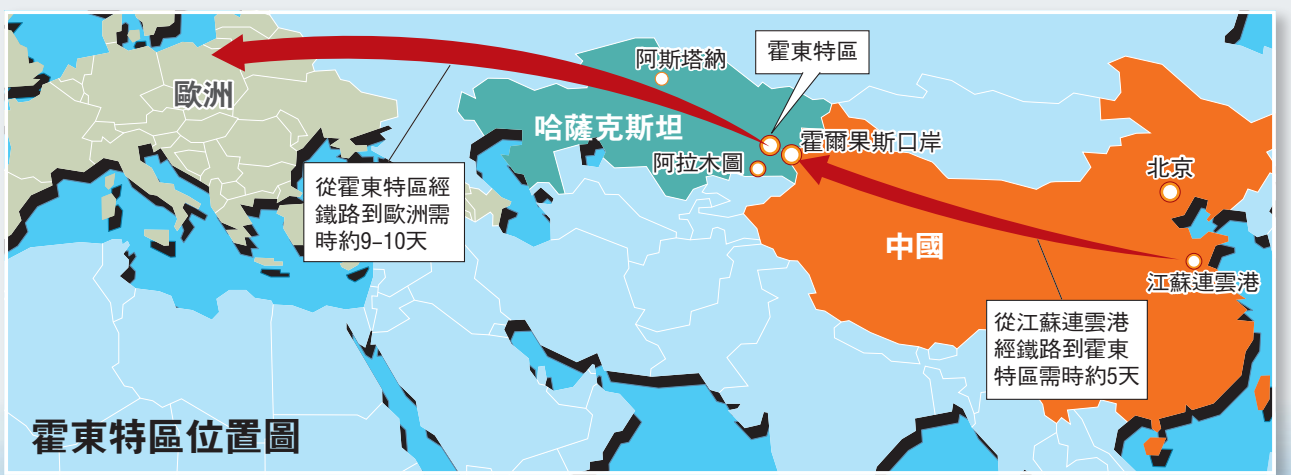


# 哈薩克設霍東特區吸華資

## 招商代表駐南京 辛勤推廣結碩果



中國即將於本月14日至15日舉行規模空前的「一帶一路」國際合作高峰論壇，哈薩克斯坦霍爾果斯-東方之門經濟特區（以下簡稱「霍東特區」）駐中國代表哈寶山也籌辦了一個與「一帶一路」相關的招商推介會，今年4月在南京舉行。這場推介會雖然規模不大，卻是哈寶山近一年來辛勤奔走的結果，主要是向中國企業推介位於「一帶一路」重要節點的霍東特區，現場有多家中國企業與特區管理公司簽署投資合作備忘錄。■香港文匯報記者 賀鵬飛 江蘇報道



霍東特區位置圖



霍東特區內的無水港已於2015年3月投產運營。受訪者供圖



哈寶山在江蘇一場公開活動上推介霍東特區。香港文匯報記者賀鵬飛攝



中國與哈薩克斯坦合作建設的中哈（連雲港）物流基地。網上圖片



霍東特區仍是一塊有待開發的「處女地」。受訪者供圖

霍東特區是由哈薩克斯坦總統納扎爾巴耶夫於2011年11月29日批准設立的一個全新特區，位於哈國最東部的阿拉木圖州潘菲洛夫區，總面積達4,591.5公頃，距中哈邊境的阿騰科里火車站僅有6公里，離中國霍爾果斯口岸也不過15公里。

### 在華設辦罕見 初被懷疑行騙

從地理位置上就可以看出，霍東特區設立的主要目的就是吸引中國投資。在「一帶一路」倡議快速推進的大背景下，霍東特區管理公司於去年7月在江蘇省的省會南京市設立其在中國的首個辦事處，剛剛30歲出頭的哈寶山成為首任代表。

「我的主要工作就是招商引資。」哈寶山說，目前哈國共有10個經濟特區，而霍東特區是唯二在華設立辦事處的。

由於外國在中國設立的招商機構比較罕見，哈寶山就任之初，曾經不止一次遭到中國企業的不信任，甚至有企業懷疑他是騙

子，讓他哭笑不得。此後在江蘇省商務廳等部門的支持下，他頻頻出席各種官方活動，才逐漸贏得信任。

### 看好中國發展 辭職赴京進修

本名Sultangeldiyev Bauyrzhan的哈寶山是土生土長的哈國人，此前他曾在哈國從事海運工作，隨着中國經濟發展，在哈國投資的中企漸多，他意識到會中文將有助個人發展，遂於2010年毅然辭職，考上北京語言大學國際貿易專業，開始了中國之旅。剛來中國時，哈寶山對中文一竅不通，與人交流都需要朋友翻譯。但如今，他早已能用流利的中文發表演講，推介霍東特區。

### 基建去年投用 數中企欲入駐

他說，經過前期建設，霍東特區的公路、水電等基礎設施已於2016年8月投入使用，並具備入駐條件。目前哈國已有六七十家企業在霍東特區註冊，其中一家企業開始建廠。而通過哈寶山和其同仁的努力，不少中國

企業對於這一新興特區也逐漸由陌生到熟悉。目前，已經有約10家中國企業表達到霍東特區投資的意向，這些企業來自江蘇、廣東、陝西等地，分別計劃在霍東特區建設牛羊肉和皮毛加工、乳業、倉庫冷藏、重晶石和石灰開採等方面的工廠。此外，中國五大發電集團之一的大唐集團也計劃在霍東特區興建一個天然氣發電廠。

### 效法深圳開放 勢建哈國樣板

哈寶山相信，隨着霍東特區的建設逐漸完善，一定會吸引越來越多的中企前去投資，而他的使命就是讓更多的中企熟悉並愛上霍東特區。為了擴大霍東特區的知名度，哈寶山編印了大量宣傳冊，上印一句中國人耳熟能詳的口號——「時間就是金錢，效率就是生命」。他利用這個深圳特區開發初期的著名口號，表達霍東特區對外開放的決心，同時也希望霍東特區能像深圳特區一樣，成為哈國經濟發展的樣板。

## 處亞歐交匯點 爭當集散樞紐

霍東特區之所以選擇在南京設立首個辦事處，主要是因為新亞歐大陸橋的東部起點是位於江蘇省的連雲港，而霍東特區也是新亞歐大陸橋的核心位置，其發展目標之一就是成為歐亞大陸上的主要集散中心。同時，江蘇所在的中國東部沿海地區經濟發達，很多企業都有前往「一帶一路」沿線國家投資的意願。

### 哈國率先支持 國策全面對接

更為重要的是，哈國與江蘇省具有良好的合作基礎。2013年國家主席習近平訪哈時，連雲港市政府與哈薩克斯坦國有鐵路公司（哈國鐵）簽訂了過境物流通道及貨物中轉基地合作協議。隨後在2015年納扎爾巴耶夫訪華時，江蘇省政府又與哈國鐵簽署了共同

發展霍東特區和連雲港上合組織國際物流園區項目的戰略合作框架協議。

「納扎爾巴耶夫總統提出的『光明大道』計劃與習近平主席提出的『一帶一路』倡議是一致的。」哈寶山強調，「一帶一路」倡議提出之初，當很多國家特別是歐美國家都秉持懷疑或觀望態度時，哈薩克斯坦率先對



霍東特區規劃效果圖。受訪者供圖

這一倡議表示了支持。納扎爾巴耶夫專門提出了「光明大道」計劃，與「一帶一路」倡議全面對接。

在霍東特區設立不到兩年後的2013年，習近平訪問哈國，其間首次提出了共建「絲綢之路經濟帶」的重大倡議，加上隨後提出的共建「21世紀海上絲綢之路」倡議，構成了如今舉世皆知的「一帶一路」倡議。

### 戰略位置吸引 中企優先考慮

哈寶山說，作為世界上面積最大的內陸國家，哈薩克斯坦位於歐亞大陸中心並且佔據有利地理戰略位置，在「一帶一路」中扮演着重要角色。而霍東特區又處於亞歐大陸中心新舊絲綢之路十字路口處，自然是值得中國企業優先考慮的投資目的地。

## 入駐用地免費 企業免稅5年

對於有意前往「一帶一路」沿線國家投資的中國企業來說，霍東特區不僅具有地理、資源和成本優勢，還具有難得的政策優勢——到2035年前，入駐企業可以免費使用土地，並且免徵各種稅收5年，而且之後還可以延長。

### 國際級無水港 西行直達荷蘭

哈寶山指出，霍東特區土地和礦產等資源非常豐富，適合發展多式聯運物流、組織大型工業生產和貿易。

為了便於霍東特區內企業開展進出口業務，哈薩克斯坦國有鐵路公司旗下的哈鐵快運（KTZE-Khorgos Gateway）公司在特區新建了大型的無水港項目，包含用於由窄軌到寬軌進行換裝及公路交通運輸的多個場站和倉庫，可同時滿足鐵路和公路運輸需求，並已在運作程序、應用軟件及場站方面符合國際標準。

這一無水港具有6條鐵路線，其中3條

線為中國的窄軌，另外3條線是哈薩克斯坦的寬軌，公路則已與西歐—中國西部高速公路連接。這裡向東可以一直到達4,900公里外的中國連雲港，向西4,700公里則可以直達荷蘭阿姆斯特丹。

### 9種業務優先 成本低於中國

霍東特區無水港旁邊還建有大面積的物流區，區內包括各類批發倉庫，以及位於不同地段、用於存儲及銷售的基地。根據哈國總統令，霍東特區將優先發展9種業務，包括倉儲業務和輔助交通運輸業務、食品生產、皮革及相關產品生產、紡織品生產、其他非金屬礦物製品生產、化工品生產、金屬製品生產、機械和設備生產、倉庫和行政建築等。

哈寶山說，霍東特區的大部分原材料、水電和人力成本均低於中國，以人力成本為例，一家企業包括普通員工和各級管理人員在內的平均月薪為600-700美元，而中

國很多普通工人的月薪也超出這一水平。

### 貨物免徵關稅 不存政治風險

不過與上述優勢相比，哈寶山認為霍東特區最大的吸引力還在於優惠政策。到2035年前，特區對於入駐企業提供一塊免費土地，並免徵企業所得稅、增值稅、土地稅、財產稅、社會稅等各種稅收5年。對於進入特區的貨物、原料、建築材料及相關設備，哈國海關均免徵海關稅，前來投資和就業的人員也享受簡化就業手續的優惠。

針對一些中國企業擔心的「一帶一路」沿線國家投資的風險問題，哈寶山強調，哈薩克斯坦政治局勢穩定，與中國長期保持良好的政治和經貿關係，而且霍東特區是國家項目，不存在任何政治和社會風險。

## 歡迎港企參與 擔當融資平台

哈寶山表示，香港是亞洲物流、貨物中轉、國際貿易、金融融資等方面的重要樞紐，是中國內地企業走出去的「橋頭堡」，也是哈薩克斯坦在區內尋求經濟合作的首選之地。霍東特區期待在「一帶一路」戰略倡議下，與香港特區政府、機構和企業共享眾多合作機會及巨大的商機。

### 參與霍東開發 香港捷足先登

實際上，在「一帶一路」倡議提出後，香港與哈國已經展開多項合作，並已捷足先登，參與霍東特區的開發，包括去年香港貿易發展局與哈國阿斯塔納國際金融中心簽署合作備忘錄，香港Kazakhstan Potash Corporation (KPC)也與哈鐵快運簽署合作框架協議，建立及發展雙方在國際交通及物流運輸方面的合作，而雙方的合作將主要在霍東特區開展。

今年在香港舉行的亞洲金融論壇上，江蘇蘇交科集團在香港作為「超級聯繫人」的幫助下，與哈國L Capital也達成了初步合作意向，雙方將合作在霍爾果斯口岸建設貨物中

轉站。

全球著名的設計諮詢集團AECOM中國企業海外投資事業部副總裁陳少春認為，作為國際金融中心，香港可以充分利用全球資本市場，為包括霍東特區在內的「一帶一路」建設項目發揮國際融資平台作用。他說，在「一帶一路」國家的基礎設施項目PPP模式方興未艾，對多樣化融資服務的需求將是長期的，融資渠道是否暢通也是項目成敗的關鍵因素。

### 了解「帶路」各國 國際普遍認可

陳少春指出，香港背靠祖國、面向世界，不但較了解中國內地情況，同時與「一帶一路」國家開展貿易和國際交往時間長，了解當地文化及商業環境，適合成為中國企業走出去的第一站，並在此建立運營中心、區域總部。此外，陳少春還認為，相比其他地區，香港的項目經驗更能得到發達國家的普遍認可，在「一帶一路」國家也大有可為。