

借香港優勢 走國際化道路 中石化貿易遍全球 富國惠港



香港是中石化原油和化工品全球貿易的橋頭堡。1995年，集團在港設立聯合石化亞洲（以下簡稱聯化亞洲），將中東、亞太原油貿易中心放在香港。其後，又陸續把化工品進出口中心、倉儲物流、境外投融資、境外資金池、結算、境外財產及境外業務保險等中心平台職能都「落戶」到香港，每年進出香港的全球貿易資金達2萬億港元，為香港發展「總部經濟」，鞏固貿易、物流、國際金融中心地位提供了支撐。中石化受益於香港優勢的同時鞏固和增強了香港的優勢，堪稱「雙贏」。

在中石化邁出國門，走向世界的整體戰略中，香港有着特殊重要的地位。香港優越的地理位置、自由貿易港的地位和成熟的金融市場，有利於從舊計劃經濟模式脫胎新生的大型央企中石化在摸索中開拓國際市場，這也正是中石化1995年在港設立聯化亞洲的着眼點。中石化的原油和化工品貿易在香港的拓荒史，是中國大型央企走出國門、境外發展戰略的一個縮影。香港見證了這家世界五百強企業打造世界名片的艱辛歷程——在這段跋涉中，聯化亞洲走了22年，中石化化工銷售（香港）有限公司（以下簡稱化銷香港）走了10年。

創業艱難 頑強開拓貨源

回顧草創歲月，聯化亞洲總經理翟旭東說，當時資源開拓非常艱難。如何到國際市場上獲取安全經濟的石油進口資源，是聯化亞洲成立後要闖的一大難關。

一位資深貿易員對當年開發中東國家資源的往事記憶猶新：「由於戰亂，導致該國通訊不暢，我們也無法進入該國。為了開拓資源，我們通過各種渠道得悉該國石油公司貿易人員的出訪行程，派人到其入住酒店守候了24個小時，終於接觸上了，逐漸和這個產油國建立了聯繫，取得了資源突破。每次進步一點，總有突破的時候。」

翟旭東說：「在國際石油市場上，我們從頭起

步。在一個交易規則由西方人主導的賽道上，我們不斷學習進步。」香港發達的大宗商品貿易金融，為聯化亞洲初期業務拓展提供了支持。與此同時，中國經濟的高速發展和中國石化對原油資源的需求也促進了香港本地金融業的創新和發展。

中國崛起 企業地位提升

中國經濟崛起大大增加了中石化開拓海外市場的談判籌碼，進而提升中石化國際化橋頭堡香港在全球原油化工品貿易的中心地位——這是聯化亞洲人數十年以來從事原油國際貿易的感觸。

隨着中國經濟體量增大，進口的依存度也越來越大。中石化的原油國際貿易承擔着保證石油供應的重要使命。聯化亞洲見證了中石化伴隨中國經濟的崛起，從最初的西方石油體系遊戲規則的被動接受者，到躋身世界一流石油貿易商。經過數十年的發展後，聯化亞洲已經成為全球最大原油貿易公司，而香港在這一過程中也得益不淺，增強了香港國際貿易中心地位。

誠實守信 打造品牌效應

2007年成立的化銷香港初期也舉步維艱，公司總經理李建國回憶說：「初來乍到，最大的困難是沒有專業業務人員。」

在中石化國際化戰

略中，化銷香港發揮着進出口操作平台、國際貿易平台、海外投資平台、市場信息收集平台、國際貿易人才平台五大作用。李建國說：「誠實守信、為客戶提供良好服務，做一個廣受行業尊重和認可的公司，這就是我們在中石化國際化戰略中努力達成的品牌效應。」

專業制勝 業務遍及全球

化銷香港成立後，扎根香港，一方面積極為中石化提供優質、穩定的進口資源；另一方面努力拓展國際市場，向國際市場的廣大用戶提供中石化的優質產品和服務；目前化銷香港先後成立了越南、新加坡、中東、北美、韓國、台灣等6個國家（地區）海外辦事處和子公司，形成了以香港為中心，覆蓋東南亞、東北亞、中東、北美等化工產品資源集中地和交

易活躍的國際營銷網絡。2008年以來，化銷香港累計實現銷售量4424萬噸。

靠着吃苦耐勞、真誠服務、專業制勝、恪守信譽的理念，聯化亞洲和化銷香港扎根香港，如今業務遍及全球。聯化亞洲近五年完成貿易量13.5億噸，實現銷售收入7785億美元，納稅3.12億美元。化銷香港經營品種逾40種，經營規模從2008年的211萬噸、銷售收入154億港元，迅速發展到2016年的經營量565萬噸，銷售收入228億港元。

國際貿易是中石化重要業務板塊之一。隨着中石化加大海外市場開拓，貿易板塊勢必在這間五百強企業的國際戰略中承載更多責任和使命。



中石化的原油國際貿易承擔着保證石油供應的重要使命。圖為聯化亞洲租用的油輪

以化銷香港為海外投資平台，參股俄羅斯西布爾公司合成橡膠項目



長袖善舞 挺港金融中心地位

中石化立足香港發展的足跡可以追溯到上世紀九十年代，1995年3月，中國石化盛駿國際投資公司（以下簡稱盛駿）在香港註冊成立，是中石化境外資金平台。身為世界五百強之一，中石化每年以規模龐大的資金往來，引領香港銀行大宗商品貿易融資等業務發展，促進兩地金融互聯互通。2013年中石化在港設立中石化保險有限公司（以下簡稱中石化保險），進一步鞏固中石化金融板塊一體化優勢。以盛駿和中石化保險為兩翼，中石化為兩地金融互聯互融貢獻力量。

盛駿持有香港特區政府頒發的放債人牌照和金錢服務經營者牌照，註冊資本16.3億美元。成立以來，盛駿承擔着中國石化境外籌融資中心、結算中心、監控中心、資金管理中心和外匯中心職能，並根據中石化集團的戰略需求承擔部分境外長期股權投資及金融投資平台職能。

中石化將境外資金集中於盛駿進行管理和運用，從管理的資金規模看，盛駿的體量相當於當地一家中等銀行規模。目前中石化業務遍及全球40多個國家，旗下數百家公司，資金全部納入盛駿進行集中運營。龐大的資金往來，使盛駿公司成為內地央企與香港金融互動交流的催化劑。

盛駿以香港為中心，業務範圍覆蓋全球，境外資金歸集與投放涉及了37個國家和地區共198家企業。資金業務高度集中化和全球化，提高了香港在全球資金管理層面的中心地位。盛駿為維持和提升香港作為國際融資市場、國際外匯中心、國際金融中心的形象作出了重大貢獻。

人幣結算 建雙向資金池

盛駿大力推進人民幣跨境結算業務，公司2010年以來逐漸完善了中石化離岸人民幣結算中心的職能，既擴大了人民幣在國際結算中的應用，又強化了香港作為人民幣國際結算中心的地位。此外，盛駿深圳公司還積極籌建跨境雙向資金池，其中外幣雙向跨境資金池資質已正式獲批，人民幣資金池正在進行籌備階段的收尾工作，目前已經有78家中石化下屬境內外企業先行入池。

2016年末，中國石化在香港建立的境外資金平台

各類金融資產合計首次突破500億美元。盛駿看好香港貿易金融優勢，未來仍將立足香港，持續為中石化集團的發展和香港經濟發展建設貢獻力量。

經營保險 統籌風險融資

2013年中石化在港設立中石化保險後，進一步鞏

固中石化金融板塊一體化優勢。

中石化保險負責集團所有境外資產和業務的保險，並集中在香港進行統籌和風險融資。公司總經理劉繼鋒介紹，中石化保險成立三年以來，公司業務涉及全球20多個國家和地區，累計承保風險金額達2.2萬億港幣。

劉繼鋒說：「中石化是全球主要原油貿易商，原油運輸保險是中石化保險的主要經營險種，投保金額巨大。中石化集團將境外資產和業務的保險，全部集中在香港進行統籌和管理，不僅為香港的專屬自保做出了貢獻，也間接推動了香港水險、能源險和再保險業務的發展。」

中石化以港為中心建境外資金平台

