

葉中平:

從商不低調 跨界助「社改」



葉中平 香港文匯報北京傳真

香港恆業集團董事長、廣東寶麗雅實業發展有限公司董事長、順德工商聯合會副主席、圓方中外(社會企業)執行董事……在葉中平的名片上,密密麻麻地印着多達10餘個社會職務,比職務數量更多的是他參與的各種社會活動。在公共事務方面,他積極參與,非常活躍,他沒有主業,卻又似乎無處不在。同時,他又是廣東省雲浮市政協常委、新興縣政協常委、佛山市順德區政協委員,他曾聯合其他外商到當地政府反映錯峰用電問題,又在當地的社會改革中持續建言。他說,他已經證明自己賺錢的能力,如今,他想把自己的所學用於更廣泛的領域。

香港文匯報·人民政協專刊
記者 王曉雪、任芳頡 北京報道

葉中平,六十年代出生於廣東順德,雖然20多歲時隨家人移民香港,但事業重心一直在順德,至今在順德仍然經營着一家企業。順德以製造業立市,在製造業大轉移的歷史進程中,其商業、社會的結構皆有頗大變動,產生許多待解的社會問題。葉中平這位土生土長的企業主有志於改善順德當地整體的營商環境,從宏觀經濟到微觀企業管理,從經濟危機到社會體制改革,從大眾關注的公共事件到專業的反傾銷理論,葉中

平往往能發表頗具時效性的見解和觀點,他積極參與社會事務,總能在關鍵的時間,出現在關鍵的地方。

參考香港模式陽光運作「決議委」

2010年9月,順德成立公共決策諮詢委員會(簡稱「決議委」),向民間專家問計,這是內地政府近年從香港引進的做法,葉中平是首屆「決議委」委員。此後,他一度擔任「決議委」經濟產業組組長,在眾多的社

會職務中,這也是葉中平最看重的。

2014年6月,順德有名的公共文化設施——順峰山公園被傳將交由商業機構管理,為此,本地媒體和公眾議論紛紛,多有質疑。事發後,「大V」葉中平很快在微博上發表看法:「讓社會對這類事表達意見與討論,是社會管理進步的表現。」隨後,他在當地媒體上發表了《決策諮詢的前置化、公開化、制度化》一文,稱順德「決議委」建立了4年,到了要認真總結的時候,建議參考香港的「陽光化的模式」。他直接提出:「政府部門制定公共政策前就應該先諮詢,公開化就是討論要公開。」

此後,順德政府作出回應,聲明順峰山公園仍免費開放,平息了輿論。經此一事,「決議委」以及民間聲音的價值在當地得到提升。

成立「圓方」打造國際交流平台

當前,葉中平的着力點放在一家叫「圓方」的社會企業中,他打算以此為平台,聯合順德的企業家資源,通過策劃各種文化交流活動,引入更多外部資源,以改善順德當地的營商環境。在他看來,社會組織,乃至社會企業的出現,是源於社會轉型中所出現的新情況。從前,順德以製造業立市,但如

今,當地面臨着製造業轉移升級的大命題,營商環境多有改變,葉中平與他的企業家朋友們,希望聯手為當地營造一個更國際化的商業氛圍,於是,「圓方」順勢而生。

值得關注的是,圓方雖高舉「社會企業」旗幟,卻不是一般意義的社會企業。這家公司成立兩年以來,專職人員只寥寥數人,也沒有明確的主營業務,具體運作依賴於公司股東的資源與思路,比之一家公司,這更像是一個平台。

同時,社會企業通常「以商業方式解決社會問題」,服務對象是弱勢群體,而圓方更像是「用社會方式解決商業問題」,重在改善商人的經營環境。「在我看來,解決當地就業問題,推廣順德文化就是解決社會問題。」葉中平說。

當前,「圓方」主要在策劃一些本土文化的推廣活動。據葉中平介紹,2015年9月,習近平總書記訪美時,紐約時代廣場所播出的中國宣傳片《樂享中國》中的順德元素,就可視為「圓方」的策劃成果。目前,他們正在參與策劃歷史名人梁敦彥的順德故居重修事宜,希望藉此形成又一次順德文化的輸出。

學習香港經驗 促順德再發展

眼下,粵港澳大灣區舉世矚目,研究制定粵港澳大灣區城市群發展規劃,更是被寫進了今年的政府工作報告中。作為在香港生活20多年的廣東人,葉中平對粵港澳大灣區蓬勃的發展態勢倍感興奮。今年的順德兩會上,葉中平就率先提出粵港澳大灣區有三個中心,廣州、香港和深圳,而順德處於大灣區的中心地帶,要利用好自身區域與產業優勢,實現城市再發展。

葉中平說,假以時日,粵港澳大灣區能超越當今世界所有一流灣區的水平。因這一個多於西歐加美國人口規模的市場的興起,且世界未出現過這麼大的市場力量;而我們又有穗(傳統中心)深(創新與基金)港(法治與金融)澳(娛樂)已積澱的各不一樣的專長優勢,加上傳統珠三角東西岸的產業基礎,這些鄰近的城市群的合力,不只超越長三角,還是紐約、舊金山、東京這三個世界著名灣區所不能同時具備的。

「順德與香港地理位置相近,香港的順德鄉親又多,順德與香港的聯繫十分密切。」葉中平說,香港作為粵港澳大灣區的其中一個中心,有許多值得順德學習的地方。如香港有相當健全的營商環境,具體包括到企業、政府機構辦事有清晰的公開指引,有公開的承諾辦理與回覆時間等。

瞄準「雄安」發展機遇 加快市場佈局



2017年5月,葉中平(左一)參觀雄安。香港文匯報北京傳真

從建設深圳、到建設浦東,再到建設雄安,在中國改革開放以來的這三個重大歷史機遇面前,都有敢為人先的佛山企業,葉中平就是特區發展史親歷者之一。

設立雄安新區的消息一發佈,葉中平就「坐不住」,開始籌備奔往雄安新區的事。按照中央對雄安新區疏解北京非首都功能的規劃定位,業界預測,未來或將有一批首都的煤炭、鋼鐵產業轉移至此,而在河北唐山有鋼材等大宗商品採購出口業務的葉中平,也下定決心要到雄安考察一下。

從深圳、浦東到雄安足跡未停

早在1979年,深圳正式設立特區前一年,葉中平就到過深圳。「當時深圳『很農村』,市面能看到的還不夠10間舖。」1992

年,浦東新區在上海設立,次年,葉中平就到上海浦東發展,「浦東的發展得益於整個大上海資源,而深圳,當初沒有人知道它會發生這樣翻天覆地的變化。」在葉中平看來,現在中央提出的發展雄安新區,將帶來新的市場機遇。

「北京最重要的優勢之一就是全國頂尖的高校林立,一旦部分高校資源轉移到雄安,順德可以把握住機遇,尋求更多產學研的合作,加快本地產業的轉型升級。」葉中平說。

他還分析,隨着雄安新區建設啟動,基礎設施將會先行,以聯塑、雄塑等為代表的佛山建材行業都有機會搶得「頭湯」;此後,隨着人口的聚集增長,家居、傢具、家電等佛山製造都會迎來新的發展機遇。

「帶路」助製造業走出去

在「一帶一路」倡議帶動下,中國製造、順德製造走出去的步伐將更加堅實。葉中平認為,特朗普當選美國總統,美國更加看重實體經濟,可能倒逼中國更看重製造業,而中國製造的競爭力在於提高產品附加值、提升效率。「如何佈局海外市場?可能要針對自身產品特點。」葉中平說。

發展循環經濟 開發生物肥料

國內製造業面臨成本壓力,而「一帶一路」倡議則不失為製造業企業降低成本的一個好策略。對



2017年4月,葉中平向到訪順德的英國商會僑領介紹順德傳統文化與建築。香港文匯報北京傳真

此,葉中平認為,「一帶一路」倡議對製造業來說是重大利好。「國內的企業在面對製造業成本壓力問題時,也有走出去的需求。」葉中平認為,這對於沿線國家和中國的製造業來說是雙贏。

傅松玲 推農業循環經濟 助林農脫貧

在安徽林學領域,傅松玲的名字可謂家喻戶曉。作為安徽農業大學教授、博士生導師,安徽九三學社農大主委,傅松玲將林學研究植根林業發展,不僅為林戶引進美國山核桃等經濟林種,還與團隊一起為林戶提供免費技術指導,帶動安徽一大批林農脫貧致富。作為安徽省政協委員,傅松玲在提高林業碳匯功能、發展農業循環經濟等方面均提出諸多高質量提案。

香港文匯報·人民政協專刊記者 趙臣 合肥報道

接受香港文匯報記者採訪時,傅松玲剛剛從安徽阜陽市調研回來,緊接着又要馬不停蹄地趕赴安徽黃山等地,她笑稱,「田間地頭就是我們的課堂,農家林園就是我們的實驗室」。

首次引種美國山核桃 獲國家殊榮
碧根果是美國山核桃的果實,脆香的口感

加上極高的營養價值,使其成為食客非常喜愛的堅果之一。而傅松玲正是國內系列引種美國山核桃的第一人。「1999年,當時我和我的團隊採取國內協作和國際合作相結合的形式,從美國引進了28個美國山核桃品種。」

傅松玲告訴香港文匯報記者,當年根據安徽的地質特點,篩選了其中五個品種在安徽

阜陽、合肥、含山等地區進行區域化試驗種植,隨後總結經驗在全國推廣。

為解決美國山核桃結果期的問題,傅松玲與團隊成員研發了美國山核桃嫁接技術,大幅提高了嫁接成活率並提前了始果期。2015年,傅松玲參與的「南方特色乾果良種選育與高效培育關鍵技術」項目獲得了國家科學技術進步獎二等獎。

推動經濟林種植 實現脫貧致富

傅松玲回憶,當年和團隊成員拿着美國山核桃樹種到處推廣,當年躑躅偏僻的林場,上山下鄉成了家常便飯。她說,多辛苦都不在乎,最怕遭遇林農的不理解。那個年代,經濟林種植在國內並不多,林農對經濟林的種植和其經濟價值了解也很少。美國山核桃要種植至七八年以後才能結果,有些林農栽種了樹種後沒有足夠耐心等待結果,衝動之下砍了樹種。「現在一棵結實盛期的美國山核桃樹每年能有兩萬元人民幣左右的收

益,好多林農都很後悔。」

隨着碧根果的經濟價值在市場中不斷顯現,傅松玲開始在安徽貧困地區推廣美國山核桃的種植,並手把手教貧困地區的林戶種植。授人以魚不如授人以漁,她還教授林戶發展林下經濟,在樹下種植牡丹等喜陰植物,獲得更多經濟價值。如今,安徽省美國山核桃的面積從2009年的不足千畝迅速擴大到2015年的30.2萬畝。美國山核桃不僅引種成功,還被列為安徽省「千萬畝森林增長工程」建設的主打經濟林樹種之一。

傅松玲將這些經驗進行總結,寫進了她的政協提案中,包括推進經濟林種植、發展生物多樣性等內容,都在她的提案中出現。

發展循環經濟 開發生物肥料

因為工作的關係,傅松玲常年上山下鄉走基層。她在調研中發現,現在一些畜牧場養的牲畜排出的糞便、尿液等對土壤的污染十分嚴重。「這些糞便和尿液排到土壤對土

壤的污染比對水的污染更難治理。如果把這些糞便收集起來進行硬化處理,就可以製成有機肥料,現在有機肥料的市場很大,經濟效益十分可觀。」今年她計劃提交一個解決此類問題的相關提案。



傅松玲 香港文匯報安徽傳真



傅松玲(左)與加拿大UBC教授在原始林區考察。香港文匯報安徽傳真

政企校聯動 培養實用人才

「一些高校畢業生寧願在天橋上發廣告、發傳單,也不願到基層工作。而基層農林生產單位或農業生產大戶則面臨專業人才『一人難求』的問題。」傅松玲說,此前在加拿大進行博士後研究時發現,每年加拿大很小的鎮招人業員,都會有不少本科和碩士畢業生報考。

專注人才培養 關注學生就業

「加拿大只要是到邊遠的地區工作,特別是到人口比較稀少的地方,政府部門提

供的工資待遇都要比在城市裡工作高很多,政府通過這樣的鼓勵政策,激勵大學生走進基層。」她認為,可以借鑒加拿大等國家的相關經驗,鼓勵更多有志向的大學生走進基層。

在大學生就業創業問題上,傅松玲還提交《關於人才培養模式與高校畢業生就業的建議》,分析在轉型期背景下高校人才培養模式與畢業生就業之間的矛盾,從校企、政府、用人單位、教師等方面提出了5個解決辦法。

借鑒國外經驗 提案具國際視角

多年來,傅松玲很多提案都受到政府相關部門的高度重視,提案中除了有扎實的調研做基礎外,其中不少值得借鑒的國際經驗也成為她提案的一大亮點。傅松玲的先生 Stephen Shernack,是加拿大安大略省桑德貝市政府計劃部公務員,先生給她的提案提供了很多有用的建議。

每年寒暑假,傅松玲都回到加拿大,在先生的感染下,不斷熟悉那裡的風土人情,更

深入了解加拿大社會機制。傅松玲告訴香港文匯報記者,加拿大很多比較好的社會機制像遠程醫療、遠程教育等,值得國內借鑒。近年來,她一直在研究加拿大糖糖,作為加拿大的國寶,糖糖的樹幹中含有一種樹液,將這種汁液進行熬製之後可以製成一種糖,叫楓糖或糖糖,這種糖屬於多糖,是糖尿病人唯一可以吃的糖,價值很高。目前,傅松玲正帶着她的博士及碩士團隊進行將糖糖引入中國方面的課題研究,引種糖糖成為她下一步努力的目標。