

林鄭不忘初衷 始終如一

是次特首選戰，候選人言行見真章。昨日分析過候選人、前財政司長曾俊華一參選就「華麗轉身」，打倒昨天的自己，由「守財」變成慷慨，連不可行的政策亦可再研究；今日看另一候選人、前政務司司長林鄭月娥，則一路走來，始終如一。她重視社福、重視發展、重視「與民共議」的施政新風，過往例子多不勝數，並一一在參選政綱中進一步體現。她堅持要「藏富於民」，拒絕將錢一律鎖於庫房；她對「一國兩制」、香港基本法以至政改的取態，始終如一；她向來有擔當，在政府面對爭議問題時，願意走到前線為公務員擋箭，至參選亦毋忘公務員團隊，承諾檢視「0-1-1」的削減開支方案等。

一個隨意變臉，一個始終堅持，選委又會點樣揀？

■香港文匯報記者 連嘉妮



林鄭月娥在宣佈參選之後，表示會延續現屆政府的有效措施，並在扶貧、安老、助弱方面進一步幫助有需要的人。



林鄭月娥做了20個月的政改工作，對社會上因此引發的爭議、撕裂深有感受。

政改態度 貫徹始終

全國人大常委會的「8·31」決定具有法律效力。相比兩個對手一個對此左搖右擺、一個提出明顯與「8·31」有出入的八分一「入關」門檻，林鄭月娥承諾會盡最大努力，在「8·31」框架下營造有利推動政改的社會氛圍，既相對務實、尊重中央在香港政改的角色，也與她推動政改時的立場同出一轍。有人曾建議她放棄「8·31」以爭取更多支持，但得到的回覆是：「無辦法，真係需要依法辦事。」

反對派於政改討論期間爆發「佔領」行動，導致社會嚴重撕裂。有人稱要「休養生息」卻提出「從速重啟政改」，亦有人稱「在撕裂下重啟政改」有助修補撕裂，當時主理政改的林鄭月娥就在政綱中提出務實建議。

「營造有利推動政改氛圍」

她說絕對明白市民、尤其是青年對普選的訴求，也明白「一人一票」選舉對特首及特區政府認受性和立法會公信力的重要，但相關議題有爭議性，政府不能貿然行事，必須審時度勢，凝聚共識，「若我當選，將會在任內盡最大努力，在「8·31」框架下營造有利推動政改的社會氛圍。」

林鄭月娥早前出席政協的論壇時，指自己做了20個月的政改工作，對社會上因此引發的爭議、撕裂深有感受，儘管有人建議她在政綱上「放炮聲氣」、毋須以「8·31」作為規範，以爭取更多選委特別是「泛民」選委的支持，「但係都無辦法，因為真係需要依法辦事。」

扶貧助弱延續良政

不少人都關注特首候選人的扶貧、安老、助弱政策，有些人是以往守財，現今開始關注民生，林鄭月娥則始終重視有關議題。她在任政務司司長期間，兼任扶貧委員會主席，主動出擊解決或舒緩不同層面的貧窮問題，先後推出「長者生活津貼」、「低收入在職家庭津貼」，並公佈首條官方「貧窮線」，令2016/17年度政府的社福開支，較現屆政府一開始上任時大增了55%至662億元。在宣佈參選之後，林鄭月娥表明會延續其中的有效措施，並在扶貧、安老、助弱方面都有政綱進一步幫助有需要的人。

林鄭任扶貧委員會主席期間，在推動有關政策上可謂盡心盡力。在政府政策的介入下，逾37萬人脫貧，貧窮率下降5.4個百分點至14.3%，貧窮人口持續處於過去七年有記錄以來的低位，成績可謂有目共睹。參考其他數據，截至去年10月，申請綜援的個案已持續65個月下跌，只有24萬多宗；失業綜援則連續下跌了84個月，是自1997年5月以來的低位；低收入綜援亦下跌了90個月，各項數字都反映情況有明顯改善。

改善低津長津 錢跟老人走

公佈參選之後，林鄭月娥表明會延續現

屆政府做得好的政策，尤其是扶貧安老助弱。在其政綱之中，她更進一步提到，在扶貧方面，會檢討「低收入在職家庭津貼」，研究分別適用於公屋戶和租住私樓家庭的安排；繼續運用「關愛基金」發揮補漏拾遺功能，更積極把有成效的「關愛基金」資助措施常態化等。

在安老方面，她提出盡快落實有關「長者生活津貼」的改善措施，並繼續推行「長者社區照顧服務券試驗計劃」和「院舍住宿照顧服務券試驗計劃」，實現「錢跟老人走」等。在助弱方面，她建議成立「兒童事務委員會」，匯聚相關政策局/部門和長期關心兒童權益的團體，聚焦處



時任社會福利署署長林鄭月娥率領社署職員義工隊為紅磡獨居長者清潔家居。

理兒童在成長中面對的問題；公佈公務員及公營機構聘用殘疾人士的比例，長遠鼓勵私營機構跟隨，聘請更多殘疾人士；檢討《種族歧視條例》，確保不同族裔人士獲得平等對待等。

降稅率 谷創科 謀發展

經常表示對香港發展狀況感到「不甘心」的林鄭月娥，在出任政務司司長期間，不斷拓展香港和其他地方合作的可能，並積極推動香港發展創科，在最近一次深港合作會議簽署合作備忘錄，同意共同將落馬洲河套區發展成創新及科技園區，建立重點創科研究合作基地，令香港漸漸跟上鄰近地區或國家的發展節奏。宣佈參選後，林鄭月娥亦着重於帶領香港進一步發展，包括透過稅務優惠推動商界對研發的投入，並研究為設於香港的外資地區總部提供稅務優惠等，鞏固香港國際金融中心的地位。

推動港粵閩合作

國家推出「一帶一路」發展戰略，加上「十三五」規劃綱要續設港澳專章，為香港提供龐大機遇。林鄭月娥在出任政務司司長期間，積極與內地多個省市交流、磋商，任內為香港和廣東在



林鄭月娥代表港方與深圳簽署合作備忘錄，共同將落馬洲河套區發展成創新及科技園區。

2014年達成基本實現服務貿易自由化的協議，雙方每年都會制訂並簽署重點工作文件，列出多項合作項目，包括金融、專業服務、跨境基建、旅遊、環境保護、文化等各方面。

開置近廿年的落馬洲河套地區，亦在最近一次深港合作會議上，由林鄭月娥與深圳市副市長艾學峰簽署合作備忘錄，同意共同將落馬洲河套區發展成創新及科技園區，建立重點創科研究合作基地，為創科產業打下強心

針。此外，她又有份促成閩港合作會議，雙方簽署加強經貿及金融合作的協議。

林鄭月娥進一步帶領香港發展的決心亦列於其政綱之中，包括透過稅務優惠推動創科、引入外資，又強調要為不同的海內外經濟貿易辦事處訂定具體的工作目標，積極為本地產業和企業尋求海外業務合作和拓展的機會。在金融方面，她亦建議將香港打造成有關「一帶一路」項目的金融服務中樞等。

秉承良制藏富於民

理財新哲學是林鄭月娥提出的「三大新風」之一，她認為政府坐擁龐大儲備，要將錢用得其所，與民共享經濟增長成果。或許更準確的說法，是她秉承當年在庫務部門學到的理念——多出的盈餘應該藏富於民，投資於醫療、福利、教育，糾正過去9年多以來「財政儲備越多越好」、「支出增加恐出現結構性財赤」

等似是而非的風氣。

投資於醫療教育

林鄭於1993年調職至當時的庫務科（回歸後改稱庫務局），受時任財政司麥高樂管轄。她早前接受本報訪問時，就憶述麥高樂當時教她「錢收夠、支持到開支」就行了，多餘的錢應該藏富於民，包括投資於醫療、福利、

教育及退稅，並直言錢在市民、企業的口袋裡會發揮得更加好，「鎖在庫房內做乜鬼？」

她更指自己在庫務部門工作期間，沒有聽過「財政儲備越多越好」的道理，強調管理公共財政要不斷與時並進，不斷調校，「而不是拿著一兩個規矩就一輩子也不改變，而這一兩個規矩也不是行之有效的規矩，是這十年八年來的『新規矩』。」

林鄭也曾解釋自己的理財新哲學其實並非全新的概念：雖與過去10年的政策有分別，但與回歸前的財政司想法很接近，也不是要帶來翻天覆地的變化。

即時增加每年50億元教育經常開支、投放資源讓本地醫科畢業生全數受聘於公營醫療系統、降低中小企利得稅稅率至10%，就是她秉承藏富於民理念的實際行動。



林鄭月娥藏富於民理念的策略之一就是投資教育。

與民共議 啟施政新風

因循守舊永遠是落後或問題漸漸湧現的原因，林鄭月娥一直以來都勇於在施政上引入新風，貫徹「與民共議」的風格，回應社會訴求。最典型的例子，包括在共建維港委員會中納入曾與政府打官司的保護海港協會代表成為委員，共商海濱發展政策；在她任發展局局長時，市區重建策略檢討亦採用「與民共議」的模式，最終成就了「留屋亦留人」的藍屋保育等創新保育手法。宣佈參選後，林鄭月娥亦首要堅持未來要與民共議，包括在土地發展政策上，讓社會進行大辯論，增加公眾參與，凝聚共識。

藍屋建築群 是香港首個以「留屋留人」方式的活化歷史建築。



藍屋建築群是香港首個以「留屋留人」方式的活化歷史建築。

當年填海問題雖要透過打官司解決，但林鄭月娥為官時從未放棄與不同意見的持份者進行溝通，故當時成立了共建維港委員會，即現在的海濱事務委員會，希望透過包容共議的方法，大家一起合作達成共識。她曾憶述，委員會中因有曾與政府打官司的保護海港協會成員，故討論過程中有不少火花，但最終建議出台後的分歧亦較少，公信力較強。

藍屋「留屋留人」體現成果

在她任發展局局長時，市區重建策略檢討同樣亦「與民共議」，透過不同途徑和嘗試新手法，收集和聽取市民對市區重建的看法及建議，包括設立網上論壇等。在藍屋的保育討論上，林鄭更因為與民共議而認識了堅決保育藍屋的街坊華姐，現時更成為好朋友，而藍屋亦突破一般只留建築物的保育模式，做到「留屋留人」，不單止保留了歷史建築，也保留了這裡鄰舍互助的精神。

是次參選，林鄭月娥再將「與民共議」列為重點口號之一，表明要確保政策制定過程中，廣開言路，充分聆聽及吸納社會各界的意見，並表明要在不同委員會邀請年輕人加入發表意見。其中在開拓土地方面，林鄭月娥就建議成立專責小組，邀請社會各界以全面、宏觀的態度去檢視土地供應來源，一併討論在維港以外填海、新界棕地及市區重建等建議。



林鄭月娥任政務司司長時到訪政府化驗所了解水質檢測工作。

勇於擔當護公僕士氣

近期多次傳出公務員不滿林鄭月娥的謠言，但公眾記得林鄭任政務司司長期間，曾在鉛水風波中為備受無理指控的公僕討回公道嗎？而她對公務員的擔當不只是溢於言表，更寫在其政綱內，提出「簡政放權」，為前線公務員減壓，並檢視俗稱「0-1-1」的政府部門開支削減方案。

2015年，多條屋邨先後驗出食水含鉛超標，反對派旋即炒之，為年底的區議會選舉製造議題，先有要求「全部驗水」、「全民驗血」，再有強迫與事件無關的落區官員「飲鉛水」，更在立法會提出以權力及特權法調查事件。

林鄭月娥當時在立法會作總結發言時，就為承受極大壓力的公務員出一口氣。她批評反對派在三方面將問題「泛政治化」：誇大鉛水問題、提出過分不合理的要求、製造矛盾；又力陳公務員團隊在幾個月時間所進行的跟進工作：「我有膽指出今次鉛水事件很早發生的時候，我已經有膽承認我們的制度是有不足不善之處，我亦努力督促所有部門要做跟進善後的工作；我有膽指出今次事件被政治化這個現象；我有膽冒著被批評護短風險，為盡心盡力的公務員討回公道。」

檢視「0-1-1」怪錢方案

在參選期間，她出席「民主思路」論壇時，就回憶這段往事：「我當時作為政務司司長，要維護17萬公務員的尊嚴，如果不公開維護，會令公務員團隊失望。」她更表示，事後收到不少公務員同事的感謝電郵，因為她為公務員「出了一口氣」。

林鄭月娥離開政府後，仍然心繫公務員，除在政綱提出多項貼地建議，包括檢視「0-1-1」方案及研究讓新制公務員選擇延至65歲退休外，更是唯一候選入與紀律部隊及公務員文書職系工會代表會面。

說到擔當，林鄭在公務生涯早期已表露無遺。1987年底，她剛在民意匯集處完成有關「八八直選」工作，原可以拿獎學金到美國華盛頓受訓，但當時爆發股災，港股市停4天，她臨危受命加入證券業檢討委員會，協助完成股災報告，一做就做了七八個月。