改變意識 魚漁雙授 共同營商

村書記扶貧創富三板斧

■張冬梅希望讓車下村籠藏米粿銷往更廣闊的市場。 香港文匯報記者王逍 攝

從江西吉安市遂川縣城前往高坪鎮車下村，汽車沿着盤山公路爬行了一個半小時，即便滿目青山綠水，但難免有視覺疲勞。忽然，眼前一亮，美麗村莊依山而建，一溪兩岸住人家，一桶桶以備作調料之需的小葱沿溪碼放，怡然自樂地成長。車下村的世外桃源美景，讓外來者驚歎不已，也讓1,700餘位村民倍感自豪。75歲的村民曹之干激動地說：「以前村子裡風氣不好，到處都是髒亂差。是張書記讓這裡變了模樣！」「張書記」是車下村村黨支部書記張冬梅，40歲的她也是高坪鎮第一位女村書記。她特意在村口樹了一塊指示牌「當您遇到任何困難時，請聯繫車下村黨支部」，留有自己的電話號碼，24小時開機為民服務。 ■香港文匯報記者王逍 江西報道

扶貧故事

高坪鎮車下村位於湘贛邊界，距遂川縣城80公里，平均海拔700多米，是典型的邊遠山村。全村轄21個村民小組，1,700多人，有貧困戶120戶437人。自擔任車下村書記以來，張冬梅率領全村村民參與並推進公路、飲水工程、安居工程、美麗鄉村建設；組織900多位村民，形成「公司+合作社+農場+基地+農戶+電商」模式，開發春茶（茶葉）筍（筍乾、筍衣）、夏粽（植物鹼水粽）椒（花椒油）、秋米（高山生態米）菌（黃菌）、冬油（茶油）粿（籠藏米粿）電商產品，幫助村民脫貧致富；引導村民們改變「等、靠、要」的觀念，養成勤勞和諧的氛圍，全力實現幸福的小康夢。她在接受香港文匯報記者採訪時表示：「2016年，我們貧困戶脫貧標準為每年人均可支配收入超過3,146元（人民幣，下同，約3,600港元），且吃穿不愁，住房教育醫療有保障。我們在一年完成脫貧28戶116人的任務。扶貧是一件很苦的事情，但我們把扶貧當作一件快樂的事情去做，並且用心做好，盡最大努力做好。扶貧對我而言，是人生價值的一種體現。」

車下村是張冬梅的夫家，但並不是謀生之地。她在高坪鎮開辦幼兒園，丈夫在贛南一帶從事採礦，一家人豐衣足食。2011年，她被推選為車下村書記，但家人不看好，也有村民們等着看笑話。「水稻收割之後，村民們就沒事幹，三五成群聚在一起容易生是非。那怎麼行？既然黨這麼信任我，我就要擔起重任，要麼不幹，要幹就幹出個樣子來！」她說返鄉扶貧初衷很簡單，但沒有想到付諸行動卻那麼辛酸。

借錢不成 自墊幹部工資

上任之前，原來的村書記說，村裡賬上留有幾十萬元，張冬梅可以帶領村民們大幹一場。後來，她獲知村裡不僅連村幹部的工資都發不出來，還倒欠2萬多元。於是，她跑到鎮政府求助，從上午等到晚上8點多也沒籌到錢，只能獨自含着淚回家。無奈之下，她個人只得先行墊付1.5萬元，維持村裡日常工作。

抱着身先士卒的決心，張冬梅每天早出晚歸忙工作，尤其是2013年安居工程建設期間更為忙碌。為了推進徵地拆遷，她與村幹部們將近一個月時間裡天天到村民家中做工作。大多村民不理解、不支持，抵觸情緒大。「有一次，晚上十點多，我哄完兒子睡覺，坐上丈夫的電單車，趕到一個村小組開會。村民們滿腹牢騷，讓我『坐冷板凳』。我又接到家裡的電話說，兒子半夜醒來沒有看到我，大哭叫道『媽媽不要我了嗎？！』我當時難過得眼淚直流，不斷怨自己幹嘛要當村書記，讓丈夫跟着回鄉發展，讓父母接管幼兒園，連帶着孩子也受委屈！」眼淚擦乾，她繼續上門磨嘴皮勸村民們支持工作，最終如願。

集資修路 公示資金去向

為了改善車下村面貌，村幹部便號召村民們集資硬化公路，響應者寥寥無幾。張冬梅笑言：「其實，村民們都有修路的願望。但是，他們怕集資後修不成路。於是，我帶頭捐資1萬元，還將每筆集資款的去處進行公示。不久，村民們紛紛參與進來，籌得16萬餘元的款項，公路最終硬化完工。我覺得，車下村是有希望發展好的，但是缺少一個帶頭人。」

看到張冬梅在村務中處處發揮帶頭引領作用，村民們逐漸主動找她嘮家常、吐心聲。一位李姓村民說：「我們家原來住山上的土坯房，離村委會兩公里，孫女上學也不方便。建新房子之前，我猶豫了好久，家裡沒有錢。我跟張書記說了一下情況，她就鼓勵我大膽去做，還借出了15,000元。她可是沒有收借條，也沒有收利息。」他的新家位於一溪兩岸旁，寬敞乾淨明亮，就等着兒子兒媳務工回來隆重裝修一番。他老伴在大大的廚房做事，笑得合不攏嘴，直言從來沒有想過生活會變得這麼好，剛放學回家的孫女則在一旁開心地吃糖。

隨後，記者向張冬梅提起此事，她說：「我很少說借錢給村民們的事，怕他們難為情。這些年，我前前後後借給村民們10多萬元。借給他們，是希望他們在脫貧的道路上走得更順。我相信，他們有能力還的時候肯定會還。我丈夫開玩笑說，我當個書記不但沒賺錢，還倒貼了不少。」

郵站收購價 村民讚價高

行走在車下村，男女老少碰到張冬梅，都會招呼一聲「張書記」。村民曹之干說：「我們都對張書記十分滿意。大家想請她吃頓飯，請不到，好難哈！」即將結束在曹之干家的採訪時，他的哥哥——82歲的曹之盈看到有記者，曹之盈比劃着5個手指說：「我今年養了6隻鴨婆，每天能有5個鴨蛋，都賣到張書記的郵站，一個1塊5毛，我一天就有7塊5毛的收入！在她那邊，賣的價錢好！」

爾後，記者一行返回至電商服務站時，碰巧村民李香億送來了張冬梅遺忘在他家的雨傘。老人和張冬梅用方言打了一聲招呼「張書記，你的傘，我放這裡了」，就冒着細雨，踩着石梯回家了。「我不敢說全部村民，但至少有80%的村民是對我非常好的。對我來講，當村支書是肯定不賺錢的，但是村民們在生活點滴之中對我的關心，讓我覺得（當村書記）是值得的。這也是我天天都樂呵呵的主要原因。」張冬梅認為，村民們對她的認可，是她返鄉扶貧的最大動力。

■李香億(左)一家告別深山老林，搬進新家。 香港文匯報記者王逍 攝

■村民對張冬梅都非常好。圖為82歲的曹之盈老人(左)與張冬梅(右)寒暄。 香港文匯報記者王逍 攝

■一桶桶以備作調料之需的小葱沿溪碼放。 香港文匯報記者王逍 攝

帶頭辦產業 土地可入股

2012年，張冬梅想成立油茶專業合作社，村民們以土地和資金入股，形成抱團發展之勢。但他們從沒有接觸過這種經營形式，不願拿出土地種油茶，更不願意出錢入股。於是，張冬梅夫婦自掏腰包租賃200畝土地，並對原有300多畝油茶林進行低改，影響帶動200多人創業就業。

初嘗甜頭後，村民們便主動要求加入合作社，產業規模逐漸擴大。為了解決農產品銷路問題，張冬梅在2015年把郵樂購•農村e郵扶貧引進村子裡。僅一個冬天，村e郵站點就銷售了近50萬元的籠藏米粿、近2萬斤的茶油以及花椒油、土雞蛋、土辣椒乾、土筍乾、野山蜂蜜等農特產品，帶動貧困戶戶均增收3,000多元。

如今，張冬梅身兼多職：車下村支部書記、馨香家庭農場負責人、四季春茶葉專業合作社理事長、車下村農民用水協會會長、車下村電商服務站負責人、遂川縣留守兒童關愛服務中心主任。她憧憬地說：「下一步，我要把e郵站變成村民們對接大山之外、議事學習的心靈驛站。」

■農村e郵車下村電商服務站。 香港文匯報記者王逍 攝

■玖玥生態以「公司+合作社+農場+基地+農戶+電商」模式經營，一年銷售額500多萬元。 香港文匯報記者王逍 攝

■農村e郵車下村電商服務站不僅讓車下村的春茶(茶葉)、筍(筍乾、筍衣)、夏粽(植物鹼水粽)椒(花椒油)、秋米(高山生態米)菌(黃菌)、冬油(茶油)粿(籠藏米粿)走出去，也吸引了來自全國各地的客戶前往考察。 香港文匯報記者王逍 攝

昔日忙打架 如今忙打工

據曹之干、李香億等老村民們回憶，車下村以前是遠近聞名地「問題村」、「髒亂差村」、「貧窮村」，村民們愛打架，能從村裡小學打到村委會門口；本該上午召開的村民大會到中午都來不了幾個人，村民們在會上扯閒話，有的直接打斷幹部講話還全盤否定；駐村幹部頂多待個半年，就會被村民趕走。

正在車下村合作社製作籠藏米粿的郭久干說：「現在，村子裡修了路，建了新房，還跟城裡一樣請人專門打掃馬路，誰還有功夫去打架，都在想着怎麼脫貧致富呢。我是在2012年加入合作社的，今年終於脫貧了！我一個人今年就能賺3萬多元！」

■正在製作籠藏米粿的郭久干對生活充滿信心。 香港文匯報記者王逍 攝

溝通•出力•扶智 貼心總有成效

在車下村採訪期間，高坪鎮黨委書記袁金華向記者說：「扶智是扶貧的重中之重。大部分貧困戶文化程度較低，目光不長遠，這讓移民搬遷、產業扶貧等工作的開展難上加難。為了實施產業扶貧、移民搬遷，我們基層幹部早晚上門和百姓溝通，宣傳扶貧政策，幫助缺少勞壯力的村民種植茶葉發展產業，還幫助他們從老房子裡搬出東西，拆舊房、建新房。用我們的貼心幫扶感動他們，增強他們主動脫貧的意識。」

此觀點在張冬梅處得到印證。她說：「個別村民滿足現狀，不願勞動，卻天天叫窮。還有的村民希望扶貧發放資金和食品，而不是參加技術培訓。我們就會對他們進行教育引導，與左鄰右舍進行對比，激起他們通過勞動致富的鬥志。在日常，我們也會經常給這些貧困戶加油鼓勁。」

■高坪鎮書記袁金華(右)與張冬梅在商量拓寬籠藏米粿銷路。 香港文匯報記者王逍 攝