



# 懷大志真打得 譜寫香江傳奇

## 童年企碌架床做功課 大個女加入政府推新政惠民



### 林鄭月娥簡歷

- 1957年5月13日出生於基層家庭
- 小一至中七在嘉諾撒聖方濟各書院就讀，居於灣仔的板間房，以床作桌子做功課，幾乎每次考試均取得第一名
- 1980年於香港大學取得社會科學學士學位
- 1980年加入香港政府成為政務主任，及後於多個部門工作，至1996年出任副庫務司，負責在每年的簡報會向傳媒解釋財政預算案
- 與丈夫林兆波於英國劍橋結識，1984年結婚，育有兩子
- 1997年香港回歸祖國後，續任庫務局副局長（職位等同高官問責制在2002年實施後的副秘書長）
- 2000年出任社會福利署署長，任內推行社福機構一筆過撥款（Lump Sum Grant），取代實報實銷制，減低社工薪酬支出，曾經因應經濟衰退及通縮而調低《綜合社會保障援助計劃》援助金額
- 2003年任房屋及規劃地政局常任秘書長（規劃及地政），在中環填海訴訟時，透過街頭派小冊子爭取民意
- 2004年調任香港駐倫敦經濟貿易辦事處處長
- 2006年3月起出任民政事務局長，同年9月晉升為首長級甲一級政務官
- 2007年7月由公務員轉為問責官員，出任香港特別行政區政府新成立的發展局局長
- 2012年6月28日獲國務院任命為香港特別行政區政府第六任政務司司長，於2012年7月1日就任
- 2014年起代表香港特別行政區政府進行政改諮詢，並與律政司司長袁國強、政制及內地事務局長譚志源合稱「政改三人組」
- 2017年1月12日請辭政務司司長一職，表明辭職是為了準備參選行政長官
- 2017年3月26日行政長官選舉投票日，以777票當選香港第五屆行政長官

整理：聶曉輝

奮一發一人一生 特首當選人林鄭月娥出生於基層家庭，憑着個人堅毅而考進名校，慢慢培養服務社會的心，從小立志要當一名社工，幫助有需要的人。林鄭月娥畢業後並沒有選擇當社工，以既有制度服務市民，而是加入政府，透過改革制度、推行新政惠澤社群。她的成長經歷，正是活生生的香港故事。

■記者 聶曉輝

林鄭月娥（洋名Carrie）在其競選小冊子罕有地細數自己的成長歷程：1957年，她生於香港一個基層家庭，父親從上海移民來港，早年以行船為生，後來做點小生意。母親亦生於香港，雖無受過教育，是個任勞任怨的人。她在家中排行第四，上有兩個姐姐及一個哥哥，下有一個弟弟。

### 斗室苦學 效母堅毅

林鄭月娥年少時一家居於灣仔告士打

道的一棟舊樓，五六伙共逾20人合住一個單位，放學回家後只能站在碌架床下層，把上層用作書桌做功課。後來隨着姐姐及哥哥出來工作，生活環境得以改善。21歲那年，她舉家搬往南豐新邨一個逾600呎的單位居住，正是「向上流」的一個寫照。

林鄭月娥的母親當時要照顧一家七口的起居飲食，還要照顧中了風的祖母，後來又要照顧體弱多病的外祖母及中風的父親，但她毫無怨言。林鄭月娥一一看在眼內，母親的堅毅便是她的學習對象。林鄭月娥曾提及母親臨終前住院的情景：那7個月母親說不了話，走不了路，吃不下東西兼要洗腎，「每次我到醫院探望她，她都要擺出寬心的樣子免得我擔心，其實她背着我很常常落淚，這令我非常內疚，因我平日總是太忙，她病了才能多陪她。」

7歲那年，林鄭月娥成功考進嘉諾撒聖方濟各學校。該校創辦的初衷，正是要為基層提供教育，其校訓為「力行仁愛、實踐真理」。她在校內是一名品學兼優的模範生，中學時期已參與學校組織的義工，探訪老人院、孤兒院及盲童院等。

### 熱心社會 幫助弱勢

林鄭月娥中七時，看了電視劇集《北斗星》，深受劇中劉松仁飾演的社工的啟發，希望將來也做一名社工，幫助有需要的人。升大學時，她順理成章地選修了社會工作、社會學等科目，這時她接觸了一些社會學理論，亦曾參與當時的金禧事件及油麻地艇戶事件等。

### 師友同儕 讚譽有加

她的中學同學孫慧筠說：「我認識的Carrie外冷內熱，不大擅於交際，凡事直話直說，倒是個願意做事的人，不管你找她幫什麼忙，只要不違反她的做人原則，她都會盡力幫你。」

林鄭月娥高中時期的校長李永援修女則說：「Carrie讀中一時，我是她的宗教科老師，當時我就覺得她是一位勤奮聰明的好學生，並是一名負責任的風紀。她比同齡的學生要成熟，對錯分明，辦事細心而思想縝密。當她沉思或表達意見時，精神可能有點嚴肅。」

林鄭月娥在中六是副總領袖生，中七是總領袖生。李永援表示，隨着林鄭月娥成長，看到她流露出領導的才華，但她從不

會把自己的要求強加他人身上，而是建立榜樣去啟發。每樣工作，她都細心處理，而且非常可靠，執行力很強，「她的語氣總是那麼溫柔，但絕不拐彎抹角，永遠誠實、永遠堅守原則。」

李永援表示，離開嘉諾撒聖方濟各逾20年間，沒有與Carrie聯繫，直至2012年返回嘉諾撒聖方濟各時，她已出任政務司司長，「我發現她比以往更穩重、意志更堅強，但依然保持着當年那顆仁愛體貼、願意為香港社會服務的心。」

1979年，林鄭月娥隨香港大學學生會到北京與清華大學交流，她在交流期間見到心儀已久的作家冰心及著名力學家錢偉長，他們都是放棄了在外國優越的生活條件，願意回國為文教及科研作出貢獻的一流學者，令林鄭月娥親身感受到知識分子的高尚情操，心生敬意，並開始思索自己未來要走的路。

### 投身公僕 精彩啟航

由於希望投身公共事務，林鄭月娥從沒有考慮到私營機構工作，畢業時只報了政務主任、行政主任及廉政公署的社區關係主任3份工作，結果獲錄取為政務主任，從此展開她長達36年的公僕生涯。

## 關懷弱勢心 難忘社署情

香港文匯報訊（記者 聶曉輝）林鄭月娥逾36年的公務生涯裡，曾擔任逾20個工作崗位。她在競選期間曾不只一次表示，社會福利署署長是她公務生涯中最有滿足感的崗位，最喜歡的工作是社署署長，因可體會到關愛互助、和諧共融是社會最大的資產。林鄭月娥在其競選小冊子上提到，從小立志做社工，沒料到後來擔任了社會福利署署長，「當初想幫助弱勢社群的心願，總算以另一種形式達成了。」其後，她以政務司司長身份兼任扶貧委員會主席，推出了不少扶貧政策。

林鄭月娥在其競選小冊子提到，自己擔任社署署長後，為了幫助更多有需要

的人，特別強調社福部門也要講求效益，要有企業精神，因此要大力推行精簡架構，提升服務質素及透明度，同時重視跨界別合作，以及幫助受助者自力更生。

### 深宵訪街友 細閱市民信

她曾在深宵探訪港九露宿者，聽他們訴說自己的故事。正是這些小人物的故事，堅定她在服務改革方面的決心。林鄭月娥在社署期間亦養成親自看市民來信或電郵的習慣，並延續至政務司司長時期，但由於司長一職公務十分繁忙，只可在初時日日處理信件，至後期要等周末空閒時才能細閱。



林鄭月娥關顧弱勢，圖為她早年探訪傷健人士的情況。資料圖片



林鄭月娥早年到杭州旅行照片。林鄭競選辦圖片

### 放眼世界 裝備自我

香港文匯報訊（記者 聶曉輝）「他山之石，可以攻玉。」林鄭月娥36年的公僕生涯中，曾有過3段被派往外國學習及駐外的經驗，分別先後到過英國劍橋、美國華盛頓及英國倫敦，令她大開眼界之餘，更了解到香港獨特的位置及優勢，從而加強了她對香港的信心。

林鄭月娥加入政府不久，便於1982年到英國劍橋修讀高級文憑課程，當時她選修國際發展，到了很多來自世界各地的同學，從而了解到不同國家的文化。此次學習，也在她人生路上有着重大的意義——她正是在當地認識其終生伴侶。

1988年，林鄭月娥拿到美國的傅爾布萊特獎學金，到美國華盛頓實習，她選擇了在聯邦機構裡的環保部門學習，當時有不少具爭議性的法例，因商界的反對而困難重重。這令她明白到政府要有效施政、服務市民，並不是一件簡單的事，如何平衡各方利益，至關重要。

### 駐英經貿 啟發施政

2004年至2006年，她到英國出任駐倫敦經濟貿易辦事處處長，負責英國以及其他16個歐洲國家與香港的經濟貿易關係，因此她有機會造訪很多從前沒有踏足的國家，以了解他們的營商環境及文化。而在英國接觸到的城市規劃，也啟發了她日後出任發展局局長的施政理念，讓她明白到一個優質、宜居的城市不單是一個金融中心，而是必須有其文化和歷史的一面。

### 緣來沒法擋 車禍撞「初戀」

#### 特稿

「當愛情來的時候，誰也沒法阻擋，更是無法預料。」林鄭月娥在其競選小冊子上透露，她得以認識丈夫林兆波，完全是拜一場車禍所致，且肇事地點在英國。這是她的初戀，也是開花結果的一次戀愛。她指出，兩人得以走在一起，全是丈夫的犧牲，「本來他可以到外國大學任教的，就是因為這份感情，他選擇回港工作。」

林鄭月娥在競選小冊子上憶述說：「我在劍橋進修時，一次騎單車時發生車禍，被送進醫院，選上了當地的報紙。當時林兆波看見了報道，便聯同幾個香港學生來探望，事件充滿了偶然性。」林鄭月娥表示，她的丈夫是一個非常簡樸低調的人，大家性情

相近，都是無求的人。

### 簡樸低調 性情相近

1984年，他倆在香港結婚，婚後林鄭月娥忙於工作，直至婚後六七年，當時她任職衛生部門，上班時間比較穩定，他們才考慮生育問題。其後兩名孩子相繼出生，為林家帶來了一段特別快樂的時光。

林鄭月娥經常光顧的食品公司老闆陳太太說：「林鄭月娥從前喜歡周日上午來採購，也試過打電話來預留食品，然後等林先生駕車來取，她總是心中有數，很爽快、不挑剔，人很隨和。我最記得有個星期天，她在安全島跌斷手，我還叫十字車陪她到醫院。當時她很鎮定，說不用吵醒丈夫，因他昨晚熬夜工作尚未起床，看

得到她很獨立及關顧別人。」後來，林鄭月娥的職務日重，丈夫更默默承擔照顧孩子的責任，以支持她的工作。

和林兆波一樣，林鄭月娥的兩個兒子絕少曝光。在林鄭月娥宣佈參選後，長子林節思就撰文說：「我和弟弟出生以來，母親的擔憂一直不少。」他指出，童年時，媽媽擔憂他倆的成長，親力親為地照顧他們，從沒聘請傭人，「她為了爭取多陪伴我們，這段時間甚至沒有和父親去看過一場電影。」

### 舐犢情深 甘降要職

他續說，自己上中學時媽媽在政府出任高職，算是半個公眾人物，偶爾會見報，同學們以此取笑和攻擊他，「那時年少氣盛，總會跟他們吵架，不單無心



林太一家四口早年合照。林鄭月娥競選網站圖

學習，更將脾氣帶回家。母親擔憂我的情緒，於是主動向政府提出降職調至倫敦辦公室，攜我們一家到英國生活。在那邊我得以專心求學，拓展了我的視野和胸襟。」

■記者 聶曉輝