

# 單志明「帶路」順風車 闢浙港新商路

浙江是中國經濟活躍的東南沿海省份，中國去年首次舉辦二十國峰會，也是選址浙江省會杭州。已經連任三屆浙江省政協委員的香港時代裘皮動物有限公司董事長單志明表示，浙江的經濟實力強，地位十分重要。他說，自己作為浙江人、作為浙江省政協委員，一直關心浙江經濟，隨着國家推行「一帶一路」戰略，他認為浙江可以配合香港「超級聯繫人」的角色，幫助浙江企業拓展對外投資和貿易合作渠道。

香港文匯報·人民政協專刊記者 沈清麗



■單志明認為，浙江可以配合香港「超級聯繫人」角色。 潘達文 攝

單志明日前接受訪問時表示，浙江人做生意向來很有天分，懂得如何經商致富。「一早就懂得將南方絲綢運到北方賺錢，再將北方的皮草運返南方賺錢。浙江人也有一種『敢為天下先』的精神，做生意是敢做、敢成功，但也實事求是。」

他指出，浙江和香港很早已有經貿往來，特別是新中國成立初期，有大量浙江財團湧至香港，在這裡興建紡織廠、航運公司，參與推動了香港的經濟起飛。中國實行改革開放，香港為國家成功引進資金和技術，反過來推動了中國的經濟發展。

他續指，現時國家推出的「一帶一路」政策，為浙江和香港的經貿合作提供了很大的機遇，浙港兩地借

「一帶一路」擴大經貿合作，除了能夠帶動自身經濟向前飛躍，更能夠推動整個大中華經濟發展，乃至整個世界經濟發展。

### 港浙優勢可互補

單志明表示，以貨物貿易來說，浙江是中國主要出口基地之一，而「一帶一路」涵蓋60多個國家，香港則是連接全球的「超級聯繫人」，與世界上大多數國家和地區保持着緊密的經貿往來，又擁有與國際接軌的制度，浙江可以借助香港在「一帶一路」上的角色和定位，進一步拓展對外投資和貿易合作渠道，而香港則憑藉自身優勢，找準定位，發揮好「超級聯繫人」的功能，為未來開闢新路。



■單志明(左三)參與立法會選舉助選。 資料圖片



■滬港校友聯合會義工團獲香港義工聯盟頒發銀獎。 資料圖片

## 創鄉會服務社區 入政協為國獻策



■滬港校友聯合會組織青年義工訪問上海。 資料圖片

幕後功臣 隨着單志明事業有成，上世紀80年代末，他已開始參與社會事務，參與創辦多個鄉會社團、青年組織及政黨「港進聯」等。2003年，他加入浙江省政協，羅湖區政協，進一步為國家發展獻計獻策。他處事作風貫徹上海人的低調務實，不喜張揚，笑說：「我們浙江人向來喜歡種菜，不喜歡種花，種菜實用不好看，種花好看不實用。我們是默默做事的人，不會期待有鮮花和掌聲。」

單志明出生在上海浦東，15歲隨父母移居香港，在香港生活50多年，早已落地生根。

### 37歲考入北大經濟學院

他說：「1983年中英談判，香港批

起移民潮，但我始終對香港、對中國有信心，相信香港不會出現問題，1984年我更買樓置業，長居香港。」

1986年，他以37歲之齡考入北京大學經濟學院，修讀兩年，以詳細了解中國經濟情況。

在香港50多年，單志明參與過不少重要公職，曾任2007年行政長官選舉委員會委員、第十二屆人大代表香港選舉會議成員等。

他指自己最早擔任的公職是上海市青聯，「因為我是上海人，1988年獲邀擔任上海市青聯委員，之後參與創辦北京大學中國經貿課程同學會，擔任主席。」

身為浙江人，單志明參與創辦過浙江金華市同鄉聯誼會、香港青年聯會、中國高等院校香港校友會聯合會等。他是

香港商界企業家，通過人脈關係和上海人身份，又在2014年創辦滬港校友聯合會，藉此搭建平台，團結上海鄉親和在港讀書的上海年輕人，一同參與香港社會事務。該會4月成立後，隨即在6月參與創辦香港義工聯盟。

### 滬港校友聯合會領鄉親反「佔」

回顧2014年以來，香港政治事件一浪接一浪，單志明通過滬港校友聯合會，帶領鄉親參與「反佔中、撐政改」、支持區議會和立法會選舉等重要事務。

今年是香港回歸祖國20周年，他表示，該會正積極籌辦不同慶祝活動，例如傑出義工嘉許禮等，期望與各界同享回歸喜悅。

■記者 沈清麗



■單志明在省政協會議上舉手發言。 資料圖片



■單志明從事皮草生意近40年。 潘達文 攝

財源滾滾 「我們浙江人是悶聲發大財！」單志明在訪問中笑說。1978年，他自己創辦了時代裘皮動物有限公司，通過廣交會拿到山東裘皮動物玩具代理權，自此在皮草行業打滾了近40年。憑着絕佳的推銷口才和商業頭腦，他的公司由最初只生產裘皮動物玩具，逐漸擴至皮草服裝和飾品，產品銷至日韓歐美。十多年前更成功收購意大利品牌，在皮草行業不景氣的今天，公司仍可不用打廣告，但生意仍保持有增無減。

1972年單志明進入華遠推銷國產文教用品，由於推銷成績很好，翌年公司派他參加廣交會定貨，至此他年年參與廣交會。他自行創業初期，正值內地改革開放，1978年春，他在廣交會上與中國土畜產品進出口公司交易團談兩小時後，取得了山東裘皮動物玩具代理權，同年赴山東荷澤考察廠房。他憶述指，「我見荷澤養了很多兔子和羊，便建議農民出售這些動物皮毛做成玩具。如果一塊兔皮只賣兩塊，做成玩具後可賣到十塊，變相使農民收入提高了五倍。」

單志明續指，「兔子和羊的皮毛價錢低廉，也不可能做成高級服裝，但是做成玩具剛好，當年日本正好掀起一股熊貓熱，公司通過山東廠房將兔皮做成『熊貓仔』，模樣趣致可愛，深受小朋友喜歡，一眾人排隊搶購。1988年是虎年，韓國舉辦奧運會，我們用狗的皮毛做成『老虎仔』，銷量很可觀，一下子賣到幾十萬隻，由於原材料便宜，利潤有時高達10倍至40倍。」

### 家人全喜歡從商 悶聲發大財

單志明靠着動物玩具起家，因本小利大，身家不停暴漲，1984年已買樓置業，做個低調富豪。他笑說，「浙江人喜歡從商，悶聲發大財，我的家人也是一樣，靠做生意就買了幾層樓。」他舉例指，「20年前，我侄女從英國返義烏，見街邊賣玩具，一元一個，吵着要買，我哥那時靈機一動說，我女兒在英國生活，會喜歡這種中國玩具，那我拿去英國賣行不行，即時入貨100個，周日在倫敦街頭擺賣，一個賣3英鎊，想不到即日賣完，於是他當晚再從義烏入貨1,000個，升價6英鎊，同樣賣光。」

「後來我在機場看過，原來他賣的同款比卡超玩具在英國賣18英鎊，他靠着從義烏入貨轉售到英國，就賺了幾層樓。還有我侄子也是，他從義烏入貨一元水晶飾品，在澳洲賣5元澳幣，同樣賺到買樓，這些都是真人真事。」

■記者 沈清麗

## 皮草業打滾40載 由玩具擴至時裝

## 情繫文匯半世紀 每天讀報學知識

孩 單志明年少與母親來港，為了生活，1965年16歲便到荃灣一間紡織廠打工，令他最難忘、最關心的是，「工會每天早上派我到荃灣碼頭扛幾百份文匯報，到工廠派發給工友。」

單志明笑言：「文匯報是我的老師，我一看就50多年了，現在還是天天看，內容很豐富、很好。」

單志明透露，自己很喜歡讀書，迫於生活，十多歲要到工廠打工，但幸運的是當年可以接觸到文匯報，每天閱讀，從中學到好多知識。多年來，偶然會因時政投稿報

社，亦獲刊出。他又指，當年加入港九紡織染工會，參加1967年「反英抗暴」，因年少未被警察抓，結果被母親叫去拜上海師傅學做衫。一學3年，他成了出色的裁縫，現時做皮草時裝亦派上用場。

### 喜為愛國愛港社團建言獻策

單志明坦言，今天自己成為堅定的愛國愛港人士，樂意為愛國愛港社團建言獻策，甘當綠葉、不爭紅花，這與長期閱讀文匯報，開闊視野及人生境界，有分不開的關係。

■記者 鄭群

## 老闆員工齊賺錢 激發企業積極性

互惠 單志明1981年已進入內地做生意，他說：「我進入內地做生意，接觸過不少工廠老闆和工人。我覺得企業和員工都要賺錢，才能激發企業積極性。」

1986年，為了進一步了解中國經濟模式，單志明考入北京大學經濟學院。他指：「我非常喜歡厲以寧教授的課程，特別是談到『產權明確』觀念，令我感受良多。1988年，我加入上海市青聯。」

在內地做生意，單志明留下了不少難忘回憶。他記得剛獲得山東裘皮動物玩具代理權，因為廠房位於山東荷澤和莘縣，1981年到荷澤考察情形仍

歷歷在目。「荷澤當年是中國十大貧窮縣，我和太太開車進去，有一群孩子追在後面，沒有一個穿褲子。」

### 難忘自學成才殘疾人張海迪

單志明難忘莘縣一位家喻戶曉的人物，就是自學成才的殘疾人張海迪。「我當時帶回去外國一些介紹皮草內容的書籍，當時廠長見她身體殘障，便叫她幫忙翻譯中文。她看着圖片和英文，把200種動物名稱譯成中文，這對當年長在農村的女孩子，很不簡單。後來，她的事跡傳遍全國。張海迪後來寫信給我，憶起這工作經歷。」

■記者 沈清麗