

裁員難解危機 提升競爭力方能重振雄風

國泰航空昨日宣佈裁員約600人，國泰多個工會對此表示失望及震驚，擔心只是裁員行動的開端。國泰今次大手裁員，一方面是連續兩年燃油對沖失誤導致大額虧損，圖通過裁員節約成本；另一方面是受於周邊地區競爭激烈，營業額大幅下滑。應該看到的是，國泰面對的困境，絕對不是通過裁員就可以解決，而是要通過改善管理、加強創新，力求提升競爭力，方能收到治本之效。這亦是香港航空業界乃至整個香港都需要認真思考的問題。

國泰航空去年虧損約5.75億港元，是2008年金融危機以來首次出現虧損，並且與2015年盈利60億元形成強烈對比。國泰早前已經表示，將進行20年來最大規模的企業架構調整，削減30%的人力成本，以應對市場轉變，更聲稱裁員無可避免。據估算，是次國泰裁走600名員工，估計一年可節省3.49億元，僅佔營業開支的0.37%，但由此造成的士氣受損、軍心受挫，隨時令國泰得不償失。

更令人詬病的是，國泰過去兩年連續錄得84億多元的燃油對沖虧損。這方面的虧損，責任在於國泰管理層錯估油價走勢，兼且押重注，做了高達6成的燃油對沖。據美銀美林估計，國泰今年仍有51%燃油的對沖價格高達每桶90美元，遠高於目前大約50美元一桶的水平，相信燃油對沖問題將持續困擾國泰。

與燃油對沖虧損相比，裁員節省的人力開支實在是「小巫見大巫」，難怪有輿論批評，國泰將高層「炒燴期油」的損失轉嫁給員工，不合理、不負責。更令人關注的是，國泰是次裁員只節省3億多元，遠未達到削減3成人力成本目標，意味着後續裁員或陸續有來。作為行業龍頭，國泰的裁員行動很可能引發連鎖效應，整個行業的就業環境將更嚴峻。

作為香港最主要的航空公司，亦是香港最大的僱主之一，國泰曾經是香港的驕傲，一向以服務優質取勝。但隨着全球經濟環境轉變、競爭加劇，國泰去年的總營業額由1023億急挫至928億元，流失了近100億元的收入。內地、中東同業迅速擴張，內地大城市的國際機場紛紛擴建並增加國際航線，上海、深圳、杜拜都努力爭奪亞太航空樞紐，航空服務不斷提升，收費卻更具競爭力，大大削弱了國泰及本港航空業的競爭優勢。

國泰當前面對的「新常態」不是短暫的危機，而是長期影響，亦是香港航空中轉樞紐色彩的警號，整個航空業界都要思考如何應對新形勢的新挑戰。作為一家負責任的企業，員工和企業同坐一條船，理應同富貴、共患難。面對外圍環境的挑戰和激烈競爭，國泰的管理層應與工會好好溝通，通過員工合理調配，加強管理，改善服務，開拓創新，爭取走出困境，重振雄風。

市民熱烈慶回歸 大眾同心共參與

香港回歸20周年的大日子快要來臨，香港各界慶典委員會將陸續舉辦逾530項系列慶祝活動，預計有3000多個團體參與，100多萬市民入場參加，屆時將形成百萬市民同歡共慶的盛大場面，顯示出香港廣大市民慶祝回歸的高漲熱情。同時，這些活動也將充分反映港人刻苦耐勞、勤奮拚搏、開拓進取、靈活應變、自強不息的獅子山精神，為香港社會注入更多正能量，讓香港這顆東方明珠放射出更加璀璨奪目的光芒。

據介紹，香港各界慶典委員會舉辦的500多項系列慶回歸活動，包括有青年歌唱大賽、科技展覽、購物節、攝影比賽及書畫作品展覽、青年音樂節、粵劇表演、合唱匯演等等，項目繁多，內容豐富，涉及面廣，市民參與度高，充分顯示出「市民參與，共慶回歸」的鮮明主題。這些由香港民間團體組織的活動，將和特區政府舉辦的另外300多項活動一起，珠聯璧合，交相輝映，讓廣大市民有更多機會分享慶祝回歸的喜悅，把喜慶氣氛推向高潮。

「一國兩制」構想的初衷，就是國家在對香港恢復行使主權的前提下，盡量保留香港的特色和優勢，保持香港長期繁榮穩定。20年前，香港正式回到祖國懷抱，「一國兩制」從科學構想變成生動現實。20年來，國家堅守「一國兩制」原則，全力支持香港發展；廣大港人努力奮鬥，合力向前，一同走過風雨歷程。香港繼續保持繁榮穩定，各項事業全面發展，「一國兩制」在香港日益深入人心，取得很大的成就。當然，「一國兩制」畢竟是一項新生事物，在深入推進的過程中，香港政制發展、政府施政、經濟發展、社會民生等方面也面臨諸多挑戰。香港社會長期積累的一些深層次矛盾，以及所衍生的民生問題也在不斷顯現。例如，政制發展尚未達成共識，對立和分歧不時浮現；高樓價導致市民置業困難，年輕人向上流動不易；經濟增長放緩，傳統優勢弱化，創新科技等新經濟增長點培育緩慢等等。

要解決上述問題，既需要特區政府勵精圖治、不懈努力，更需要廣大市民團結一心、共同奮鬥，尤其是要繼承和發揚港人長期形成的獅子山精神，才能凝聚人心、和衷共濟、達成成功，就像歌詞所寫的那樣，「放開心中矛盾，理想一起去追」。而全民參與的慶祝回歸20周年活動，正好能夠發揮這樣的作用，讓廣大市民通過參與這些主題鮮明、生動活潑、形式多樣的活動，回顧過去，展望未來，調適心態，積蓄能量，共同邁向更加美好的明天。預祝這些活動順利而圓滿進行，讓慶祝回歸20周年的盛大活動，成為把香港「一國兩制」偉大事業推向新高峰的加油站和里程碑。

港生京打拚 誓闖一片天

「好奇來看看」變「決心扎下根」 推動香港內地同心創前路

「同心同行，京港聯誼。」逾三百名分別來自京港等地的高校學子，以及在京商界及專業人士、創業青年，21日晚在京出席「香港回歸祖國20周年慶典晚會」。京港學子聯手獻藝，共敘情誼，一同為香港回歸20周年獻上一曲「青春之歌」。現場氣氛熱烈，新老朋友相聚，熱絡交談，分享京港兩地生活點滴。

■香港文匯報記者 張寶峰 北京報道

港生廖瑞華去年6月已完成了在中國傳媒大學的學業順利畢業，不過他並沒有返回香港搵工，而是在內地從事起自己熱愛的電影工作。說起從「好奇來看看」到「決心扎下根」的心態變化，廖瑞華說，「我自己非常看好內地的發展前景，所以一定要在北京闖出一片屬於自己的天地。」

讚內地前景 歎4年巨變

談及內地的發展變化，廖瑞華忍不住脫口而出：「哇！我在北京讀書4年，現在大一新生所面對的環境，和我大一來北京的時候相比，就已經發生了巨大的變化。」

他續說：「我感觸最深的是，內地互聯網應用的飛速發展。剛來的時候，互聯網還沒那麼發達，我就自己一個人上學。但通過快速發展的訊息手段，我後來就知曉了香港青年事務委員會（專青會）這個在京組織。」

家人始反對 後看好發展

加入香港青委會數年來，廖瑞華已經成為這裡的骨幹力量，幫助更多的香港學子融入北京以更好地學習工作，成了他最樂此不疲的事情。對於留在北京工作的決定，「剛開始我家人是反對的，他們有各種擔心，但是隨着時間的推移，我不斷地向他們介紹我在北京的工作情況，給他們講我結交了那麼多內地的好朋友，他們也就放心了。現在他們都非常看好我在內地的發展。」

製作小視頻 播在京點滴

「香港回歸祖國20周年慶典晚會」由香港專業人士（北京）協會聯合北京海外聯誼會共同主辦。晚會上，主辦單位設計了「港台電影大亂鬥」、「港台歌曲大串燒」等節目，並播放了在京港生們製作的小視頻。視頻反映了他們在北京學習、生活的一個個剪影。視頻中一個個開心的笑臉、一段段難忘的往事，都讓很多在座的港生感動不已。

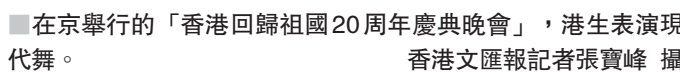
香港專業人士（北京）協會會長馮國佑說，香港回歸20周年，「一國兩制」在港成功實踐，香港保持了繁榮穩定的發展面貌。與此同時，內地的發展更是日新月異、舉世矚目，越來越多的香港青年開始將發展的目光和個人生涯規劃投向內地，這些都促使香港與內地的交流日益深入，特別是港人對國家對民族的向心力也日益增強。

香港特區政府駐京辦主任傅小慧致辭時也表示，「香港回歸祖國20周年，標誌着香港發展的里程碑。在座很多年輕人都出生於1997年，是名副其實的『回歸寶寶』，你們跟香港一起成長，是香港的未來，希望你們以青春和熱情，一起推動香港與內地同心創前路，掌握新機遇。」



港生為慶祝香港回歸祖國20周年留下寄語。

香港文匯報記者張寶峰 攝



在京舉行的「香港回歸祖國20周年慶典晚會」，港生表演現代舞。

香港文匯報記者張寶峰 攝



內地耕耘 「導師」教路

特稿

在京港生聯誼慶回歸晚會上，以扶助在京港生為宗旨的第一屆導師計劃正式啟動。

香港回歸祖國20年來，越來越多的港人認識到了自己的根源，越來越親近祖國，伴隨這種交流的增多，越來越多的港青也把發展的目光投向內地。在這一背景下，由香港專業人士（北京）協會發起的「第一屆導師計劃」應運而生，這項計劃旨在幫助更多在內地打拚的港青與行業專家進行深入互動，真切了解相關行業在京的發展情況。

助港生內地職業規劃

根據導師計劃，相應導師將創造一個與學生互相信任與尊重的溝通環境，分享人生與職業發展的經驗，根據學生特點及發展願望，指



特區政府駐京辦主任傅小慧（左五）為首批導師計劃受聘導師頒發委任狀。

香港文匯報記者張寶峰 攝

駐京辦主任頒委任狀

另外，導師會幫助港生克服學習中的困難，為港生提供可用資源。計劃還規定，受聘導師每3個月會保持一定時間與學生以約定的方式進行溝通。

香港文匯報記者 張寶峰

活動現場，香港特區政府駐京辦主任傅小慧向衛樹景等嘉賓頒發委任狀。活動現場不少港生表示，非常期待能夠參與到導師計劃之中，相信這個計劃一定能幫助自己制訂更完善的職業規劃，為自己在內地的打拚提供助力。

香港文匯報記者 張寶峰

特首視頻致賀 勉港青抓機遇

讓現場學子感到驚喜的是，全國政協副主席、香港特區行政長官梁振英特地為晚會發來視頻賀詞。他在視頻中說：「我很高興通過錄像與大家一起慶祝香港回歸祖國20周年。香港回歸以來，在國家的大力支持和內地省市的配合下，大家齊心協力，經濟和社會穩步發展。祖國的改革開放一日千里，國力和國際影響力不斷提升，作為香港人，作為中國人，我們都感到非常自豪。」

梁振英表示，今天的交流會就是一個很好的機會，讓兩地的年輕人互相認識，促進友誼，未來在國家「十三五」規劃和「一帶一路」的發展策略下，香港和北京將會更有更緊密的配合機會，他希望香港專業人士（北京）協會繼續推動兩地交流，協助香港創業家和年輕人開拓更多的機遇，為香港為國家的發展作出更大的貢獻。

香港文匯報記者 張寶峰

陳佐洱：兩地合作深化溝通暢順

全國港澳研究會前會長陳佐洱在晚會上為年輕人講述自己心中的「香港20年」。陳佐洱說，「一國兩制」是中國特色社會主義的組成部分，是實現中華民族偉大復興「中國夢」的組成部分，20年的實踐充分證明，「一國兩制」取得了舉世公認的成功。它是用和平方式解決香港回歸祖國的最佳辦法，也是回歸後保持香港長期繁榮穩定最好的制度安排。

陳佐洱說，20年來，中央政府幫助香港解決了374個多邊國際條約在特區的適用問題，使得香港作為國際經濟中心

的城市地位更加鞏固；幫助特區執行了120多個聯合國安理會決議，協助香港特區護照在很多國家獲得免簽證待遇；截至2013年，中國駐外使領館已經處理了上萬宗涉及香港的領事保護案子，涉及到1,600多個香港同胞的海外利益。

「香港和內地金融證券、文化影視、科技教育、醫療衛生等各個方面合作，在人流、物流、資金流、信息流等方面的暢順溝通，從未像這20年來這麼大量和深化。」

陳佐洱舉例指，南方的新加坡很羨慕香港，說香港背靠祖國，每當遇到困難

時，祖國都能為他遮風擋雨；北方的俄羅斯也非常羨慕中國，說中國有一個香港，有700萬市民非常愛國愛港，不斷為國家和家鄉的改革開放提供資金與經驗。

籲港人應有更寬闊視野胸懷

陳佐洱說，香港要以更寬闊的視野和胸懷，憑借自身的獨特優勢，將自身發展與「一帶一路」有機結合起來，主動對接粵港澳大灣區的戰略規劃。

他呼籲：「現在正是香港各界專業人士和青年大學生們大有作為的大好時



陳佐洱致辭。

香港文匯報記者張寶峰 攝

光，你們的優勢和才能最能的人文交流與民心相通領域發揮重要作用。」

香港文匯報記者 張寶峰