

作為中國最受矚目的兩大金融中心，上海、香港常常被拿來比較，雙方不僅未生嫌隙，反而往來日益頻密。目前僅上海陸家嘴金融城內的港資企業已多達700餘家。《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》(CEPA)生效後，「滬港雙城記」開啟全新篇章。2010年，兩地再簽署《關於加強滬港金融合作的備忘錄》，五年後升級為《關於深化滬港金融合作的協議》。隨着滬港通在2014年呱呱墜地，兩地合作更是被推向高潮。香港向上海輸出了大量國際頂級金融人才，鼎力支持上海在2020年建成國際金融中心。

■香港文匯報記者 章蘿蘭 上海報道



吳雲鵬 香港文匯報記者章蘿蘭攝 | 紀文和 香港文匯報記者章蘿蘭攝

1997年6月，在倫敦德勤(Deloitte)供職的香港人紀文和，向公司申請提前半年返港，只為「有些機會一生只有一次」——在香港回歸前返回中國，要在香港見證香港回歸。因服務於內地公司赴港上市，回歸後，紀文和常常往返滬港。2004年，他乾脆在上海「安營扎寨」，並在之後13年間，成功協助了幾十家內地公司登陸香港交易所。他本人亦被委任為德勤中國全國上市業務組聯席領導合夥人和德勤中國的理事會成員，可謂宏圖大展。「香港人在上海發展，路很寬。」在接受香港文匯報採訪時，紀文和由衷慨歎。

港經經驗傳遞 育內地人才

著名經濟學家宋清輝對香港文匯報表示，香港回歸20年來，滬港金融合作取得了來之不易的矚目成績，滬港通總體交易活躍，跨境金融監管合作得以進一步強化，滬港強強聯手，雙方國際影響力均大幅飆升，更重要的是，香港金融業精英帶着自己的專業、經驗，幫助內地培養了諸多本土人才，為上海金融環境的進一步成熟，作出了卓著貢獻。

早前外界有指，內地四大會計事務所合夥人多是香港或外國金融專才，但長期埋身其中的紀文和卻說，內地優秀金融人才成長迅速，不少已在德勤中國不同業務部門和不同地區擔當重要領導職位，尤其近10多年來，事務所提拔的內地合夥人更舉不勝舉。他表示，上海金融人才總體水平已不遜香港。

來港練「武藝」 返滬展拳腳

除了香港人才在內地大展拳腳，亦有內地金融才俊在香港練就「十八般武藝」。早在2002年，吳雲鵬即謀得法興銀行在香港的職位，最初因擔心文化差異、語言障礙、專業隔閡，猶豫再三，不願赴港。他對香港文匯報記者坦言，原先在內地僅有外匯、債券交易經驗，新入職的卻是股票及股票衍生產品部，難免心生怯意。不過，他很快發現，當時香港的金融平台要遠遠好過內地，而作為高度分工的市場，香港金融人才對專業的深入，更是令其震撼。

「金融市場千變萬化，我和香港同事們每天都花大量時間，一起討論新的產品結構，香港對金融人才的要求很高，過程雖有些煎熬，但在那個平台上成長很快，我後來非常喜歡香港。」吳雲鵬回憶，經過近兩年邊看邊學的磨合期，他迅速融入了香港金融圈。

2004年，吳雲鵬正式通過專才計劃移民香港。之後10多年間，他輾轉於法國巴黎銀行等駐香港金融機構，2015年決定返回內地一展拳腳，在陸家嘴金融城創建廣發鈞策海外投資基金管理公司，擔任總經理一職，與上海共同探索內地金融創新機制QDLP(Qualified Domestic Limited Partner，即合格境內有限合夥人)。

在上海財經大學自由貿易區研究院副院長孫元欣教授看來，上海作為中國金融改革的橋頭堡，香港金融人才赴滬，有利於中國金融大局。他在接受香港文匯報採訪時分析，香港金融業國際化程度很高，運行機制穩健成熟，人才濟濟，香港金融人才輸入上海，帶來了全球化資產管理理念和風險應對經驗，這對於中國金融業接軌國際規則、人民幣國際化、完善金融市場體系、防範風險等大有裨益。

滬建國際金融中心 港才北上鼎力相助

看似競爭 實為雙贏 強強聯手成績矚目



上海浦東陸家嘴 資料圖片



專家：各展所長 藉「帶路」拓合作

不少經濟學專家及業內人士在接受香港文匯報採訪時一致表示，看好滬港合作前景，並將「一帶一路」視為滬港合作新契機。

孫元欣指出，隨着中國大國地位的逐步確立，正在國際舞台上發揮更大作用，如「一帶一路」建設、自由貿易區、國際產能合作等，上述種種為滬港國際金融中心升級提供了歷史機遇，蛋糕將越來越大，也是滬港金融合作共贏的重要基礎，未來兩地金融合作機會將更多。孫元欣表示，「一帶一路」建設的金融需求眾多，包含融資服務、債券發行、資產證券化、中外企業上市、海外保險等，市場巨大，滬港可攜手發揮各自的金融優勢。

宋清輝認為，在國際金融局勢動盪、中國進一步深化金融改革的大背景下，未來數年內，滬港金融合作將會更深更廣，而共同圍繞「一帶一路」建設，可以催生出很多新領域、新模式和新機遇。宋清輝建議，在「一帶一路」建設中，中國兩大金融中心應該通力合作，而作為全球領先的金融中心、中國的特別行政區，香港可以在金融、貿易和司法等多方面，發揮明顯優勢。他提到，香港擁有完善的司法制度和投融資管理平台，完全可以擔當起「一帶一路」相關項目的糾紛解決中心、特別金融顧問等角色。

而上海既是中國的金融中心，又是對外開放的重要門戶，宋清輝認為，在「一帶一路」建設中，上海可以依託上海自貿區，並用好上海合作組織、亞投行等平台，以加強與沿線國家，尤其是東盟國家之間的自由貿易進程，同時構築完善的國際金融服務體系。

港才響應號召 中西部闖天地

如今香港金融專才響應國家號召，爭相赴內地中西部開拓，紀文和透露，他亦計劃將自己在倫敦、香港、上海等地積累的經驗帶到中西部城市。紀文和還表示，早前中西部城市企業的金融需求不大，但隨着國家大力扶植，以及「一帶一路」建設的深入，越來越多的當地企業，希望登陸香港或內地的資本市場，若助其夢想成真，必將加速創造財富與就業機會，大力帶動中西部經濟的發展。

近年香港在滬投資數據

年份	合同項目數	合同金額(億美元)	佔滬外資比重	實際投資(億美元)	佔滬實到外資比重
2012	1,436	120.6	54%	68.4	45%
2013	1,550	151.4	61.5%	83.5	49.8%
2014	1,808	198.5	65.2%	115.8	63.7%
2015	2,589	409.4	72.4%	113	61.2%
2016	1,863	376.2	73.4%	107.4	58%

注：截至2016年，香港累計在滬投資項目28,428個，合同外資1,950.3億美元。來源：上海港澳辦

近年港滬金融合作大事紀

2010年

港滬簽署《關於加強滬港金融合作的備忘錄》，確定合作優先領域。兩地將加強在金融人才培訓和交流方面的合作。支持在香港的金融人才培訓機構和資質認證機構到上海發展，開展緊缺和高端金融人才培訓項目。此外，還將支持和鼓勵上海證券交易所與香港交易及結算所公司在企業上市、產品開發、產品合作、信息互換等方面加強合作。



2014年11月17日，滬港通開通儀式在香港舉行。資料圖片

2014年

滬港通正式上線，資本市場互聯互通，將合作推向新高潮。滬港通的推出是中國開放資本市場邁向雙向開放的重要一步，也是人民幣國際化進程中的一個里程碑，料將加速中國資本市場改革，為A股市場國際化作鋪墊。

2016年

港滬簽署《關於深化滬港金融合作的協議》，可謂《關於加強滬港金融合作的備忘錄》的升級版。協議在原有備忘錄的基礎上，強調兩地全面加強聯動，將原有備忘錄三方面優先合作領域，拓寬到了加強金融市場、金融機構、金融業務和產品、金融人才、金融科技以及金融監管六方面聯動，並明確了具體內容和合作重點。

香港文匯報記者章蘿蘭 整理



香港維多利亞港 資料圖片



在業界「前輩」看來，剛剛畢業的兩地大學生，若有機會不妨赴對方城市工作。資料圖片

上海市委書記韓正曾在公開場合多次坦言，在國際金融中心和國際航運中心建設中，香港是上海學習和借鑒的榜樣。上海市金融服務辦公室主任鄭揚亦表示，香港作為成熟的金融中

倡港生滬搵工 着眼內地市場

心城市，在金融產品、金融人才、金融監管、專業服務、法律體系及爭議處理等方面擁有豐富的經驗，有很多值得上海學習借鑒的地方。孫元欣認為，現階段香港相對上海，依然具有明顯優勢，在金融機構國際化、資金匯兌便利、與國際接軌的運行規則、金融綜合服務能力、稅收制度等方面，均勝上海一籌，值得上海持續學習、借鑒。

隨着滬港合作不斷深入，兩地金融人才必將進一步互聯互通，但內地個人所得稅高於香港，成為港才北上工作的後顧之憂。據吳雲鵬所言，相對香港，雖然內地個人所得稅較高，但基本薪資提升幅度亦可補足稅收差額。他舉

例，對中層而言，撇除獎金等不計，在上海擁有5年工作經驗的基金經理，收入或比肩在香港工作15年的同行，若是高管還可享受特別稅收政策、醫療綠色通道等。

在業界「前輩」看來，剛剛畢業的兩地大學生，若有機會不妨赴對方城市工作。剛剛畢業的港生赴滬工作，起步薪水或不及香港同學，但紀文和說，年輕人應該將目光放遠，不要局限於眼前的薪酬，畢竟內地市場空間很大。

吳雲鵬亦建議內地學生畢業後，可以先嘗試赴港工作，「只有在成熟的金融生態中歷練過，才知道金融應當是怎樣的，以及未來的發展方向會是什麼。」

積極學習普通話 語言優勢勝英美

滬港雖同屬金融中心，但由於處於不同發展階段，對金融人才的需求亦有細微差異。吳雲鵬認為，香港是高度分工的金融市場，專才型的金融從業人員，更有用武之地，但若是在上海發展，則需在專才與全才間尋求平衡。

「由於長時間在一個金融生態健全的環境中，將全部精力投入專業，香港同行剛來上海，肯定會感到不適應。」吳雲鵬說，內地市場的確很大，但也要摒棄慣性思維，若常常以國際慣例作比較，很難做好。吳雲鵬認為，香港金融制度完備，

金融人才高度分工，與紐約、倫敦相似，在香港市場，很容易找到某一個領域能力很強的專才，但上海金融中心較香港起步晚，制度、法規建設相對滯後，若僅僅是某一金融領域的專才，或有所欠缺，降低成功概率，最好既精通專業技能，又理解監管意圖，更擅於和客戶打交道。

在吳雲鵬看來，相對於外國金融人才，香港人才更具優勢，「尤其是1997年回歸後，很多港人積極學習普通話，了解內地文化，在上海的適應性，要遠遠好於來自英、美等金融中心的人才。」