任期內檢討機制。

香港文匯報記者 莊禮傑



張建宗到訪政府檔案處，並參觀政府縮微服務中心。

## 張建宗參觀政府檔案處

香港文匯報訊（記者 聶曉輝）政務司司長張建宗日前在行政署署長蔡潔如陪同下到訪政府檔案處，了解該處管理政府檔案、保存和修復歷史檔案及推廣公眾對本地歷史文獻認識的工作。他亦藉此機會與該處同事會面。

他首先與政府檔案處處長勞紹安及部門同事會面，聽取該處的工作和服務的簡介。他隨後參觀檔案存庫、檔案保護和復修的工作區，以及該處提供公共服務的地方。張建宗得悉政府遵循其他司法管轄區普遍採用的檔案管理原則，包括頒佈檔案保管標準、訂立政府機構對產生、保管、維護和保護政府檔案的義務和責任，確保銷毀檔案須經檔案管理機構事先批准，訂明安全保管和保護歷史資料的責任，及讓公眾人士查閱歷史檔案等。

## 訪東區區議員 局長察民情



香港文匯報訊（記者 聶曉輝）民政事務局長劉江華日前到訪東區，與該區區議員交流，並參觀區內設施，了解該區的最新發展。他在東區民政事務專員鄧如欣陪同下，首先與東區區議會副主席趙宜強及一眾區議員會面，並就多項地區事宜及議員關注的議題交換意見。

其後，劉江華到訪鯉魚涌公園二期，了解東區「地區主導行動計劃」下有關加強滅蚊措施、改善環境衛生及相關宣傳教育的工

## 劉江華赴深探實習港青



香港文匯報訊（記者 文森）民政事務局長劉江華日前到訪深圳，探訪正在前海實習的香港青年。他首先到訪前海深港青年夢工場，與一些在前海及附近實習的香港青年見面。他們的工作範圍包括活動策劃、行政管理及政策支援等。接着，劉江華前往前海農產品交易所，與另一批在前海實習的香港大專學生見面交流，了解他們在當地工作和生活的情况。

## 官商推「Wi-Fi.HK」 政府場地免費上網

香港文匯報訊（記者 聶曉輝）創新及科技局轄下資訊科技總監辦公室（資料辦）日前舉行Wi-Fi連通城市攜手共建Wi-Fi.HK推廣日暨嘉許禮，宣佈順利在政府場地推行「Wi-Fi.HK」公私營合作試驗計劃，標誌「Wi-Fi.HK」品牌邁向新里程。

該活動在香港文化中心4樓舉行，該處為首批以公私營合作模式提供免費公共Wi-Fi服務的政府場地之一。其餘場地包括伊利沙伯體育館、孫中山紀念館、沙田大會堂、文錦渡陸路口岸、香港文化中心露天廣場、尖沙咀海濱花園和香港體育館。

創新及科技局副局長鍾偉強致辭時說：「在這種合作模式下，我們會盡量開放政府場地，由私營營辦商出資安裝設備及提供設有免費使用時段的公共Wi-Fi服務。營辦商可在這些場地提供相關的增值服務，政府無須出資，市民及遊客就可享用免費Wi-Fi服務，達至互利共贏。」

未來數個月，4個服務營辦商會將免費公共Wi-Fi服務推展至香港文化中心其他樓層、公園休憩處、公共交通匯處、陸路口岸和街市等更多政府場地。鍾偉強指，建設香港成為Wi-Fi連通城市，除方便大眾獲取即時資訊，與家人朋友保持聯繫外，



嘉賓一同為Wi-Fi連通城市攜手共建Wi-Fi.HK推廣日暨嘉許禮主禮。

亦有助推動香港各界發展更多創新、高效和便捷的數碼服務，為發展智慧城市提供有利條件。

自2014年起，「Wi-Fi.HK」在全港多個場地為市民和遊客提供免費公共Wi-Fi服務，覆蓋範圍不斷擴大。而「Wi-Fi.HK」流動應用程式的下載量也超逾24萬次，印證政府與公私營機構合作的成效。目前，約50間參與機構共提供逾19,800個Wi-Fi熱點，覆蓋點包括大學及專上學

院、旅遊景點、文娛及體育場地、娛樂及消閒場地、政府及公營機構辦事處、商場、電話亭及食肆等。

另外，為方便學生課餘利用網上資源學習，資料辦於今年3月推出資助計劃，邀請非牟利團體申請在其營運的青少年服務中心及自修室提供免費Wi-Fi服務。獲批資助的團體正逐步開始推出有關服務。

件（包括文字處理、試算表、數據庫及簡報程式）。

部分工作站更加裝應用軟件，方便市民進行網頁編寫、相片編輯、繪圖及圖形設計。使用電腦服務和個別設施（如掃描器）的費用全免，而列印服務則需按用者自付原則付費使用。

有關電腦資訊中心/區服務詳情，可瀏覽www.hkpl.gov.hk/tc/about-us/services/computer-computer-centre-area.html。

## 圖書館辦工作坊 鼓勵減少列印

香港文匯報訊（記者 聶曉輝）康文署轄下香港公共圖書館鼓勵讀者使用館內的電腦服務時，盡量減少列印以支持環保。

電腦使用者可透過他們的隨身記憶體或以電子方式儲存及分享資料檔案，從而減少列印數量。各公共圖書館會定期舉辦工作坊，簡介雲端及各類電子儲存文件的方法。

公共圖書館一直致力提供多元化服務。除了受市民歡迎的借閱服務和推廣活動，各區公共圖書館的部分分館更設有電腦資訊中心/區，市民可使用場內的電腦工作站進行研習或閱覽圖書館的電子資源，滿足其自學進修或閒餘閱讀的需要。

全港現時設有共30間電腦資訊中心/區，當中所有電腦工作站已連結互聯網，並安裝常用文書軟