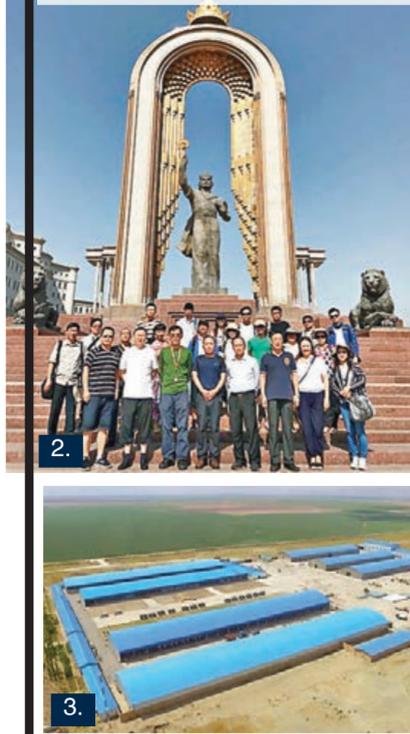


發展潛力大 投資成本低 塔吉克開荒路遙 回本需時

「一帶一路」機遇處處，不少潛在商機尚待發掘。塔吉克斯坦是今次香港新聞界「一帶一路」(中亞)採訪團走訪的第二個國家，該國以生產棉花及鋁材為主，惟國家農業發展滯後拖累生產，有中資吼中這一板塊，捷足先登發展棉業，佔地幾近三分之一香港。不過，海外投資者難免水土不服。如何在新興市場趨吉避凶，相信塔國的經驗將為今後投資者提供不少啟示。

■香港文匯報記者 蘇洪鏘 綜合報導



1. 納烏魯茲宮耗資逾4億元，內部豪華，外觀宏偉。
2. 香港新聞界採訪團在杜尚別地標索莫尼像前拍照留念。
3. 利華棉業公司在塔農業合作示範園鳥瞰。
4. 團員邀請當地塔吉克人合照時，對方都非常樂意。
5. 姜在忠(右二)團長及香港採訪團團員與塔國前副總理阿里馬爾東(左一)親切交談。



塔吉克斯坦小檔案

首都	杜尚別
國土面積	約14萬平方公里
人口	約800萬人
官方語言	塔吉克語、俄語
主要民族	塔吉克族、烏茲別克族
主要宗教	伊斯蘭教
人均收入*	796美元
貨幣	索莫尼(TJS)； 1港元折合約1.1索莫尼#

備註：山區佔全國面積逾九成；
逾半國土海拔高於3,000米
註：*世界銀行數據 #截至2017年7月

全球化趨勢橫掃全球，不少中資近年亦乘著「一帶一路」倡議而進軍一些發展較落後的國家，中亞國家塔吉克斯坦成為他們的「冒險樂園」之一。

中資利華棉業是近年進軍塔國的企業之一，旗下境外農業合作示範區，獲塔國政府批出1,992畝工業用地、56萬畝種植用地，位置鄰近阿富汗，面積之大堪比三分之一香港。目前用地已經建成農耕地18萬畝，用作種植

植小麥、水稻、棉花等，並已建設加工基地。

租大片農地 每畝僅10元

利華棉業海外項目部總經理徐傑在早前與香港新聞採訪團舉行的交流會上表示，耕地自2015年種植，距熟地階段仍有距離，去年仍未有錢賺，但到今年增長勢頭不錯。

徐傑續指，目前塔吉克70%糧食靠進口，故集團不愁糧食銷路，至於棉花則外銷至歐亞。塔國的農業技術落後中國二、三十年，但有許多非常好的土地，資源豐富，公司在當地的水費幾乎全免，電費極為優惠。土地沒有使用限期，而地稅每年每畝約10元人民幣，反觀中國國內一畝地年租金高達500元。

塔政府還承諾5年內免徵企業所得稅、出口增值稅，工業園區企業減免12年增值稅和利得稅。

與此同時，香港上市公司凱順能源集團正與塔吉克斯坦對外經濟銀行聯

手，洽購杜尚別證券交易所，務求將香港經驗及模式引進中亞，香港在「一帶一路」中的「超級聯繫人」角色不言而喻。該集團自2011年進駐塔國，是本港少數立足中亞的企業之一。

港企未開業遭索巨額稅款

不過凱順並非一帆風順，集團在塔國的能源項目主管Vasireddy Nagaeshwara在交流會上透露，數年前曾和香港一家公司簽訂備忘錄，對凱順進行投資。「我們只是簽署了一份意向書，什麼都未做，稅務部門就根據意向金額向我們索取1,000萬美元的稅款！」

事實上，塔吉克斯坦為中亞五國中經濟較落後的國家，有居民形容，政府部門腐敗、貪污嚴重。

在塔吉克斯坦生活多年的華人領袖胡先生形容，華商在當地經商，法制不健全是最大風險。他舉例，去年一家浙江民企和塔國人合資建了一家水

泥廠，投資額達2.2億元人民幣，其間雙方發生糾紛，塔方通過特殊關係將所有中方員工的護照都蓋上了黑印，令中方員工無法進入塔國，投資化為烏有。

借貸利息高達25厘

融資成本高昂亦是不少中資在塔的難題之一，中國農業銀行駐塔吉克斯坦農業投資銀行「中國櫃台」董事總經理高寒表示，中資企業在塔國的融資，利息動輒高達20%至25%左右。而農行放貸利率參照中國央行的基準利率，以目前計算息口約5厘水平，遠低於在塔國融資。該服務推出時間尚淺，暫未錄得呆壞賬，不過高寒坦言，隨著赴塔國投資的中資企業增加，相信難免出現投資失敗個案。

高寒又形容，現時塔國金融體系仍十分落後，貸款及外匯對沖等服務仍有待開發，農行在發展業務時，需要給予當地政府更多的金融知識，以及發展基建。



利華棉業海外項目部總經理徐傑表示，耕地自2015年種植，距熟地階段仍有距離。

去年人均收入不足800美元

環顧中亞五國，塔吉克斯坦是面積最小的國家，人口約800萬人，僅多於香港些許，國家經濟發展亦相對落後，去年人均收入不足800美元。

脫離蘇聯後 6年內戰

事實上，塔國自1991年從蘇聯獨立後，於翌年政府與反對派武裝爆發內戰，導致逾6萬人喪生，及至1997年才結束。然而停火至今僅廿年，國內經濟、社會及政制仍有待發展。

據世界銀行數據顯示，2016年塔國的人均生產總值約796美元(下同)，雖然較10年前、2006年的404元高出近一倍，不過比起2014年高峰期1,104元已回落約28%。

貨幣索莫尼10年跌逾半

近年環球經濟波瀾雲詭，令塔吉克斯坦的法定貨幣索莫尼一如周邊國家起伏不定。目前每美元兌7.87索莫尼(即幾乎與港元相若)，比起2007年時兌每美元3.21元大幅貶值逾半。

舉國之力興建納烏魯茲宮

雖然外界常認為塔吉克斯坦經濟落後，國內鮮見高樓大廈，不過在首都杜尚別市中心，不乏瑰麗堂皇的建築，這些項目正是現任總統拉赫蒙任內大力推動的政績。當中，因舉辦上海合作組織活動而興建的納烏魯茲宮，規模及裝潢至為豪華。另外，市內亦有中亞最高的旗杆、最大圖書館，以及不難令人聯想到美國白宮的總統府，均為該國臉上貼金。

內櫥裝潢具伊斯蘭特色

「納烏魯茲」在塔吉克語和波斯語均意謂新年或春天，事實上塔吉克人與伊朗人甚有淵源，塔吉克又被稱為東波斯人，語言相近，風俗亦沿襲波斯文化。納烏魯茲宮建築面積達5.8萬平米，設會議大廳、接待廳、宴會廳、舞廳等12個會場，各具特色。大廈外圍豎立多條石柱，甚具氣派；內櫥裝潢豪華，壁畫獨具匠心，馬賽克牆壁採用鏡塊、貴重石材堆砌，木柱上具伊斯蘭特色的蔓藤及幾何圖形雕工細緻，實教人難以將其與國民生活水平聯想起來。

動員4000人 斥資4.6億

有外國媒體指出，興建納烏魯茲宮的五年間，單是裝飾部分便動員逾4,000名工匠，官方指工程耗費約6,000萬美元(折合逾4.6億港元)，以當地去年人均國民收入796美元計算，相當於一般人逾75,000年的

收入；然而外媒卻質疑實際成本可能遠高於官方聲稱數字。

資料顯示，由中資承建商承辦的外貌幕牆部分，造價便達8,500萬元人民幣(折合近1億港元)。

導遊指，納烏魯茲宮並非長年開放予平民及遊客參觀，是次採訪團得以內進，乃相關機構與當地官員交涉後才獲邀參觀。而場館的導賞人員介紹，宴會廳部分租用一晚約5,000美元，等於一般人6年收入。

離納烏魯茲宮不遠處是總統府，有着白色外殼、圓形石柱，而金色圓屋頂是其特色。總統府外有一道拱門，鐵閘緊閉，有保安看守。當有人走近欲舉機拍攝時，保安便揮手示意制止。

下，惟有聳肩訕笑轉身就走。

超市內多為進口貨品

塔國農業發展落後，不少食品都從外國進口。在首都的超級市場，貨品琳琅滿目，不過細看之下，放在當眼位置的朱古力為俄羅斯品牌，冰箱的啤酒為港人熟悉的西方牌子，而店內甚至有印有中文的茶葉、調味料產品。

塔吉克人熱情好客，走在街上時，他們會主動與你打招呼，有時會用中文「你好」問候。總之，這是一個年輕的、有發展前景的山國。

熱情好客 語言近波斯語

在首都杜尚別，當地鮮見旅客或外國人，一路上大多是波斯面孔。而今次「一帶一路採訪團」一行人的華人面孔，在當地顯得相當搶眼，一路上引來不少注視。不少當地人相當友善，團友邀請當地人合照時，幾乎都樂意迎合。

不過記者亦遇到讓人不解的經歷。記者從酒店走到附近的超級市場，沿路不到500米的距離，其間遇到兩個當地人上前熱情搭訕握手，惟當地不少國民以波斯語為母語，雙方「雞同鴨講」，在記者不懂塔語、對方不懂英語的情況下，

惟有聳肩訕笑轉身就走。

超市內多為進口貨品

塔國農業發展落後，不少食品都從外國進口。在首都的超級市場，貨品琳琅滿目，不過細看之下，放在當眼位置的朱古力為俄羅斯品牌，冰箱的啤酒為港人熟悉的西方牌子，而店內甚至有印有中文的茶葉、調味料產品。

塔吉克人熱情好客，走在街上時，他們會主動與你打招呼，有時會用中文「你好」問候。總之，這是一個年輕的、有發展前景的山國。



塔吉克斯坦與伊朗甚有淵源，當地人臉孔與波斯族相似。

簽證需委託當地中介代辦

塔吉克斯坦有着複雜的歷史，過去二千多年來被不同民族統治，經歷亞歷山大大帝、波斯人、蒙古人佔據。然而該國目前旅遊資源不豐，加上入境政策繁瑣，對港人來說向來並非熱門旅遊地區。

不少組團赴塔的本港旅行社，往往將其與周邊國家綑綁成團，有旅行社甚至以「中亞五國遊」作招徠，行程達18天，走遍哈薩克斯坦、塔吉克斯坦、烏茲別克斯坦、土庫曼斯坦及吉爾吉斯斯坦，團費逾4萬元。

不過當在塔國的行程僅佔兩日，某程度正反映目前該國的旅遊資源較周邊國家為少，行程為市內觀光及參觀博物館，對於「奄尖」的港人吸引力明顯較遜。

團員臨時出缺 全團需遣返

主東亞地區旅遊產品的縱橫遊，目前未有前往中亞國家的旅行團。集團常務董事袁振寧表示，公司開發新路線時會考慮當地的治安、政治因素，例如今年7月有遊客在泰國布吉跳傘時意外墮海身亡，該公司馬上叫停有關旅行團。

事實上，港人要入境塔國的手續相當繁瑣。有本港導遊稱，入境塔國需透過當地中介代辦簽證，行程的酒店亦要同步落實，並要預早一個月時間辦理，倘赴塔國自由行可想像到相當不便。

導遊又指，在塔國申請團體簽證，倘臨時有團員出缺，該團體簽證便全數告無效，去年就有旅行團因此被拒入境，最終全團遣返。

簽證需委託當地中介代辦

塔吉克斯坦有着複雜的歷史，過去二千多年來被不同民族統治，經歷亞歷山大大帝、波斯人、蒙古人佔據。然而該國目前旅遊資源不豐，加上入境政策繁瑣，對港人來說向來並非熱門旅遊地區。

不少組團赴塔的本港旅行社，往往將其與周邊國家綑綁成團，有旅行社甚至以「中亞五國遊」作招徠，行程達18天，走遍哈薩克斯坦、塔吉克斯坦、烏茲別克斯坦、土庫曼斯坦及吉爾吉斯斯坦，團費逾4萬元。

不過當在塔國的行程僅佔兩日，某程度正反映目前該國的旅遊資源較周邊國家為少，行程為市內觀光及參觀博物館，對於「奄尖」的港人吸引力明顯較遜。

團員臨時出缺 全團需遣返

主東亞地區旅遊產品的縱橫遊，目前未有前往中亞國家的旅行團。集團常務董事袁振寧表示，公司開發新路線時會考慮當地的治安、政治因素，例如今年7月有遊客在泰國布吉跳傘時意外墮海身亡，該公司馬上叫停有關旅行團。

事實上，港人要入境塔國的手續相當繁瑣。有本港導遊稱，入境塔國需透過當地中介代辦簽證，行程的酒店亦要同步落實，並要預早一個月時間辦理，倘赴塔國自由行可想像到相當不便。

導遊又指，在塔國申請團體簽證，倘臨時有團員出缺，該團體簽證便全數告無效，去年就有旅行團因此被拒入境，最終全團遣返。