

# 安全氣袋醜聞負債700億 股價恐剩1日圓 高田申破保 中資執爛攤

日本大型汽車零件製造商高田，因被揭發生產的氣袋存在缺陷，導致多宗致命事故，需大規模回收，令公司債台高築，昨日向東京地方法院申請破產保護，其在美國的核心子公司TK控股亦向當地法院申請破保，是日本戰後製造業最大宗破產案。中國寧波均勝電子旗下的美國汽車零件商百利得，將斥資1,750億日圓(約123億港元)收購高田業務。高田股份昨暫停交易，並於下月27日從東京證交所除牌。

高田是世界三大安全氣袋廠商之一，但近年備受氣袋缺陷醜聞打擊。有問題氣袋被指充氣時彈出碎片，危及司機和乘客安全，在全球造成至少17宗死亡事故。由於高田大遲擴大回收規模，令消費者及企業夥伴失去信心，加上要美國監管機構繳付巨額罰款和面對大量法律訴訟，據報公司負債逾1萬億日圓(約700億港元)。

## 百利得不用承擔回收費用

現時大部分回收費用由汽車廠商墊付，高田最大客戶本田車廠表示，仍未就費用負擔達成最終協議，但預計難以收回大部分費用，故高田最終負債總額或會上升。今次破產案不影響高田與美國司法部和解協議中設立的1.25億美元(約9.7億港元)受害者賠償基金，高田將利用出售業務所得的其中10億美元(約78億港元)資金，支付美國方面的法律賠償，當中8.5億美元(約66億港元)償還由汽車廠商墊付的債務，而百利得將不用承擔今後產生的回收費用。

## 高田社長易手後辭職

高田董事長兼社長高田重久昨日召開記者會，表示會負起經營不善的責任，將在公司易手後辭職。百利得行政總裁羅冠宏指出，高田員工優秀技能、業務遍及各地，加上安全帶等其他汽車零件仍具發展潛力，故對於高田重組充滿信心。對於高田現有4.6萬名員工的安排，他指沒計劃裁員或關閉工廠，不過將整頓與問題氣袋相關的部門。

## 下月除牌 今恐遭大幅拋售

高田本月16日曾傳出將申請破產，令股價受壓，截至上周四股價累挫近8成，但由於有投機者趁低吸納，股價上周五由50日圓飆升至160日圓。高田股份昨暫

停交易，並於下月27日從東京證交所除牌。分析指今日恢復交易後，高田股份或遭大幅拋售，最終股價可能只剩下1日圓。

## 紡織廠起家 84年招牌恐作古

高田由現任社長高田重久的祖父高田武三於1933年創立，以家族紡織廠起家，在1960年代開始發展安全帶及安全氣袋等業務，於1980年代藉日本經濟起飛，大幅擴展業務，成為全球頂尖的汽車零件製造商。高田目前在全球聘用多達4.6萬人，56間工廠遍及20個國家，包括中國、美國及墨西哥，每年收入達6,630億日圓(約463億港元)。高田公司被百利得收購後，預計將進行重組，可能不再採用原有名字，高田這個「招牌」或步入歷史。

■ 共同社/《日經新聞》/法新社/路透社/美聯社



日本大型汽車零件製造商高田面對大量法律訴訟，據報公司負債逾700億港元。資料圖片



高田因被揭發生產存缺陷的安全氣袋，導致多宗致命事故，需大規模回收，令公司債台高築，昨申請破產保護。美聯社

## 危機處理不當 日汽車業蒙羞

日本汽車素以安全及良好品質聞名，但高田因生產有缺陷的安全氣袋導致多宗致命事故，最終走上破產之路，亦令日本汽車業聲譽受損。有評論認為，高田和涉事的汽車生產商未有及時處理危機，最終令事件一發不可收拾。本田車廠2008年曾因使用高田的問題安全氣袋而回收車輛，但直至2014年12月，才宣佈在美國展開全國回收。另一方面，高田管理層為保住家族控制權，拒絕瑞典競爭對手美安注資，加上其他車廠認為美安入股高田後，會形

成壟斷局面，令安全氣袋價格上漲，故大力反對。

安全氣袋會隨時間老化，但汽車製造商沒有如檢查引擎及煞車系統般檢視氣袋，反映車廠亦有疏忽之處，難以卸責。此外，由於安全氣袋涉及難以控制的爆發性裝置，設計難度極高，故製造氣袋的廠商為數不多，高田宣佈破產，將令汽車生產商大失預算，或阻礙生產流程。

■《日經亞洲評論》



高田一眾高層召開記者會，鞠躬致歉。路透社

## 日中小企乏接班人 華企趁機「走出去」

高田申請破產後，由中資公司接手業務。事實上，愈來愈多日本中小企缺乏接班人，有意轉讓業務予中國企業。另一方面，由於市場人士預期人民幣持續貶值，或促使中資企業加緊「走出去」，收購日企成為資金其中一個出路。

日本調查機構帝

國徵信公司去年1月的報告顯示，日本國內近2/3企業均表示沒有接班人，銷售額少於1億日圓(約700萬港元)的小型企業中，更有8成無人接班，情況尤其嚴重。日本中小企以經營者的手腕、人脈及信用為營業基礎，如果接班人問題浮現，將不利業務，故公司會掩飾相關問題，並在海外尋找轉讓對象。

■《日經新聞》

## 均勝電子連環收購急增長

成為拯救高田「白武士」的中國寧波均勝電子成立於2004年，去年6月斥資9.2億美元(約71.7億港元)，收購美國汽車零件商百利得，現今又入主高田，使公司一年間在汽車零件製造業市佔率大幅提升。有行內意見認為，均勝電子雖然沒有特殊技術優勢，但擅長收購以實現高增長，並曾購入主要歐美汽車零件廠商，故收購高田是順理成章，以發揮協同效應。至於百利得雖屬美國企業，外界

普遍認為均勝電子實現收購將存在困難，但均勝電子巧妙地利用百利得由中國人擔任高層的關係，最終成功收購。

■《日經新聞》



均勝電子在汽車零件製造業市佔率大幅提升。資料圖片

## 高田氣袋醜聞始末

### 1990年代末

開始使用硝酸銨製造安全氣袋，雖然這種化合物可迅速令氣袋膨脹，但性質不穩定且非常易燃

### 2000年

3名高田高層得悉氣袋會爆裂，但未有通知汽車製造商

### 2001年

首次就氣袋問題回收影響車輛

### 2009年



高田生產的安全氣袋被揭發充氣時彈出碎片。資料圖片

美國女子帕勒姆的汽車發生碰撞，車內氣袋爆裂，她的頸動脈被彈出的碎片割開，失血過量致死；高田高層同年得知氣袋測試報告造假，但直至2015年才處分低層管理人員

### 2013年

豐田、本田、日產、萬事得及通用汽車於全球回收近340萬部使用高田問題氣袋的車輛。高田歸咎為人為過失，指員工未有啟動系統以篩除有缺陷產品，以及不當存放零件致受潮濕影響

### 2015年5月

高田承認氣袋有缺陷，擴大回收規模

### 2017年2月

高田承認欺詐，同意繳付1億美元(約7.8億港元)罰款，3名前高層被控篡改測試報告

美聯社

## 防承包商倒閉潮 政府供資金周轉

日本調查公司資料顯示，日本約570間承包商與高田有生意往來，涉及員工合共近6萬人。若汽車生產商減少與高田交易，承包商的營業額也會減少，甚至可能引發倒閉潮。為此，日本政府啟動應對機制，防止出現連環破產。

經濟產業大臣世耕弘成表示，當局已下令啟動安全網，為經營困難的中小企提供資金周轉。2012年半導體大廠爾必達申請破產時，政府也啟動同一機制。

高田的承包商中，有180家小型公司，佔總數31.5%。在一間小型汽車零件廠工作的員工稱，他們日前才接到高田的訂單，擔心對方付不起錢，並指出就算訂單金額不高，也會打擊小型公司。另一名在高田安全帶工廠工作的員工表示，公司仍未向他們解釋破產的影響。

■《日本時報》共同社

## 蒙古大選成對華公投

蒙古昨日舉行總統選舉，分析指當地存在反華情緒，但經濟方面卻依賴中國，今次選舉被視為一場針對中蒙關係的公投。三名候選人均承諾重振經濟，並重新審視與中國等鄰國的關係。

外界認為今次選舉是執政蒙古人民黨主席恩赫巴勒德，以及在野民主黨候選人巴圖勒嘎兩人之間。巴圖勒嘎被視為民粹政客，他大打愛國牌，對中國抱懷疑態度，成功吸引年輕選民。恩赫巴勒德則指出蒙古經濟陷入困境，國民應團結一心擺脫危機。第三名候選人是人民革命黨的錫巴特爾，他曾從事

堪輿業，強調會打擊政壇貪腐歪風。

三名候選人競選期間少談民生，反而專注攻擊其他對手，選民形容是「黑暗選戰」。恩赫巴勒德曾被指是華人後裔，遭反華派攻擊，他被迫公開族譜澄清事件。另外，所有候選人也無可避免捲入貪污醜聞。

若沒有候選人能取得過半選票，得票最高兩人將在次輪投票決勝負，但這在蒙古現代史上從未發生。蒙古奉行議會制，總統有權否決立法議案及任命司法官員，任期4年。所有在國會擁有議席的政黨都可推舉候選人。

■法新社/路透社



蒙古民眾到票站投票。法新社

## 日媒：朝圖繞華與美談判

日本《朝日新聞》日前引述知情人指，朝鮮政府曾透過美國代表向華府提出，繞過中國直接進行朝核談判，未知美方如何回應。

美國國務院前朝核特使格魯奇透露，朝鮮認為華府打算借中國解決朝核問題，最高領導人金正恩對此感到不安。朝鮮期望直接與美國交涉，減低對中方的依賴，並改善美朝關係。此外，格魯奇指朝鮮對美國前總統奧巴馬的「戰略忍耐」政策反感，無論今屆美國總統是誰，平壤也有意與新一屆華府對話。

獲朝鮮釋放的美國大學生瓦姆比爾早前不治，日本《每日新聞》消息指，朝鮮早前提出，要求美國派一名前總統出使當地，就釋放被囚美國人磋商，報道指朝鮮屬意由布什訪朝，然而，朝方的要求遭特朗普拒絕，他最後只派了國務院代表到當地。

■《韓民族日報》