

藏富於民 勝於鎖庫房

林鄭月娥提出理財新哲學，強調政府坐擁龐大儲備，要將錢用得其所，與民共享經濟增長成果。她在訪問中解釋，政府實際儲備有過萬億元，如藏富於民，將錢投資於民生方面，效果會比鎖在庫房更佳。又認為管理公共財政要與時並進，不斷調校，不應一輩子死守一兩個所謂「規矩」。對於增加了的公共開支，她指應透過發展經濟填補，「造大塊餅」，令政府維持收支平衡。

公共開支維持20%「使大咗」非事實

對於有指政府這幾年「使大咗」，她拿出回歸後每個財政年度的公共開支佔GDP比例的數據，作客觀比較，「冇人說自己辭職是因為梁生英(特首振英)鍾意使錢，我真的沒有聽過，事實上也不是這樣，回歸以來公共開支佔GDP比例都是相若，都是20%左右，但20%本來也不是金科玉律。現屆政府這幾年，有人預測我們本年度的公共開支佔GDP 20.8%，事實上只是20.1%，到新一屆搞「加強版長津」，免費幼教，預測亦只是去到20.4%。所以強硬數是 substantiate (證實) 不到我們真的「使大咗」。

錢支持到開支就行 餘額造福市民

她強調，即使要增加公共開支，也不會動用30年聯繫匯率，以萬億元計的外匯基金，就滾存有數年的數千億元外匯基金盈餘也不會觸及。

林鄭又提到，在2005年至2008年3個年度期間，公共開支佔GDP比例特別低，其中2007年至2008年度只有15.3%，是由於當時停建屋，基建開支減少，再加上那幾年GDP有逾9%的增長，所以才令公共開支比例變低。她認為有關數據「很有啟發性」，「即是你做大經濟這塊餅，你就可以放心使錢。」她再舉例指，新加坡有段時期的公共開支增加了不少，只是由於GDP增長，所以佔GDP的份額接近不變。

對手曾俊華曾稱「財政儲備越多越好」，她直言沒有聽過相關道理，指自己任庫務局任職期間，一直

厲客呢? 儲備雄厚 人稱現「結構性盈餘」

林鄭月娥重申審慎理財原則，因香港是外向型經濟，不適宜與西方國家看齐，將公共開支推高至佔本地生產總值(GDP)六成甚至七成。她又指，自己任職庫務局期間，曾參與中英聯絡小組，編制跨時回歸後的1997至1998年度預算案，其間曾向中方專家解釋何謂審慎理財。

「我指的是程度問題。」她指出，特區政府財政儲備在下月底會達到9,300多億元，加上有700多億元存放在外匯基金內預留作房屋儲備金，而沒有收取的投資收入，實際儲備可達過萬億元，「過萬億是什麼概念呢?代表政府兩年間一點收入都沒有，也可以維持到，包括基建開支。我看不到有什麼國家或地方可以有這種財力。」

香港基本法第一百零七條要求，特區政府的財政預算以量入為出為原則，力求收支平衡，避免赤字，並與GDP增長相適應。林鄭認為，現時政府完全做到有關要求，甚至「做凸了」，「有人更說我們出現「結構性盈餘」，怎會年後「冇乜是如此

厲客呢?」



在專訪中，林鄭月娥拿出具體財政數據來，闡述她的理財新哲學，強調要與民共享經濟增長成果。

無懼正面交鋒 冀對手釋疑惑

隨着特首選戰在提名期截止後進入新階段，各候選人將有機會同場辯論。面對可能的交鋒，林鄭月娥不僅不抗拒，更希望通過辯論，簡明直接地點出現時面對的問題所在，大家可就公共政策、政綱提出的建議講清楚理念和理據。其中對開與自己理財觀念不同的前財政司司長曾俊華，林鄭月娥也認為他有不少地方需要解釋，例如曾俊華任司長期間，上市監管爭議上未有入處理的議題，以及她一直未有採納商界建議，參選時卻提出「累進式利得稅」，並稱是因為現時才有財力去推行。林鄭月娥質疑，「每年幾百億元派支出，怎會現時才有適當財力?」

為何對「累進利得稅」前倨後恭 政綱，林鄭月娥明顯真的一字一句琢磨，「累進式利得稅」和「兩級制利得稅」，已顯出他們與商會的距離，「支援中小企，打少一點稅，這是幾大商會年後一年都提出的建議，他們不是

檢討八七股災 深入認識金融

1997年的香港股災，令當時才剛研究完1998年要不要有直選工作的林鄭月娥，瞬間要轉換角色成為「金融專家」，去就股災問題做檢討報告。她坦言，自己一開始並不願意「做完一壇又一壇」，但在七八個月間完成檢討，扭轉金融監管，成立證監會，她坦言那段日子對自己影響很大，也學了很多東西，如體會到香港金融需要有很穩健的制度，而監管亦須與時並進；以及香港作為國際金融中心，要做到國際標準，也要照顧到本地的特色和小機構的生存。不過，回想當年，最令她感慨的是，那「回不去了的」、當年政府的辦事效率。

中斷赴美進修 研究政府監管職能

當年的股災，令香港股市停市4天，而對林太太來說，人生的進程在當時則是停滯了七八個月。當時她在民意匯集處，剛剛才完成直選議題的工作，可以告別6個月由早到晚的埋頭苦幹，在政府推薦下拿着 Fulbright 獎學金到美國華盛頓受訓，但一場股災，把已收拾好行李的她又留了下來。她坦言，想起又要回到金鐘那殘破的寫字樓埋頭苦幹，自己本來真的很不願意，但現在回看，真的學了很多東西。

上市監管爆大爭議需有人負責

訪問中看得出，林鄭月娥對金融有相當深的認識，過往卻沒有刻意提及。她坦言不想別人認為自己在炫耀，但同時指出：「如果有人說自己有很多金融知識，大家可以同台辯論，看金融監管出了什麼問題。去年上市監管可以爆出這麼大的爭議，我覺得有人要負責，有什麼理由讓自己的證監會和自己的交易所，去互相質詢一個如此重要的議題，即上市的監管。」

理財新哲學 稅收非越多越好

她強調，發展經濟需要政府的領導能力，「勾畫出一個願景」，(展示)我們的經濟應該怎樣走，哪個傳統產業應該注入新動力，如何讓新興產業茁壯成長，這些全是政府的角色」，並認為政策要創新，如果固步自封的話，面對現時經濟全球化、各地都在增強競爭力，就會落後於形勢，也會對市民不公，因為經濟發展離不開政府領導。

聽最迫切聲音 嘆難聚焦政綱

由政務官、問責官員至政務司司長，今日又卸下所有職銜，面向公眾以候選人身份競逐特首。林鄭月娥表示，參選以來最大得着是提醒了自己「真的要小心去聆聽」，「因為長期做政府，而且越做越高，會很容易有意無意就覺得『我都識啦』、『我都知啦』。」

廣納意見 寫入政綱

此外，隨着是次幾個專業界別都幾乎被

對香港願景 「最簡單說法，希望香港更美好」

對於其理財新哲學如何協助發展經濟，林鄭表明，稅收並不一定越多越好，如果減稅減得到位，可以幫助推動經濟發展。她指到如果實行兩級制的利得稅，降低企業200萬元盈利的稅率至10%，可減輕中小企稅務負擔達四成。

不照搬美國規矩 照顧小經紀生存

其後深入檢討股災，則令她感受到要研究如何在國際水準和照顧本地特色上取得平衡。林太太憶述，當時的委員會由6人組成，當中有英國專家，也有本地代表，包括華資經紀的人，及當時行政局議員陳壽

土地成推動願景最大樽頸

林鄭月娥在訪問中承認，推動她口中所說的願景殊不容易，因香港目前面臨多樽頸。首個樽頸是土地，她指很多工作都要土地，而房屋是其首當其衝，如果沒有足夠土地，就難以支持她提倡的重建置業階梯。

虛話難彌撕裂 絕不過度承諾

願景背後，林鄭月娥承認香港正面臨三大樽頸——土地、人力、政治環境。面對這些空虛難彌願景的樽頸，她不想單口講或個人表現就可解決，故選擇在政綱中以務實態度正面問題，講得出做得到，而不是作出過度承諾，花言巧語。

實然承諾重啟政改 與團結自相矛盾

對於如何處理社會撕裂，她指要真正了解撕裂原因，然後付諸關心、聆聽、行動，「我不相信社會會純粹因為一個人表現出很團結，她就會很團結。你要真正去了解了出現了不團結(的解決方法) 付諸行動。如果所有東西都覺得，那只是個假諾言，一時三刻可以令人覺得舒服，但事實上市民很快會知道都是無疾而終，都是『好虛』的說話。」

聽最迫切聲音 嘆難聚焦政綱

「泛民」選委全取，林太亦在和他們的交流中聽到不一樣的意見，因為他們很多都是前線的年輕人，做醫生的未成為大醫生，做社工的未做到大主管，「這次和他們會面，而且越做越高，會很容易有意無意就覺得『我都識啦』、『我都知啦』。」

廣納意見 寫入政綱

此外，隨着是次幾個專業界別都幾乎被



林鄭月娥表示，自己堅持要見完38個界別選委、做了100場會面、12場座談會，才正式提出完整政綱，是希望廣納意見，真正做到與各界「同行」。

2017 特首選舉

特首候選人、前政務司司長林鄭月娥常說，像她這種做了幾十年公務員的人，要寫份政綱，其實好容易，但這次她卻堅持要見完38個界別選委、做了100場會面、12場座談會，才正式總結。對於被批評遲遲未有政綱，並藉此冷嘲熱諷她「無政綱亦有提名」，林鄭月娥沒有特別在意，只是埋頭苦幹盡量趕工，終於在2月27日公佈政綱。她在接受香港文匯報專訪時表示，這樣做是真心希望將大家的意見盡量納入政綱，真正做到與各界「同行」，與民共議。

這樁寫出來的政綱有多貼地?她以「pitch fee (提案費)」這個令大家都摸不着頭腦的名詞為例，直言：「我不相信有人識提，因為沒有聽過本地設計師的苦水，就不懂得提這個建議。」

■香港文匯報記者 歐陽文倩、朱明文、吳明

林鄭月娥總結自己是次編寫政綱的「三部曲」的歷程

林鄭月娥總結自己是次編寫政綱的「三部曲」的歷程，先是在上月初舉辦分享大，談自己自認為要優先處理的土地房屋、優質教育、發展經濟三項議題，並帶出管治新風格、政府新角色、理財新哲學的三項管治新風，「講完再和選舉界別談，就有較好基礎。」

聽設計師吐苦水 推「提案費」新設想

了解了各界初步意見，她在上月中就提出了具體措施，例如為教育增加50億元的額外新資源，希望為教育界提供穩定環境；推出「兩級制利得稅」鼓勵中小企發展，再推出「額外扣稅額」鼓勵企業增加研發開支，幫助香港成為創科中心；提出重建置業5層階梯，增加綠置居，再增設「港人首置上車盤」，為港人重燃置業希望。

補償未中標入圍者 活躍市場扶持業界

這些實在、也較破格的舉措，林鄭月娥說：「希望可引發更多討論。」在百多場會面和座談會中，她也聽了38個界別選委的意見，上月底推出的政綱中的不少措施，瞬間吸引了市民的眼球，如「居屋出租試驗計劃」；用政府所取得的股息去補貼港鐵車費；就展開問題，在相關設施不足的地區，

與教育界選委會會面，聽取不同意見。

「泛民」選委全取，林太亦在和他們的交流中聽到不一樣的意見，因為他們很多都是前線的年輕人，做醫生的未成為大醫生，做社工的未做到大主管，「這次和他們會面，而且越做越高，會很容易有意無意就覺得『我都識啦』、『我都知啦』。」

廣納意見 寫入政綱

此外，隨着是次幾個專業界別都幾乎被

接受本報專訪 述起草政綱堅持先見38界別 百場會面納眾議

林鄭月娥表示，自己堅持要見完38個界別選委、做了100場會面、12場座談會，才正式提出完整政綱，是希望廣納意見，真正做到與各界「同行」。

接受本報專訪，林鄭月娥提到對未來願景，「最簡單說法，希望香港更美好」。

對於兒童…… 希望他們在愉快、充滿足感和啟發性的環境成長

對香港願景 「最簡單說法，希望香港更美好」

對於青年…… 青年人有所不同才能，希望為他們提供各展所長的環境

對長者…… 更好地照顧他們，讓他們享受黃金晚年，不止社會保障、退休保障，也包括醫療和安老服務

對於壯年人或其他投身工作的人士…… 希望有充滿足感的環境讓他們安居樂業，讓他們為自己的家庭、為香港打拚

與少數族裔對話，傾聽他們的需要。

他們知道是實得到，也可以有個盼望

談家庭 駁謠言 長子入職非「安插」 小米面試「過五關」

越近投票日，各種謠言就越多。其中林鄭月娥先被傳丈夫林兆波有外遇，再有傳聞稱其長子林銘思去年加入科技公司小米工作是，「中央官員安插」。她在訪問中澄清指，長子是自己落手落腳求職，更要經過5次面試才可加入小米；又大讚丈夫日前從容回應傳聞處理得好，比之前更加大方。

對於長子被傳靠「後台」加入小米，林鄭月娥大嘆「有無搞錯」，「份工係靠自己搵嘍，嘩陣但唔自己搵工，嘩陣上啲做5次 interview (面試) 先入到。但搵到呢份工之後，仲好開心話昇我職，因為佢好嚟往呢啲 tech company (科技公司)」，佢本身唔係一個好 tech 嘅人，而係文化人。」

讓夫面對傳媒從容

一直與傳媒保持距離的林兆波，由在情人節翌日被追訪至大嘆「放過我啦」，到

談家庭 駁謠言 長子入職非「安插」 小米面試「過五關」

越近投票日，各種謠言就越多。其中林鄭月娥先被傳丈夫林兆波有外遇，再有傳聞稱其長子林銘思去年加入科技公司小米工作是，「中央官員安插」。她在訪問中澄清指，長子是自己落手落腳求職，更要經過5次面試才可加入小米；又大讚丈夫日前從容回應傳聞處理得好，比之前更加大方。

對長子被傳靠「後台」加入小米，林鄭月娥大嘆「有無搞錯」

對於長子被傳靠「後台」加入小米，林鄭月娥大嘆「有無搞錯」，「份工係靠自己搵嘍，嘩陣但唔自己搵工，嘩陣上啲做5次 interview (面試) 先入到。但搵到呢份工之後，仲好開心話昇我職，因為佢好嚟往呢啲 tech company (科技公司)」，佢本身唔係一個好 tech 嘅人，而係文化人。」

讓夫面對傳媒從容

一直與傳媒保持距離的林兆波，由在情人節翌日被追訪至大嘆「放過我啦」，到

談家庭 駁謠言 長子入職非「安插」 小米面試「過五關」

越近投票日，各種謠言就越多。其中林鄭月娥先被傳丈夫林兆波有外遇，再有傳聞稱其長子林銘思去年加入科技公司小米工作是，「中央官員安插」。她在訪問中澄清指，長子是自己落手落腳求職，更要經過5次面試才可加入小米；又大讚丈夫日前從容回應傳聞處理得好，比之前更加大方。

對長子被傳靠「後台」加入小米，林鄭月娥大嘆「有無搞錯」

對於長子被傳靠「後台」加入小米，林鄭月娥大嘆「有無搞錯」，「份工係靠自己搵嘍，嘩陣但唔自己搵工，嘩陣上啲做5次 interview (面試) 先入到。但搵到呢份工之後，仲好開心話昇我職，因為佢好嚟往呢啲 tech company (科技公司)」，佢本身唔係一個好 tech 嘅人，而係文化人。」

讓夫面對傳媒從容

一直與傳媒保持距離的林兆波，由在情人節翌日被追訪至大嘆「放過我啦」，到

談家庭 駁謠言 長子入職非「安插」 小米面試「過五關」

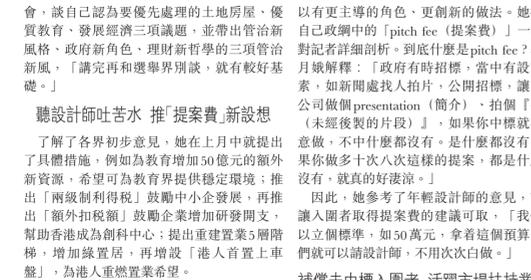
越近投票日，各種謠言就越多。其中林鄭月娥先被傳丈夫林兆波有外遇，再有傳聞稱其長子林銘思去年加入科技公司小米工作是，「中央官員安插」。她在訪問中澄清指，長子是自己落手落腳求職，更要經過5次面試才可加入小米；又大讚丈夫日前從容回應傳聞處理得好，比之前更加大方。

對長子被傳靠「後台」加入小米，林鄭月娥大嘆「有無搞錯」

對於長子被傳靠「後台」加入小米，林鄭月娥大嘆「有無搞錯」，「份工係靠自己搵嘍，嘩陣但唔自己搵工，嘩陣上啲做5次 interview (面試) 先入到。但搵到呢份工之後，仲好開心話昇我職，因為佢好嚟往呢啲 tech company (科技公司)」，佢本身唔係一個好 tech 嘅人，而係文化人。」

讓夫面對傳媒從容

一直與傳媒保持距離的林兆波，由在情人節翌日被追訪至大嘆「放過我啦」，到



林鄭月娥憶述，檢討1987年股災的工作，令她學到很多有關金融知識。



林鄭月娥憶述，檢討1987年股災的工作，令她學到很多有關金融知識。



林鄭月娥憶述，檢討1987年股災的工作，令她學到很多有關金融知識。



林鄭月娥憶述，檢討1987年股災的工作，令她學到很多有關金融知識。



林鄭月娥憶述，檢討1987年股災的工作，令她學到很多有關金融知識。

林鄭月娥憶述，檢討1987年股災的工作，令她學到很多有關金融知識。