

3 反轉術 社會撕裂根源 歸咎競選對手

例子：將反對派製造的撕裂問題，歸咎為對手的問題

反對派搞「佔中」、拉倒政改、終日拉布等阻礙政府施政、妨礙社會發展直接撕裂社會，在選特首議題上又要選一個和中央「對抗」的人，在不同議題上都在製造矛盾和撕裂。是次特首選舉中，反對派就決定針對建制陣營中的大熱人選林鄭月娥，並支持所謂的「冷板建制」曾俊華，將他塑造成為反對派的代言人。全國人大常委徐麗蓉早前指出，不知道反對派是不喜歡梁振英、林鄭月娥或中央，但若大家不事事論事，只願與中央「打對台」，毫無理性可言，「這不是香港社會撕裂，而是有部分人想撕裂香港。」雖然范太已將問題說得明白，但曾俊華日前在選舉論壇上，就攻擊林鄭月娥稱擔心她會為香港社會帶來撕裂，稱其facebook上的「鸚鵡多到上個鼻」，對反對派的刻意對立行為則視若無睹，從不批評。

為激進分子開脫罪責

此外，當林鄭月娥指出有網民對其支持者，包括知名影星關秀芳作出人身攻擊及言論恐嚇時，曾俊華不但沒有譴責網民的冷血和惡毒言論，反而稱要「尊重」網民意見，又稱他們的留言絕非恐嚇，而是他們的「真心話」云云。言論和道理顛倒得令人咋舌。日前有參與旺角暴亂者被定罪及判刑，曾俊華被問回應時竟又企圖淡化犯事者的問題，稱「最重要不是如何處理事件，而是避免事件再次發生」云云。

4 縮骨術 土地供應擔重責 面對難題不見影

例子：任「土地供應督導委員會」主席，但面對土地問題形同「搭枱」

曾俊華任財政司司長時，不少重要時刻都潛水不見人。早前就有人盤點曾俊華為官時的表現，指曾俊華任內總統頒布發展局在內的4個政策局，但無論他任「土地供應督導委員會」主席、橫洲及皇后山土地發展工作小組成員，只顧外訪未有開會；在「新界東北發展計劃」問題上，他雖承認在2010年負責規劃，但面對反對者不斷拉布，卻潛水不回應，直至近兩年反東北發展示威衝擊立法會，引起社會廣泛批評後，他才在網誌呼籲立法會財委會早日通過有關撥款。不少人都質疑，當曾俊華下屬、時任發展局局長陳茂波及上司、時任梁振英為「政府土地開發」努力，在反對派攻擊下爭取公眾支持時，曾俊華卻極少參與，質疑他缺乏膽識和堅持，卸得就卸。

拓地漠不關心 人稱「搭枱」財爺

曾俊華在任跨部門的「土地供應督導委員會」主席時，明明負責協調土地供應，卻有8個月不曾召開會議。當政府四出覓地建屋，而備受攻擊之際，曾俊華則對土地供應漠不關心，只理首個人形象工程。縮骨舉動被人稱為「搭枱」財爺。



身為「土地供應督導委員會」主席的曾俊華，面對土地問題時卻形同「搭枱」，人稱「搭枱」財爺。

5 割席術 政改擱淺之責 推卸一乾二淨

例子：時任特區「第三把交椅」，卻將政改方案未獲通過的責任撇得一乾二淨

西方政治世界有個名詞叫Teflon，中文意譯為易潔鏢，顧名思義「唔黏鏢」，即政治人物每當遇上工作或個人缺失時，都彷彿與他無關，污點用水一沖就無影無蹤。論香港政壇最新推出的易潔鏢，恐怕非曾俊華莫屬。



曾坐特區「第三把交椅」的曾俊華，當然有份推動政改，如今他卻把政改落空責任推卸得一乾二淨，完全歸咎競選對手。

特區第三號人物 政改彷彿事不關己

政改方案前年被立法會否決，以致港人今年未能一人一票選特首，反對派的責任固然最大，但領導「政改三人組」的林鄭月娥，也在競選期間勇於承擔責任，並在政綱中提出務實建議，承諾會盡最大努力營造有利重啟政改的氛圍。不過，政改期間任「第三把交椅」的曾俊華，就在政改方面與特區政府劃清界線，彷彿整場政改自己沒有份，更質疑其對手稱：「我知道Carrie點解唔會重啟政改，因為都衰過一次，點解要再衰多次？」

然而，當時特區政府出動整個團隊推動政改工作，其中曾俊華就在前年4月先後出席花車巡遊，及在中環派傳單。他更以自己最擅長的宣傳方式——「一部電腦、一個keyboard（鍵盤）、一個mon（屏幕）」，連續數

7 推搪術 口室室 面黑黑 遮醜不熟政務

例子：遇上不熟悉範疇，即以「口才唔好」遮醜

在出席論壇或座談會時，曾俊華多次遇上自己不熟悉的範疇，而他每次回應時都「口室室」。例如在電子傳媒論壇上，林鄭月娥質疑他在政綱中提到以負入息稅協助低收入家庭，但政府去年已經實施低收入家庭津貼，概念與負入息稅接近，「係咪outdate（過時）啲咩呢？」當時曾俊華回應「呢個就係正正……我聽唔過去幾年呢……係政出多門，我聽有好多……好多唔同嘅……嘅嘅嘅……福利措施出嚟。」

同樣在電子傳媒論壇，林鄭問曾俊華近年醫管局撥款不足的看法，制訂政綱時有否與年輕醫生見面，並指其政綱沒有回應醫學界的訴求時，曾俊華同樣推搪稱編製製作非常艱辛，當宣佈參選就與團隊密審緊鑼密鼓，20秒後仍未入正題，被林鄭要求直接回應後即發老脾：「如果係你主場咁你係咪講啱囉！」



出席論壇或座談會時，曾俊華多次遇上自己不熟悉的範疇，即刻就口室室、面黑黑推搪。

表達力差辯稱不識「語言偽術」

不過，曾俊華未有以自己口才不佳為鑑，更把它「善用」為擋箭牌。在資訊科技界論壇上，有選委向曾俊華發問時聲言，現屆政府出現「交波文化」及「語言偽術」，問他如何挽回市民對開團隊的信心。他稱自己非能言善辯之人，「大家都話我講嘢口室室，今日都聽到，我真係唔識點樣用呢啲「語言偽術」。」

曾俊華「口室」的確是事實，最「室」一次是他在facebook做直播，稱自己到了港島南區落區，其中經過

9 化妝術 為官按「鍵盤」媚眾 競選玩花樣「呢like」

例子：在任時做「鍵盤戰士」逢迎大眾心意，競選時諸多花款「呢like」

曾俊華在出任財政司司長時，就與手下苦心經營個人形象，把自己化妝成一個遠離爭議的大好人，競選時更將政治化妝術發揮得淋漓盡致。

就任財政司司長後，曾俊華就開始寫網誌，由不定期發表變成每周一篇，通常先寫幾段公眾有興趣的內容，如音樂、電影、戲劇、運動、功夫、美食甚至外訪見聞，再在最後說回正題。在離任前最後一篇網誌，他更首肯呼應，稱自己首篇網誌寫道「只要有你們繼續與我同行，又何懼前路新挑戰。」再在最後寫上「願與大家共勉」、「願我城繼續精彩」，為參選埋下伏筆。林鄭月娥就在論壇上揶揄曾俊華，指「佩服」他工作時

在任罕見落區 競選忽然「親民」

在去年的財政預算案中，曾俊華趕上潮流大談「本土」，翌日出席電台節目時更稱自己有「本土」情懷是理所當然的事。最後，他成功吸引到反對派老店主黨，該黨稱該份是「香港人的預算案」。最後更在多年來首次支持預算案。曾俊華自參選後，由於沒有官員身份束縛，政治化妝術自然玩得更淋漓盡致，如其團隊製作影射林鄭月娥競選口號的短片「曾connect」，而他為官時明明有落區，但在選舉期間頻頻出動。

6 邀功術 誇大應盡本分 當作炫耀本錢

例子：拿財爺應盡之責向選委及市民邀功，甚至不惜「四捨五入」誇大效果

曾俊華多次稱自己在政府期間在背後靜靜工作，防範危機出現，不會待危機出現才處理及邀功。沒錯，曾俊華會內的而且確未有出來邀功，因為他自己在參選記者會上，被問到為官34年有何政績時，也坦言「其實政績係嘍嘍……」

不過，當競選期間要爭取支持時，他就「膠化作先鋒」，連自己任內根據香港基本法第一百零七條的本分也拿出來邀功，稱9年多以來政府財政健康外更有盈餘，自言向港人「交代得到」，也「不負中央所託」。

玩弄數字「四捨五入」出神入化

曾俊華在競選期間另一項上口的論調，就是政府開支由他2007年剛上任時的2,000億元，增加至現在的5,000億元，增幅達1.5倍，每年都有雙位數百分比增長。不過，在電子傳媒論壇上，林鄭月娥就即席fact check（事實查證），指他所說的2,000億元實是2,300多億元，5,000億元實是4,600多億元；「根本沒有1.5倍，係僅僅百分之九十九」，擲他句「四捨五入出神入化」。

翻看2007/2008年度，由曾俊華前任唐英年主理的財政預算案，當年政府開支預算為2,183億元，但最後的實際政府開支總額為2,348億元，曾俊華明顯報大了300多億元。而他離任一刻正值2016/2017年度，修訂後的年度政府開支預算為4,667億元，這方面他報細了300多億元。前後「食水」600多億元，以營造政府開支增加倍半的假象，曾俊華的「選舉偽術」果真進步神速。

8 厚黑術 反對派提名佔八成 竟自封「團結」象徵

例子：反對派提名佔提名總數近八成，卻稱自己「最有能力」團結社會

民國年間，學者李宗吾著書《厚黑學》，以嘲諷手法提出臉皮要「厚如城牆」、心要「黑如煤炭」，這樣才能成為「英雄豪傑」。單論臉皮厚這點，曾俊華可算師承此書。曾俊華一直以自己是唯一同時獲得反對派與非反對派提名的候選人，稱自己「最有能力」團結社會。不過，他獲得的165個提名中，來自反對派的有127個、佔總數近八成，非反對派僅有38個。

同時，在38個界別分組中，曾俊華於22個界別分組未有獲任何提名，涵蓋工商、勞工、政界、宗教及漁農。獲得提名的光譜如此狹窄，仍稱自己可團結社會，曾俊華臉皮之厚令人大開眼界。

當然，除了獲各界支持，高民望也有助團結社會。不過，根據港大民意研究計劃，極少處理敏感議題的曾俊華，在出任財政司司長期間，民望曾經跌破50分，低見49.1分，當時為2011年7月至12月；他公佈被稱為「史上最廢」的財政預算案不久。而對手林鄭月娥在出任政務司司長時，曾處理政改、食水舍餉等重大議題，最低評分仍高於50分。



曾俊華為官時罕有落區，競選期間忽然頻頻走動「親民」。



曾俊華與反對派關係緊張，從昔日反對派揮舞符號，今因該黨特首而成為反對派力量符號。

特首選戰中，前財政司司長曾俊華作為候選人中的一個「風頭鰲」，不少言行廣受關注，也博得一些坊間叫好。一時間，這個連反對派都曾經批評「hea做」、要他問責下台的人，這個鮮有落區、關鍵時刻鮮有硬淨表現的人、這個最終靠撕裂香港的反對派護航「入關」的人，竟被打扮成了最能夠包容不同意見、唯一可以團結香港的候選人，唯一的缺點居然是「口才不太好」。但認真分析曾俊華參選以來的表現，以及

對比他以往的言行，發現他只不過是用一系列的選舉偽術，「擦亮」自己的形象，以贏取市民信任、爭取選委支持。這些偽術有一定的欺騙性，但只要冷靜分析，就不難發現曾俊華的本來面目。這些偽術可以歸納為9招，分別是：打倒昨天的自己，忽然有為的「變臉術」；對反對派講一套、對中央講另一套的「騎牆術」；將問題顛倒來說的「反轉術」；處理爭議議題時，如「政治易潔鏢」般的「縮骨術」；甚至再演進一步，完

1 變臉術 財爺任內拒減稅 參選減稅當招牌

例子：任財爺9年拒絕商會建議，一參選就研究引入「累進式利得稅」

今屆不同候選人都有着墨的新措施之一，就是檢討稅制。曾俊華在過去9年任財政司司長時，一直未肯接納商會的建議，引入分級稅制，以減輕中小企負擔。不過，就當他決定參選之後，在公佈政綱之時，就稱會研究引入「累進式利得稅」，減輕中小企稅務負擔，「變臉」速度之快已去到表演級。

不減企業負擔 更一再醞釀加稅

被踢爆參選前後兩副面孔，曾俊華辯稱，自己過往9年未有接納商會建議，現時又認為可以推行，是因為要「審時度勢」，要待適當時機才可推行。不過，另一候選人林鄭月娥早前就指出，曾俊華任財政司司長時年年派幾百億元出街，為中小企減稅亦不過減少40億元的收入，質疑為何這樣亦不能幫水深火熱的中小企一把。

事實上，過往曾俊華就稅務問題上，未見為中小企減稅而檢討稅制，反而不時思考要如何增加稅收、擴闊稅基，不論是2014年或2016年出席香港專業聯會的「財政司司長午餐演講」，他都一再提到「九成公司無需繳納利得稅」，認為社會長遠要思考是否有改善稅制的必要、怎樣增加稅收，似乎與他審時度勢故現時減稅的說法有出入。

此外，曾俊華另一個稅務建議，即研究引入「負入息稅」，亦被揭發其實早於林鄭月娥主持扶貧委員會時已提出有關方案，但被「政府內部」認為不可行，故時而推出「低收入人在職家庭津貼」，想不到曾俊華參選後竟然支持並提出此項建議。

2 騎牆術 對反對派講一套 對中央講另一套

例子：政改立場一改再改，爭取2020年為基本法廿三條立法變成無信心做到

對「8·31」框架 立場反覆無常

對反對派講一套，對中央又講另一套，可謂曾俊華是次選舉中最常見的問題。由宣佈參選當日，曾俊華一度聲稱「大「8·31」框架「不是我們的立場，是在內地帶來來的」。其後就在接受訪問時急急澄清，稱「我們現在有「8·31」基礎，這亦都是人大常委會決定，我們要以這個基礎開始」。

「廿三條」從要立法變成無信心

曾俊華雖然在宣佈參選當天稱要在政治上「休養生息」，但到推政綱時，竟又列明要推動香港基本法第廿三條立法。當時他說，會爭取在今屆立法會完結前，即2020年完成立法，與重啟政改同步進行，想法「進取」令不少人譁然，也引起反對派的反對。其後曾俊華當然亦有改口，稱「無信心」可於2020年前完成立法，並在與民主黨會面時稱，會做完政改再立廿三條。

雖然這種一改再改的態度，令建制派中都認為曾俊華不可靠，香港市民亦對其政改和廿三條的真正立場存疑，但他亦得償所願，換來傳統反對派的支持。

9 大選舉 偽術 辨析選前選中言行 揭開面具背後真相

術或可逞一時 道方能聚民志

如此總結下去，到底這樣的「優劣之處」，能為香港帶來什麼？香港人渴望見到的發展、改善和進步，又能否因此實現？

要真正選舉舉能，首要將個人感覺或集體民粹擱置一旁，再去以事論事，比較往績、政綱、辦事能力，以客觀證據作為判斷基礎。民望有升有跌，以時時的民望選五年的特首，還是以一貫往績判斷，以求香港未來五年的發展？相信選委識得揀。

記者 甘倫