



陳亨利

推動民間外交 「帶路」民心相通

陳亨利對港人到「一帶一路」國家發展充滿信心。香港文匯報記者彭宇文攝

聯泰集團有限公司行政總裁、福建省政協委員陳亨利及其家族，於1965年創立聯泰，早於上世紀70年代在西太平洋的密克羅尼西亞地區發展船運業務，如今已成為跨地域、跨行業的綜合性業務王國，與各地政府建立起良好的人脈關係。多年來，陳亨利一直默默參與民間外交工作，累積了不少寶貴經驗和心得。他日前接受香港文匯報、人民政協專刊訪問時表示：「在國家『一帶一路』的民心相通方面，香港也可以善用我們一些老牌慈善機構，嘗試在東南亞國家開展慈善工作，當這些國家的人民真正受惠的時候，自然會想起這是我們中國人、我們香港人的善舉。」

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗

陳亨利祖籍福建泉州，生長在香港，求學於關島大學。大學時期涉足家族生意，他的足跡遍及南美洲及太平洋島嶼等，與各地政府建立了良好人脈關係。多年來他致力參與民間外交工作，擔任內地、香港、密克羅尼西亞諸島的橋樑角色，多次協助接待西太平洋海島政要來訪內地和香港事宜，亦經常在其他地區協助華人事務。

陳亨利也曾在馬來西亞和菲律賓生活多年，他在訪問中表示：「在外國住過的中國人，當我們國家強盛的時候，也會感到很光彩。現時國家推行『一帶一路』，我們去非洲時，真的可以看到幫助非洲最多的是我們國家，而我們國家在非洲的影響力也最大。」

倡保良局慈善揚港人愛心

曾做過香港保良局主席的陳亨利指，國家倡議的「一帶一路」，在民心相通方面，香港有很多老牌的慈善團體也可以進行多方嘗試。「這好像紅十字會總部設在瑞士，卻將概念和管理模式傳到了香港。但香港紅十字會大都是港人捐錢的，因此，我建議保良局可以嘗試經由慈善將港人的愛心傳到外國。」

他舉例說：「在菲律賓有間收留街童的孤兒院，因為我弟弟很喜歡足球，他有份支

廣闊人脈力促兩岸互動

多年來，陳亨利也致力參與推動兩岸事務，利用廣闊人脈，促進兩岸三地的互動。陳亨利與在港的台灣團體關係密切，中國和平統一促進會香港總會創會伊始，父親陳守仁擔任首屆顧問，他則擔任常務副會長。

陳守仁曾於1998年及2008年創辦「孫中山文教福利基金會」及「兩岸和平發展聯合總會」等團體，陳亨利出任兩者副主席、副會長。他的太太趙滿菊曾任國際華商協會會長。

陳亨利表示，爸爸很喜歡中國傳統歷史文化，早在1970年在關島中華公園內籌建孔子像。在兩岸文化交流方面，爸爸在港積極宣傳孫中山思想，也會接待台灣友好人士，通過不同範疇推動兩岸三地的民間交往。

他續說：「像我們這種在海外讀書的人，當我們國家興旺時，可以讓我們做一個驕傲的中國人。」



時任特首董建華在保良局主席陳亨利(左)陪同下給兒童家舍的小朋友送上聖誕大蛋糕。

秉持爸爸家訓 堅守「誠信勤奮」

幼承庭訓 陳守仁夫婦育有6名子女，現時四代同堂，樂也融融。在家族第二代中，陳亨利是長子，他與太太趙滿菊是關島大學同窗，有4名子女、5名孫兒。他笑說：「陳氏家族現有51名成員，家庭成員秉持爸爸寫下的家訓，以及履行家族『誠信勤奮』的座右銘，共同合力建立家族管治架構，讓企業和家族能夠繁衍生息。」

陳亨利辦公室的牆上掛著「誠信勤奮」牌匾，書桌上則放著父親親書的家訓，他指：「中國家庭向來重視和諧，爸爸亦重視儒家思想，他早於1984年親自寫下家訓，令子孫後代有規可循。爸爸當年艱苦創業，為人勤奮節儉，樂善好施，他也希望家族和企業能夠代代長遠傳承。」

聯泰集團員工有近5萬名，業務極多元化，同時遍及全球。陳亨利指，陳氏家族早在上世紀90年代末參考歐美經驗研究家族管治，以高透明度、制度化去平衡各方利益。2013年，聯泰集團獲英國Coutts頒

發家族企業典範大獎，香港中文大學將陳氏家族管理用作例進行學術研究。

每年開一次會 分享公司制度

陳亨利說：「所謂家族管治，就是做好生意管理，也要做好家庭管治，要將所有規則寫得清清楚楚，而這些規則就是律法，大家都一致認同的話，就要按照一切規則去做。我們每年開一次年會，會將公司情況、新制度與家族成員分享，以保持高透明度。」

他又指：「我們家族是一個大家族，平時會辦一些老少咸宜的活動，以維繫好家庭成員關係。」因此，全家人每周末都要一起聚餐，每年安排長短線的家庭旅行，也會一起返鄉祭祖尋根。2012年，全家到關島作尋跡之旅，重見當年陳守仁夫婦和子女生活點滴和業務發展軌跡；2014年，全家到訪陳守仁夫婦出生地泉州，思源追遠；今年則到馬來西亞探訪親戚。

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗



時任特首梁振英出席聯泰50周年晚會，與陳亨利(右一)、陳偉利(左二)、陳祖龍(左一)合影。



2014年，陳守仁(左二)、陳亨利(左一)父子將1,500萬元人民幣善款支票遞交予北京大學黨委書記朱善璐、常務副校長吳志驊。



2015年陳亨利(右三)安排時任關島總督 Eddie Calvo(左二)與商務及經濟發展局局長蘇錦樑(中)會面。

拚搏視野廣 漁業創新猷

靈一活一變一通 作為聯泰集團行政總裁的陳亨利，談及家族業務如數家珍，聯泰業務多元化，涉及遠洋漁業、成衣、零售(Skechers)、酒店、旅遊、物流、船運、航空、房地產、保險、資訊科技等，版圖遍及全球，最獨特之處是覆蓋不少西太平洋島嶼。陳亨利1972年到關島大學修讀工商管理，更在關島大學取得博士學位。他也是陳氏家族第一個移居關島的人，他憶述：「我在高中畢業後，爸爸就跟我說：『你不要去美國、加拿大讀大學了，你去關島讀大學吧』。因為爸爸當年在關島已有船務生意，我去那裡可以順便幫忙打理。」

回憶初到關島的日子，陳亨利笑指：「我發現李小龍的功夫電影在當地掀起熱潮，正好爸爸有朋友在香港投資電影，我與爸爸商量，能否把香港功夫電影引入關島。於是我親自與電影院負責人接洽，帶著電影海報逐間叩門推銷，後來電影播放一周，我就賺了3,500美元，這對一個大學生來說，數目並不小。」

關島展商才 創業積人脈

陳亨利初創創業就賺到「第一桶金」後，更敢於創新拚搏，他其後把電影發行生意擴展至其他小島，足跡遍及南美洲及太平洋島嶼等，更因而建立起廣闊的人際網絡。他說：「因為這些電影院老闆都有其他業務，這對我們公司日後發展大有幫助。」

目前，聯泰除了是世界最大的服裝製造集團之一，也是香港唯一的遠洋漁業公司，在西太平洋以船隊捕撈漁產，並設有



陳亨利(左一)及陳守仁(左四)為設於聯泰香港總部的密克羅尼西亞聯邦駐港名譽領事館主持剪綵。

多個漁業基地，業務涵蓋漁類加工、包裝、海空貨運及冰鮮及低溫漁產品貿易，串連整條漁業供應鏈。

陳亨利指，未來香港漁業發展，可以不只是靠船捕魚，我們可以研究不同方法發展漁業，香港人鍾意吃活魚，但是活魚經海運過來，運輸成本很大，倘若我們可以自己養魚，產業既可持續發展又相當環保。「倘若有技術，養魚比捕魚更安全、更好，捕魚要看天，但養魚不一定靠天，可以靠科技，我們可以研究新魚配種，令魚生長得更健康、更快。」

活用堆填區 養魚新思維

他透露，公司目前正與廣東一間水產公司合作研究「魚菜共生」，即用貨櫃箱來養魚，將魚類排泄物當肥料種菜。

香港有不少堆填區，需要擺放多年才能使用，如果我們在堆填區上面放貨櫃箱養魚，可以養很多年，等到堆填區要用了，我們搬走貨櫃箱也很方便。「其實我們香港有人才、有市場，又有內地龐大市場，我們真的可以思考如何令漁業發展得更好。」

他認為，本港漁農業也可以創新思維，令漁農業變得企業化、高科技化。「我同本港漁農朋友講，我們可以採用新思維去做，利用高科技研究魚類配種，養殖一些高價魚類產品。不過我只會捕魚，不會養魚，倘若大家可以一起走出去，發揮我們在太平洋小島的優勢，相信養魚業前景應該不錯。」

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗

力促「福建計劃」 償夙願惠同鄉



陳守仁基金會捐資千萬元泉州慈善總會。陳亨利與父親陳守仁等出席儀式。

幕後功臣 前特首梁振英在今年施政報告中宣佈加推「福建計劃」，為選擇移居福建省的合資格長者每月發放高齡津貼。說起「福建計劃」，福建省政協委員陳亨利可謂幕後功臣，當梁振英2011年在施政報告中首次提出「廣東計劃」，他隨即建議政府參照「廣東計劃」推行「福建計劃」。如今，堅持爭取多年終有成果，他笑說：「有官員對我說：『你迫了我

多年，我欠你的債終還了。』」陳亨利祖籍福建泉州，曾任泉州市政協委員，至今連任3屆福建省政協委員，曾擔任過香港福建社團聯合會副主席、香港泉州同鄉總會會長、香港泉州同鄉會理事長等愛國僑團社團。他對家鄉和鄉親滿懷鄉情，一直積極踐行愛國愛鄉精神。

助回鄉安老 兩地政府擲

他在訪問中表示，當我聽到「廣東計

劃」時，心想為何沒有「福建計劃」。他解釋：「福建地理位置鄰近香港，居港閩籍鄉親超過110萬人，福建也是繼廣東後最多人前往並有固定居所的地方。最重要的是，旅港鄉親不少是在上世紀60年代或以後才移居香港，他們在家鄉尚有子女、兄弟等至親，在退休後，他們也都願意返鄉養老。因此當我隨即倡議『福建計劃』後，特區政府和福建省政府都很支持，兩地官員互有見面交流。」

政府估計有近6,000名長者參加「福建計劃」，由於涉及遴選和委任代理機構，計劃尚未執行，陳亨利將會繼續跟進事宜。他指，本港住屋及安老院舍供應長期「僧多粥少」，長者願意返家鄉退休是好事。倘若「福建計劃」行得通，特區政府可將計劃延伸至內地其他省份，讓更多長者可以自行選擇留港或返家鄉安享晚年。

陳亨利2004年曾任保良局主席，他說，香港慈善機構屬下安老服務做得十分到位，值得內地學習，因此他曾在2008年率保良局分管社福的同事到泉州，籌建泉州旅港鄉親敬老院，他相信敬老院將為「福建計劃」作出有力支持。

■香港文匯報、人民政協專刊記者 沈清麗