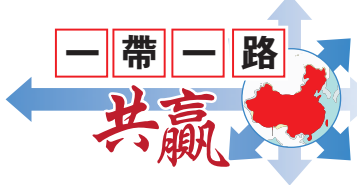


「民間大使」劉傳武：

中亞淘金忌急功近利 四要素可保安全投資



■被稱為「中亞通」的中亞問題專家、原商務部參贊、華和國際商務諮詢機構董事長劉傳武



國家「一帶一路」戰略推進五年以來，陸上絲綢之路經濟帶沿線中亞國家和市場漸成熱點，國內政、商各界代表團絡繹不絕，無數企業抱着淘金夢想「走出去」。然而，被稱為「中亞通」的中亞問題專家、原商務部參贊、華和國際商務諮詢機構董事長劉傳武透露，它們在對中亞國家的直接投資中，還是以失敗者居多，尤其是合資企業。

■香港文匯報記者 應江洪

新疆報道／圖：香港文匯報新疆傳真

劉傳武表示，雖然中國企業投資失敗固然有投資對象國政局腐敗的因素，但根本原因是一些中資企業「走出去」的習慣和思維方式太過急功近利，遵循金錢和關係法則。對此，他建議「走出去」的企業要建立一套助力長期投資的安全體系，並總結出安全投資保障四要素，即充分的前期調研、完善的法律手續、良好的政府支持和優秀的商務團隊。

倡加強前期調研 樹立法律意識

作為外交經驗極其豐富的「民間大使」劉傳武創立並運營華和國際這一國內首家「走出去」的專業諮詢服務機構。在與眾多中資企業負責人接觸的過程中，劉傳武有兩個直觀感受：一是這些企業普遍對中亞市場不了解，常常因前期調研不足，信息閉塞，與其他企業的項目撞車；二是絕大多數企業仍在按老套路行事，即通過關係辦事。

據了解，一家地方國企在某國啟動一個大項目，劉傳武曾給該企業老總一些建議，但這位老總並未採納，而是在當地找了一位部長作「保護傘」，後來這位部長官職高升，該企業突然因涉嫌逃

稅被查。「據我分析，應該是這位部長當初幫過該企業忙，撈過「油水」，當其官職更高時，胃口變大了，企業又給不了，那就查吧，一句話的事」，劉傳武表示，多數企業對前期市場調研不充分、不專業，法律手續上「走近道」，遇到問題首先想找關係、用金錢開道，而這恰恰是最大的隱患。

2014年，華和國際組織國內某企業相關人員赴吉爾吉斯斯坦，對該企業擬投資的某鐵礦項目進行前期調查，並安排公司負責人與吉國總統辦公廳對外交策局、地礦署、項目所在州州長，以及律師進行多方面的會談，最終確認該鐵礦權被多家公司持有，且正處於爭議訴訟階段，從而幫助該企業避免一場大的虛假交易。劉傳武表示，前期調研包括市場調研、項目調研、客戶的盡職調查及可行性分析報告等。完備的法律手續強調的是依法經營。他強調，「中國企業一定要樹立和加強法律意識，摒棄關係法則和用錢解決問題的習慣」。

籲獲取政府支持 培養專業團隊

劉傳武認為，良好的政府支持將對企業投資起到引導和保障作用。具體來

說，境外項目最好能得到所在國政府部門的指導，被列入政府多（雙）邊合作的項目庫，能夠成為高層甚至國家領導人會談的內容，能充分利用中國政府對投資對象國的支持政策和特殊安排。因此，他建議企業應積極獲取政府的支持，使項目格局更大、成功的可能性更高、安全性更強。

此外，境外商務團隊建設也是企業「走出去」成敗的至關要素。劉傳武透露，絕大部分企業在做境外項目時，缺乏熟悉國際情況、外語流利、涉外交往能力強的專業商務人員，一般會臨時招聘員工，由於這些員工未經專業培訓，並與企業屬於臨時組建的利益關係，缺乏忠於企業的使命感和責任感，很多企業的境外投資項目因此而慘敗。他建議中國企業培養專業商務團隊，提高涉外商談實力。

劉傳武表示，中國已是世界第一製造大國、第一出口大國及數一數二的世界經濟體，中國企業應該改變傳統「走出去」的方式，像歐美企業一樣，有章有法，充分發揮和依託專業商務諮詢機構的力量，不僅保障「走出去」的安全性和長期性，還能提升「走出去」的形象和水平。

因地制宜處理礦權糾紛

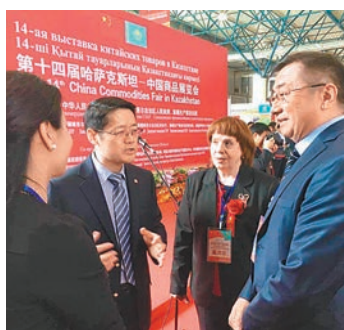
劉傳武介紹，近些年中國企業在中亞投資中與合夥人出現糾紛的案例非常多，尤其是礦業領域。以吉爾吉斯斯坦為例，中國企業投資的礦業因陷入達官貴族、利益集團的紛爭而造成的直接損失達上億元人民幣。

在中亞某國，劉傳武曾代理國內一家上市公司打過一場礦權糾紛官司。因為該國一位高級官員的腐敗，該公司的一座金礦被當地政府查封，一位中間人傳話給該公司負責人，讓該公司出100萬美元解封。劉傳武遂請當地律師調查，發現政府指控該公司的違法行為係無中生有。隨後，劉傳武將此事向中國大使館反映，使館向該國政府發去照會，問題迎刃而解——腐敗分子未得逞，且該公司恢復了礦權。

劉傳武指出，處理糾紛要因地制宜，且要多種手段並用。他最近打的一起官司非常經典，中方是一家帶有國有成分的民營企業，對方是某國總統的小舅子。總統小舅子拿礦，中方共投資幾千萬美元。在施

工期間，總統小舅子為盡快獲利，指使中間人從中作梗，一會兒找警察來查，一會兒上告法院。

劉傳武從法律上確認中方沒有過錯後，便請使館出面協調，同時給總統小舅子寫了一封信，陳述實情和利害。「對方最怕的是此事往『上』捅，如果該國總統知道了，肯定對其不利。」劉傳武說，該國現在非常看重中國的大國地位，而且國家元首也經常會晤，萬一此事被「捅」出去，對該國極其不利。最終，雙方就此事進行談判，順利解決了糾紛。



■在第十四屆哈薩克斯坦—中國商品展覽會現場，劉傳武(左二)與中外嘉賓進行交流。



■劉傳武(右四)與哈薩克斯坦主要商協會領導參觀哈薩克斯坦—中國商品展。

蔡執政近一年 海基會「零功能」 「兩岸兩會」協商中斷 交流角色被台企聯取代

香港文匯報訊 綜合台灣媒體報道，蔡當局上台即將滿周年，這一年來兩岸關係冰封，海基會被送入冷凍庫，其三大功能：協商、交流、服務，協商停擺、交流中斷、服務有一搭沒一搭。有台灣政界人士對此表示，或許陸委會與海基會現在「零功能」是非戰之罪，但如果海基會現狀持續，未有實質作為，最終只會如同空設。

海基會共有三大核心任務：協商、交流、服務。去年蔡當局上台後，所有協商中斷，海基會再也沒有出過任何一團到大陸。海基會副秘書長兼發言人李麗珍表示，在「大家都知道的原因」之下，海基會與海協會（「兩岸兩會」）的協商都停了下來。

聯誼靠公務員撐場

在交流部分，海基會過去與台商交流頻繁，前董事長林中森幾乎踏遍大陸每個省份，平均每月都至少登陸一次，與當地台商協會交流。而現在這個角色被台企聯（全稱「全國台灣同胞投資企業聯誼會」）取代，現在大陸各地舉辦的台商活動，海協會都跨過海基會，改找台企聯高層出席。

據海基會提供的數據指出，這一年

來，舉辦了端午、中秋、春節等節日聯誼活動，又邀請台企聯經貿考察團赴金門，並舉辦6場台商小型座談會、24場台商諮詢日、40場兩岸經貿講座。台商三節聯誼，真正參與的台商只有馬英九時代的一半，都靠公務員撐場面；台企聯經貿考察團赴金門，則遭台企聯常務副會長兼發言人葉惠德澄清，只是少數台商的個人行為。

文書驗證業務處理數降

海基會以統計不易，未提供台商服務中心自去年蔡當局上台後，每月受理台灣民眾求助的案件數。台企聯會長王屏生說，台商現在有困難找海基會作用不大，都找台企聯或省市台辦，這是很現實的問題。海基會最重要的文書驗證業務，從去年的98,011件，平均每月8,167



■有台灣政界人士表示，蔡當局需於兩岸關係方面釋出實質善意。圖為上月的海峽工藝品博覽會。

件，到今年一月至三月平均每月6,398件。顯示兩岸關係趨冷，也影響該會最傳統的職能。

國民黨「立委」曾銘宗認為，蔡當局對

於兩岸關係除提出更具創意的說法外，亦需實質善意，但近來蔡當局卻高調處理大專院校「一中承諾書」、加強管制陸方官員入台，這些都是緊縮做法。

過期原料製布甸 近7千件流市面

香港文匯報訊 據中央社報道，桃園市衛生局昨天表示，網購人氣甜食工廠「木匠手作」被查出疑似使用過期食品添加物「香草粉末香料」，製造「荷包蛋布丁及滷肉布丁」。衛生局表示，現場已立即封存荷包蛋布丁成品19盒(六入)、滷肉布丁成品5盒(五入)與半成品95盒。另外，業者坦承從3月24日即使用過期「香草粉末香料」製作商品，其中6,840件商品流入市面。

衛生局指出，「木匠手作」的行為已違反「食品安全衛生管理法」規定，將依法裁處六萬元（新台幣，下同）以上、兩億元以下的罰鍰，衛生局也通令業者停止販售及盡速辦理下架回收，阻止違規產品流竄市面。衛生局又表示，消費者可憑問題產品發票證明兌換同等商品或辦理退款。



■「木匠手作」被查出使用過期添加劑製作布甸，其中6,840件商品流入市面。中央社

高鐵入錯軌 10年來首見

香港文匯報訊 據中央社報道，高鐵發生10年來首件回送列車跑錯軌道事件，台灣高速鐵路股份有限公司昨天表示，主因是控制員未設定回送路程，涉事回送列車當時無旅客，未影響營運安全。

據了解，10日下午有一列高鐵未載客回送列車測試後回到左營車站，但台南站控制員沒完成設定，導致轉轍器未正確設定路徑，列車就直接北上往台南方向開，超過轉轍器約一公里後才停下。事發後，相關主管已第一時間接獲通報，也記錄在「行控中心勤務日誌」備查，沒刻意隱瞞。

高鐵表示，高鐵列車行進過程中，受列車自動控制系統（ATC）嚴密保護，絕無發生意外的可能。另外，因涉及人員作業疏失，高鐵公司已依內部程序調查，提報檢討改進計劃，避免類似事件再發生。

藍營千人大遊行 抗議蔡當局無能



■國民黨昨日舉辦千人大遊行，參加民眾高喊口號，抗議蔡當局執政無能。中央社

香港文匯報訊 據中社社報道，中國國民黨昨日舉辦千人大遊行，競逐連任的國民黨主席洪秀柱帶隊走在最前頭，另五位黨主席候選人也都出席力挺，同遊行民眾一起高喊口號，抗議蔡當局執政無能。

綜合台灣媒體報道，母親節前夕，國民黨舉辦「媽媽請您要保重、捍衛無毒家園」大遊行，鳴笛怒嗆蔡英文。現場由洪秀柱率隊出發，國民黨主席選舉另五位候選人，包括國民黨副主席郝龍斌、國民黨前副主席詹啟賢、台灣

地區前「副總統」吳敦義、國民黨前「立委」潘維剛、台北農產公司前總經理韓國瑜都到場支持。

食安校園毒品問題肆虐

面對蔡英文執政將近一年，各種紛亂接踵而來，從食品安全、日本核災區食品、前瞻計劃、年金改革等等議題，都造成社會意見不一致，國民黨因此在昨日舉辦千人大遊行，沿中山南路從自由廣場、「教育部」、「立法院」、「行政院」一路遊行至民進黨中央，抗議蔡

當局施政無能、食安亮紅燈、毒品在校園流竄，要求前瞻計劃退回重擬。

洪秀柱和國民黨副主席林政則、陳鎮湘與國民黨秘書長莫天虎等人率隊出發，行經凱達格蘭大道時，帶領遊行民眾以汽笛向「總統府」鳴笛、按喇叭，表達不滿和抗議，並高喊「日子難過、蔡英文下台」等口號。

另據報道，國民黨台中市黨部昨日下午也在台中火車站新站前廣場，發動「捍衛無毒家園」快閃活動，要求民進黨執政當局承諾給予無毒家園。