

在香港，很多人將買樓訂為人生目標，甚至給自己一個期限，希望在某個年齡前能成功「上車」。王志豪可算是大部分港人眼中的「人生勝利組」，海外讀書回流，懂7種語言；年紀輕輕已在投資銀行工作，年薪百萬元，甚至擁有半山荷李活道的物業，前景安穩。意想不到的是，他竟然辭職並去賣樓創業，成立網上旅遊平台Klook「客路」，將傳統旅遊業融合科技，迄今兩輪融資已經吸資2.85億元。去年有超過30個國家及地區的旅行者，使用客路預訂了500萬次行程，今年預計預訂行程次數將有數倍增長。

■文：香港文匯報記者 吳婉玲／圖：彭子文

傳統產業
進化系列



王志豪指公司的優勢在於直接與供應商聯繫，可確保質素。

優勝在速度

Banker賣樓創旅遊平台 賣點即時確認訂單

王志豪在毛里求斯長大，17歲跳級到美國升讀大學，20歲已畢業。回流香港後，於摩根士丹利投資銀行擔任分析師，並憑自己的努力成功置業，購入半山荷李活道當時價值千餘萬元的單位。人生看似順風順水，但他卻不甘平凡當個打工仔。

兩輪融資吸2.85億

某日，王志豪和同樣擔任投行分析師的好友林照圍到尼泊爾旅遊，發現在計劃行程上需要花費不少時間和精力，認為相關的預訂行程服務極具商機。二人於是一同創業，目標是改變自助旅行的模式。為了創業，王志豪毅然賣掉當時已升值15%的半山物業，與另外兩位聯合創辦人斥資約300萬元作為「客路」的前期資金。

問到當時有否想過創業失敗的後路，他說在賣樓後有考慮過修讀工商管理碩士，惟覺得學的不外乎書本上的內容。「咁啱有呢個(創業)機會，我覺得係更加值得去交學費。」

「客路」在2014年9月面世，至今累計融資達3,650萬美元(約2.85億港元)，並希望2020年前在香港主板上市。公司今年3月初宣佈，獲得紅杉資本中國基金領投3,000萬美元(約2.34億港元)的B輪融資；對上一次獲得融資是2015年10月的500萬美元(約3,900萬港元)A輪融資。

擬拓印度印尼越南

市場上有不少網上旅遊平台，「客路」有什麼優勢呢？王志豪

認為公司的優勢在於直接與供應商聯繫，確保質素。「如果佢有系統，我哋會直接對接系統，佢無系統，我哋畀個系統佢。」他解釋，系統有助即時確認訂單，客戶無須等待數天後才知道是否成功購買公司的產品或服務。

公司現時在亞洲設有8個辦公室，除香港外，還有中國內地、台灣、新加坡、吉隆坡、首爾、曼谷及菲律賓，大部分業務已達收支平衡。今年打算再下一城，在印度、印尼及越南等地開設支點。產品覆蓋90個目的地，產品數量超過一萬個，其中一半可做到即時確認訂單。王志豪又指，公司提供手機應用程式(App)，以便客戶隨時隨地使用其服務，約七成預訂是在手機上完成。



探索曼谷丹嫩沙索水上市場。受訪者供圖

王志豪早前在青年論壇分享創業歷程。受訪者供圖



冀允「同股不同權」公司上市

證監會當年反對「同股不同權」方案，最終令阿里巴巴只能赴美上市。王志豪坦言，「客路」有意在2020年前於香港主板上市，惟要監管機構放行「同股不同權」，否則考慮與阿里巴巴一樣，到美國上市。去年「客路」錄得500萬次預訂行程，王志豪指以公司目前的經營狀況其實是可以上市，只是時機未到。「我哋好清楚自己要做乜嘢，而唔係發掘緊要做乜嘢。」他希望客路可以將現時規模再擴大幾倍。

初創企業融資模式有別

他又特別提到，很希望在香港成功上市，不過現時香港監管機構未放行「同股不同權」，對本港科技公司有少許障礙。他希望未來1年至3年可以找到解決方法：「我都希望等到呢個(香港上市)機會，而唔一定要去美國上市，因為始終我哋用戶好多都在亞洲，而我哋都係香港開始。」

王志豪認為，時代轉變，初創企業的融資模式有別於以往在香港上市的公司，大多不是家族生意，本身亦未必持有過半股權。現時很多初創企業需要投資者入股融資，導致創辦人持股量減少。其實投資者入股未必是爭奪公司的控制權，只是相信創辦人的眼光。



「客路」的辦公室。

拍檔網中尋 半年見百人

在智能手機的年代，網上交友已不是新鮮事，由網友變為現實朋友的成功個案隨處可見。想不到，連創業拍檔亦可網中尋。王志豪與林照圍出身於投資銀行，擁有豐富的財經分析經驗，但要成立一個網上旅遊平台，當中所需的IT技術，卻令他們無從入手。於是他們決定在網上尋找合適的創業拍檔。「我哋唔係來自旅遊業，特別係技術方面真係(有)一個好大嘅缺憾，我哋可以

諗到嘅只係類似呢啲(網上)平台(去找拍檔)。」王志豪表示，要在網上一擊即中，找到有共同創業方向的人絕不容易。這位心目中的人選除了要懂得科技知識外，更要熟悉內地市場，因為王志豪希望客路可在亞洲區作大規模發展，故極具潛力的內地市場是主要目標之一。

親赴東南亞面試

他又表示，在職業社交網站LinkedIn過濾人

選時，會特別留意其個人專頁的內容。「有咁人可能只寫一句嘢，我覺得你會去建立你的個人專頁，代表你對自己要有要求。你有要求，先會對你做嘢有要求。」

王志豪本身也是一個有要求的人，雖然選擇先從網上簡單認識潛在合作者，但其後的過程絕對一絲不苟。他在半年內，與百多個在LinkedIn上認識的人見面，甚至曾經親自飛到東南亞會面。最後，他成功找到現時客路的聯合創辦人熊小康。



熱愛旅遊的王志豪在海底漫遊。受訪者供圖

港交所增資訊技術兩高職

香港文匯報訊 港交所(0388)昨宣佈，增設集團首席資訊技術總監和集團副首席資訊技術總監兩個新職位。同時成立資訊技術及平台發展科，以統籌及督導港交所及旗下公司如倫敦金屬交易所(LME)、LME Clear及前海聯合交易中心的資訊技術及平台發展。

設資訊技術及平台發展科

原港交所集團營運總裁兼集團風險總監洗博能(Trevor Spanner)已獲委任為集團首席資訊技術總監，同時出任資訊技術

及平台發展主管。洗博能將卸任集團營運總裁，但仍暫時擔任集團風險總監一職，直至合適人選獲任命。港交所於香港、倫敦及中國內地旗下各附屬公司所有首席科技總監，除繼續向所屬公司的行政總裁匯報外，將同時向洗博能匯報。

梁松光原任港交所資訊技術聯席主管，現已獲委任為集團副首席資訊技術總監，協助洗博能管理新成立的資訊技術及平台發展科。梁松光亦已獲委任為香港首席科技總監，接替最近榮休的周騰彪。梁松光將向集團行政總裁李加匯報。

市場主管李國強及結算主管戴志堅在現行職務外，已獲委任為聯席集團營運總裁。

李加匯表示，集團增設資訊技術及平台發展科，將有助港交所這方面的戰略規劃和創新，也有助集團各成員在項目推行、供應商以及資源管理方面共同追求卓越。「洗博能、梁松光、李國強及戴志堅都非常勝任他們的新職位。我們也十分感謝周騰彪為香港交易所資訊科技運作和系統建設作出的傑出貢獻，祝願他的退休生活愉快。」

周生生料今年零售市道持平

香港文匯報訊(記者 吳婉玲)周生生(0116)主席兼集團總經理周永成昨於股東會後表示，雖然零售銷售數據在去年第四季有回穩跡象，但零售市場的熾熱程度大不如前，預期今年零售市道將會持平。集團在5月銷售表現反覆，較去年同期錄得輕微下跌；「五一黃金周」表現亦與去年相若，並無明顯反彈。集團在上半年關閉兩間分店，估計下半年會再關閉一兩間，但不會裁員。

首席財務長譚承志表示，最近有遊客區街舖租金曾錄得約30%的租金減幅，部分商場分店租金亦錄得輕微減幅。他又指，3年前市道暢旺，內地客比例超過一半，現時香港則佔一半以上。內地方面，周永成表示現時有400間內地分店，有意繼續擴大內地市場，每年增加50間分店。集團線上銷售業務佔整體銷售約10%，並以內地市場為主，往後會提高網上銷售佔比，但暫時未有確實目標。

中航租賃：研更合理派息率

香港文匯報訊(記者 吳靜儀)中銀航空租賃(2588)前日在香港舉行上市後首次股東周年大會，以超過99%的贊成比例，批准2016年度派末期息0.119美元，全年累計派息0.18美元，派息比率為30%。中行行長陳四清於會上表示，目前公司對未來成長機會樂觀有信心，適度派息能夠提高資本使用效率，公司將進一步研究更加合理的派息率水平，平衡股東短期回報和長期收益的關係。

陳四清指，過去十年，中銀航空租賃的淨資產收益率(ROE)一直保持在15%左右，在全球飛機租賃業中持續獲得最高；2016年的籌資成本為2.5%，在行業中是最低。同時公司是全球排名前五大租賃公司中，唯一一家位於快速增長的亞太市場公司。

他又稱，中銀航空租賃是中國銀行對航空業長期戰略承諾的重要支柱，中行對航空業的長期戰略承諾還包括向航空公司及

其供應鏈提供銀行貸款和投資服務。同時，中行及中銀航空租賃積極支持「一帶一路」等國家重大戰略，中銀航空租賃未來的客戶發展、區域佈局等發展方向也將與「一帶一路」戰略相結合。

對於近期備受關注的中國國產大飛機C919首次成功試飛，陳四清認為這是中國航空工業的重大突破。同時，供應商增加更有利於市場競爭，也會為市場參與方提供更多選擇。



小牛大展拳腳

由知名股評人連敬涵坐鎮的小牛金服證券前日(5月31日)正式在中遠大廈開業。CEO連敬涵就話，短期目標希望先發展強項證券業務，稍後有望申請9號資產管理牌照，在市場作多元化發展。但又話，小牛金服是百分百港資公司，老闆改名時，認為牛是股壇吉祥物，另外又覺得馬雲旗下的螞蟻金服做到風生水起，故取名為「小牛金服」。小記也恭祝證券行業業務牛氣冲天，大展拳腳。 ■文/圖：記者 陳楚倩