

ARCH Education創辦人馬賢慧日前接受本報訪問，直指本港學生自小追求分數，但欠缺批判式思維和世界觀較弱，變得「高分低能」。故於7年前，她夥拍新世界執行董事兼聯席總經理鄭志剛太太余雅穎，開辦ARCH Education教育中心，就是期望打破本港填鴨式等死板的教育模式。公司今年除了推出倫敦大學國際基礎課程外，還會擴展公司層數，新課室會於6月開始啟用，預計今年將增聘20名教師，投資額逾百萬元。

辦倫敦大學國際基礎課

早年本港學制改變，一次公開考試定生死的模式，令報讀學前基礎班的人數暴增，不過馬賢慧表示，外國的學前基礎班質素參差，完成課程後不一定能入讀知名大學。公司將於9月開辦倫敦大學國際基礎課程，課程專為文憑試（DSE）「失手」學生而設。課程由英國倫敦大學主辦，全球辦學約3年，當中有部分學生修畢課程後，可直接升讀倫敦大學。

馬賢慧現主力負責海外升學輔導工作。



今次與世界知名學府倫敦大學合作，緣於5年前的一次面試。馬賢慧表示，早年倫敦大學於香港大學設有課程，他們對本港的教育系統未完全熟悉，故特意來港了解，發現本港除了補習風氣盛行外，填鴨式教育亦令學生難以從學習中尋找興趣。經介紹下，倫敦大學接觸到馬賢慧的教育中心，最終於數年後，在芸芸教學機構中挑選其成為合作夥伴。

在港授課 學費開支省半

馬賢慧表示，倫敦大學早於兩年前已答應與公司合作，惟當時倫敦大學的基礎班仍是新推課程，故未即時引入。經過兩年觀察後，確定其課程的入學率，於是今年推出市場。她補充，市面上大部分的基礎班均需要在英國上學，學費、生活費連住宿每年約30萬元，現時公司推出的基礎班可於本港上課，學費約12萬元，開支可節省近半。今年公司初試水溫，基礎班只收5人至10人，相信會於公開試放榜前收到大量查詢。

「脫歐」鎊匯跌 升學查詢增

去年英國公投「脫歐」，鎊匯因而下跌，馬賢慧指當地大學學費約20萬元，英國大學的學費可較美國大學便宜四分之一，甚至一半；現時到英國留學的學費較往年便宜約20%，故自英國公投「脫歐」後查詢到英國升學的家長較往年增加逾10%。問及美國總統特朗普提倡美國優先等言論，會否影響港人到美國升學，馬賢慧指香港並非被禁入境的地區之一，故此本港學生到美國升學並無受到影響。不過自從特朗普上台之後，本港學生較少選擇美國中部的大學，反而傾向前往東岸和西海岸的美國大學，令投考美國知名大學的競爭更激烈。她重申，現時海外升學已具一定需求，故此環球政策的改變未必會大幅影響本港學生負笈海外的決定。



■教育中心9月開辦倫敦大學國際基礎課程。

去年有電視節目以金句「贏在射精前」，成功吸引到觀眾邊圍邊睇，亦帶出香港社會的畸形生態。曾在高盛任高職、現從事教育中心生意的馬賢慧指出，本港的教育制度培養出太多高分低能學生，當年在高盛請人時根本揀不到合用的人；期望能打破本港填鴨式等死板的教育模式。同時，為了實踐自己的教育理念，以及學生的「前途」，她暫緩了教育中心上創業板的「錢途」。

■文：香港文匯報記者 張美婷／圖：莫雪芝



■馬賢慧指，本港學生因自小追求分數，欠缺批判式思維和世界觀較弱。

心繫學生前途 棄上創板錢途

心繫學生前途 棄上創板錢途



「辦教育辛苦過投行百倍」



■馬賢慧笑指經營教育中心辛苦過做投行100倍。

在香港提起補習，很多人會立即聯想到補習天王，早前更有前大律師林作加盟連理教書。同樣畢業於牛津大學的馬賢慧笑言，大家主打的市場不一樣；人各有志，故不能比較。當年她放棄過百萬年薪的投行工作，轉投一個從未接觸

過的行業，為的就是改變教育。

「我們（這裡）是創造神話故事的地方。」馬賢慧於訪問期間分享了許多學生的故事，他們由灰心失意的孩子，變成英美名校的尖子，過程的確令人嘖嘖稱奇。原來多年來推動她創造神話故事的，是源於一場金融海嘯。

學生被動 世界觀弱

「我與拍檔仍在高盛工作時，由於金融海嘯裁員過量，故我和拍檔需要負責重新聘請員工。我們需要一些懂得說廣東話和普通話的本地學生，當時發現應徵者縱然校內成績優秀，惟對社會大事毫不熟悉，且世界觀較弱，難以與高級客戶有深入的交談。」馬賢慧表示，本地學生較為被動，需要主管非常仔細指出解決

方案，才懂得如何辦妥事情，故此萌生改變現時教育的念頭。

現時坊間大部分教育學者，除了教學經驗外，較少具備其他工作經驗，難以教育學生在行業的真正需求。她認為，現時懂得教育和具實戰經驗的學者分野甚廣，做教育的人沒有社會工作經驗，具有社會工作經驗的專才並不想從事教育，當中出現極大的斷層。

百萬創業 由低做起

當年由投行轉做教育中心，馬賢慧放棄過百萬年薪和數年來累積的花紅，狠心離開投資銀行業，為的是實踐自己的教育理念。為摸清香港教育狀況及教育市場的底細，她更由低做起，到中學兼職代課老師，直至建立現時的教育中心。當年她投資百萬元開創教育中心，惟資金有限，未有聘請員工和教師，大部分工作需要自己「一腳踢」，甚至連母親亦要為她免費打工，暫代中心的接

待員。當時公司只有14名學生，她笑言：「經營教育中心辛苦過做投行100倍。」

「當時某間知名的補習社，曾重金禮聘與我洽談有關加盟的事宜，期望我憑着牛津大學學歷和曾在高盛工作的背景，成為他們的補習老師。不過我要的東西並不是這些，故婉拒了他們。」

現時公司生意已上軌道，旗下教師更逾300人，分佈於不同國家；在香港的約有30多人，網上平台教育約200多人。馬賢慧認為，香港補習教師雖然具有較高的學歷，惟欠缺補習經驗，故她從外國引入不少補習名師，填補這個空白。英國和美國的補習教師通常會在當地時間4時至5時在當地授課，授課前可以騰出時間於網上平台授課。另外，現時租用的舖位約5,000方呎，租金約數十萬元，馬賢慧指租金只佔每月開支約一成半，最貴的卻是聘請教師的費用，佔每月開支逾五成。

■教育中心提供英美升學指導服務。



■英國公投「脫歐」後鎊匯下跌，查詢到英國升學的家長較往年有所增加。

「優異成績來自正確思維」

馬賢慧的學歷和工作背景亮麗，具備新一代補習天后的條件，不過現時她已經退居幕後不授課，主力負責海外升學輔導工作。她回憶童年，自己不是年年考第一的天之驕女，只是穩守中游位置的學生，死讀書並不是她的強項。她今日事業的成功，可以歸功於12歲的一個決定。

學習不應靠死讀書

馬賢慧表示，當時的人生除了上學外，便是排山倒海的補習，12歲的時候向父母建議到英國讀書後，首次見識到海外的教學模式，令她眼前一亮。畢業於牛津大學的她，當年想報讀該校時，曾遭到校方勸阻，因當時成績未及如意，最後因面試表現理想，成功獲得取錄，畢業時更取得全學系第八名。她表示，優異成績不是來自死讀書，而是來自思維模式，故現時公司教育理念的啟發，亦源於當年的讀書經歷。

馬賢慧的拍檔余雅穎訪問當日因臨盆在即，未能一同出席。問及會否將公司的課程推薦給鄭氏家族的後人，馬賢慧指：「若你造出來的產品，無信心讓你最親的人使用，那麼並不算是什麼好東西。」她續指今年自己可能會計劃生育，期望能成為公司的生招牌。

公司現時規模已達上創業板的最低門檻，不過暫時未有上市考慮，事關上市後公司需要向股東交代業績，估計其後未必能夠持續實踐現時小班教學的理念。「大家都說教育就是『錢途』，不過我着重的卻是學生的『前途』，所以我還是想將上市的時間表暫放下，讓我把想做的事做得痛快一點。」

科通芯城今復牌 邀烽火到訪調研

香港文匯報訊 早前遭烽火研究狙擊的科通芯城（0400）前晚刊發公告，就烽火研究的7項質疑逐一反駁及澄清，公司並已申請股份今日復牌。

科通芯城本月22日股價大瀉22%後中途停牌，停牌前報7.8元。

公告指，公司及董事認為該報告所載的指控屬有偏見、具選擇性、不準確、不完整、有欺詐性及誤導性，並有意使股東及普通投資者產生恐慌以為烽火研究的關聯人士獲得交易收益，烽火研究及該報告的作者（其選擇匿名）魯莽及大意地作出該等指控，作者在指控前亦未尋求公司意見。公司重申，已向深圳警方報案及保留對該報告作者採取法律行動的全部權利。維持與

股東及潛在投資者的公開及持續對話是公司的股東交流政策。鑑於上述該報告的缺陷，公司願意邀請烽火研究以及其調研總監到公司參觀，以更好地了解公司的戰略、業務佈局及經營狀況。

公告反駁各項質疑

就烽火研究的質疑之一，即國家工商管理總局檔案與披露數字有重大差異，科通芯城指出，該內地附屬公司的工商檔案所載收入僅佔集團總體收入的極少數，因為集團大部分交易在香港進行並以美元結算（於2016年佔收入92%）。烽火研究的報告未提及集團於內地擁有11間營運附屬公司，其僅引用當中6間附屬公司的工商檔案，有誤導性。

另外，就「一個從不更新、無法瀏覽一周及流量接近零的線上平台」的質疑，科通芯城指出，Cogobuy.com網站是集團服務平台較小的一部分。集團有獨特的商業模式，即互聯網「社交+O2O」模式，通過網站、應用程式、微信、電話、電郵，甚至訂單ERP匯集等不同入口至集團的訂單系統平台進行統一處理。

科通芯城表示，烽火研究的報告惡意把集團線上平台最低的每日流量當成是每月流量，惡意把最低的每日人次說成是每月人次。集團指，每月估計人次210,000是報告所說5,400人次的39倍左右，且遠高於該報告引用的其他據稱同行公司，例如萬聯芯城（xlxmall.com）及硬之城（Allchip.com）。



■烽火研究早前發表58頁的「科通芯城（0400）橫跨10年的世紀騙案」。

資料圖片