

用「雄心」及「愛心」理財 替「開心」香港開路

林奮強 香港黃金五十創辦人

懇切希望來屆財政司司長有為港人盡量把握結構性機遇來發展經濟的「雄心」，及關愛社會的「愛心」，製造源源不絕的公共收入來持續支援弱勢社群，讓香港再成為一個令每個市民引以為傲，既繁榮又開心的家。

政府今日公佈的財政預算案，按媒體報道的數字，相信會繼承過去7、8年，上任財爺平均每年估錯近30%，盈餘「爆棚」的「奇景」。

其實，要製造財政盈餘一點不難。打個比方，你有一間生意正快速增長的公司，若你希望積聚盈餘，也可以嘗試「節流」：任由辦公室又慢又朦的影印機放着，不升級新型號；漏水的窗口不補好；殘舊到已經彎起的地氈又不換新；連廣告預算也省下。換言之，只要你沒有為一盤明明是大好前途的生意迎好而上，為未來本應可以愈做愈大的收入而在今天投資，你的員工很快自會忍受不住日日壞的影印機及被雨水浸得霉爛發臭的地氈而跳槽。當顧客也再不能感受到一貫的一流服務水準，自然會連生意額和市場佔有率都一併失去，被本來落後於你的對手搶走；留下的，就只有龐大盈餘及一盤已經沒有持續性可言、很快就會連年赤字的爛生意。

無負債無赤字 竟減少服務

上述的例子，亦正好是我們過去9年，沒有因應市場的經濟需求和市民的社會需要急升，而投資大力開拓土地、增建房屋、提升教育、科研、旅遊景

點、培訓醫生、增建醫院及社區支援的資源等，致令今天的香港各個層面的服務都供不應求而水準下降；但卻要樣樣加價，令百姓叫苦連天及民生矛盾處處寫照。

更甚的是，香港明明不是希臘，我們既沒赤字、更無負債。但上任財爺居然在2014年推出「0-1-1」節流方案，要求各政府部門在3個財政年度內節省營運開支2%！大家未必明白這個方案對於限制政府部門的資源有多反智：公務員每年都會根據薪級表增薪點（俗稱「跳 point」）以及通脹加薪至少4-5%，此消彼長下，最近兩年已可以減少8-12%的實質服務量！難怪早前教育局要削減官津學校的圖書館津貼，據聞「0-1-1」方案更令每周本來清潔街道6次，減至4次，直接影響公共衛生和遊客觀感。

「0-1-1」方案是影響所有政策範疇的。我相信社福界以及在公營醫院內工作的各位前線員工，都想問問上任財爺：香港社會少了貧病傷患者需要照顧了嗎？當公營醫院內科專科的新症初診輪候時間，在過去5年由25個星期增加一倍至50個星期，難道我們公營醫院的醫護人員每天都在游手好閒「等收

工」嗎？如果不是，為什麼連福利和醫療範疇都要削減開支？究竟是誰在社會挑起矛盾？

上任財爺曾說，在他任內所有可以推行的政策，他都有提供資源配合。但據悉，官場很多人都知道，在某些極重要的政策範疇（包括開拓土地）增加人手的要求，身兼土地供應督導委員會主席的前財政司司長，只批出了1成多的開支，嚴重滯礙了建屋量，又促使了樓價上升，還引發了多輪辣招。這些事例說明，其實過去多年，香港很多矛盾都是自己製造的。

削弱政府機能 自製社會矛盾

筆者認為，新任財爺應必須明白「機會成本」的概念，自然便會了解龐大的盈餘和儲備，在今天這個樣樣不足、樣樣都貴的情況下，完全不是「值得開心」的事。過去7個財政年度，計回「派糖」和基金注資後，特區政府實際共錄得8,000億元的財政盈餘，幾乎等於政府總開支的3成！8,000億元，足以建80萬間公屋，可以立即3倍解決20多萬的公屋輪候冊問題；或者把公共醫療體系的容量增加4倍，肯定足以5至6倍應對人口老化；又或者把香港商場增加2倍，令兩地矛盾絕跡！根本上，香港年輕人早應可輕易上車，病倒的長者可以得到充分照顧，遊客也可以覺得賓至如歸；香港老中青三代，以至我們的顧客本應人人開心，而不應存在矛盾。這些就是我們沒有迎而上投資社會經

濟的「機會成本」。

這些成本不會直接在政府的眼目中反映，但政府明明有錢，卻不為市民製造幸福，反在全方位引致痛苦，卻是每個階層市民都感覺到的！筆者希望，特首參選人林太早前承諾，若她當選將立即增加教育經費，是撥亂反正的第一步。

「應使則使」=「應賺要賺」+「可防應防」

談到公共理財，往往有人把「審慎理財」掛在口邊。但筆者深信，這四個字不應該是政府吝嗇、不投資社會經濟的藉口。文首的例子便已經說明，真正的「審慎理財」，還包括投資在把握結構性機遇之上，把經濟規模做大，才能提供未來幾十年源源不絕的稅源。

同時，「審慎理財」還應包括「防患於未然」的社會投資，讓今天增加的開支，為我們免卻日後更大筆、更長遠的負擔。舉個例，若政府加強健康生活教育，令退休人士更懂照顧自己；增加社區設施，幫助我們的長者保健得宜，體魄強壯，減低他們患病住院的頻率/時間，便等於為政府節省緊急醫療（acute care）的重大開支。

適切投資 推動發展

近月通車的港鐵南島線就是「投資在樽頸上」的好例子，新線把來往中區與南區的車程縮短近1小時，讓苦候鐵路多時的南區居民有更多時間，不論是陪伴家人還是工作賺錢，都是實際利民

的回報。除此之外，這個本來欠缺生氣的舊工業區，還因鐵路開通而全面活化，多了幾間五星級酒店、工廈被活化成初創企業孵化器（如Genesis）；又例如，有機會在今天開標的鴨脷洲前駕駛學院地全海景地皮，成交價將超市場預期，達到110億元以上，這一切都充分反映，因鐵路開通帶來的總增值，肯定比政府在該區的基建投資高數以十倍。

不應搞「厭食」理財

也有說，香港需要較高的財政儲備水平，因為我們需要捍衛聯繫匯率制度，要隨時準備「打大鱷」。但筆者想提醒大家，特區政府上一次錄得財政赤字的時期，是1998年的「亞洲金融風暴」，我們共錄得相同於9個月開支的財政赤字。但在2008年，我們面對了規模遠超「亞洲金融風暴」、破壞性亦大於1929年大蕭條的「環球金融海嘯」，特區政府在該年及其後的每一年仍錄得財政盈餘，連一天的赤字也沒有！

我們絕對要為rainy days儲「落雨錢」，但天天嚷着要為「末日洪水」作出準備，就明顯是一種用客觀數據可以容易醫治的病態。明明有大量可幫助經濟及市民的資源，卻自行選擇不使用，對社會的影響自然同厭食症一樣傷身。



造價大增回報降 西九缺水逾百億

香港文匯報訊（記者 文森）西九文化區管理局昨就財務狀況及M+博物館的進度，向立法會作出報告。文件顯示，未來10年西九文化區管理局每年的營運赤字達6億元。西九文化區管理局估計，目前資金只足夠應付第一批和第二批大部分設施，餘下的設施，需要額外約117億元。政府已同意為西九加強財務安排，提供多一個穩定的經常性收入來源。身兼西九管理局主席的政務司司長張建宗強調，近年香港整體建築成本大幅增加，環球投資回報率亦下降，因而令西九的財政面對挑戰。

西九文化區管理局表示，過去數年共累積59億元投資回報，令2008年的216億元一筆過撥款有所增長。在扣除管理局自成立以來的所有資本及營運開支後，預計有關撥款在2016/17年度財政完結時會有200億元結餘。

但管理局估計，因建築成本上漲及環球投資回報不佳，管理局預計未來3年將虧蝕共10億元，估算若要完成餘下的核心文化藝術設施，需要額外的資金約117億元。

立法會議員毛孟靜批評，要追加117億元才可完成所有建設是「不負責任」，詢問西九管理局會否擱置未有資本興建的第三批設施或縮減規模。

張建宗：非因管理不善

張建宗表示，上周日曾親身到文化區參觀，看見管理局已用盡每一寸可動用的地方，出現赤字並非因管理局管理不善。他強調，過去10

年建造價格上升137%，而環球投資市場回報率亦下跌，加上公眾參與及規劃歷程長近4年等一連串因素，才會令西九的財政面對挑戰。

栢志高：加強財務可解

西九管理局行政總裁栢志高強調，管理局已承諾會完成第三批設施，相信在加強財務安排下，不但可以完成建設，亦可持續營運。

民政事務局常任秘書長馮程淑儀指，為加強西九財務安排，將引入私營合作夥伴，以「建造、營運及移交」，以及攤分收入方式，發展區內36萬平方米面積的酒店、辦公室及住宅，發展商須向政府支付前期款項。

周浩鼎促訂明攤分比例

民建聯議員周浩鼎表示，西九項目無可避免在財政上「爛尾」，政府文件中並無交代私營發展商與管理局攤分的比例，要淪為「不平等



■西九文化區需額外約117億元來完成項目。圖為建設中的戲曲中心。



■張建宗指赤字並非因管理局管理不善。

條約」，數間大型發展商或會聯合起來訂出相似的攤分水平，建議當局應主動訂明攤分比例，不能低於某一水平。

對於政府未有「建造、營運及移交」的細節公佈，旅遊界議員姚思榮批評，當局的文件含糊，無交代發展期限、項目的估價及回報的推算。

馮程淑儀續稱，如投標者就前期款項的出價不合理地低於預先釐定的市值，管理局保留取消標的權利，以保障政府利益。她又說，批出每一個項目前，必定要求管理局作清晰估算，政府部門亦會協助審核。

另外，文化區的重頭項目M+博物館，將於2019年底投入服務。姚思榮表示，該館與故宮文化博物館結合對人流大有幫助，盼議員能以正面的角度審視博物館。他又說，距離該館開幕尚餘兩年，希望管理局能與內地團體及政府交流，盡快推廣M+博物館。

梁振英明訪粵 拜會胡春華許勤

香港文匯報訊（記者 甘瑜）今屆政府任期只剩4個多月，特首梁振英昨以《繼續努力》為題，撰寫網誌，表示自己和全體同事仍然努力工作，盡心盡力為市民服務。除了昨日出席6場公開活動，為各界人士打氣外，梁振英明日亦將赴深圳及廣州訪問。

按照行程，梁振英明日會先到深圳拜訪廣東省委常委、深圳市委書記兼市長許勤，並參觀香港大學深圳醫院，其後會到廣州拜訪廣東省委書記胡春華。陪同梁振英出訪的官員包括政制及內地事務局局长譚志源及行政長官辦公室主任邱騰華。政務司司長張建宗和食物及衛生局局長高永文將

分別參與廣州和深圳的行程。

梁振英將於明晚返港。離港期間，上午由政務司司長張建宗署理行政長官職務；下午至晚上則由財政司司長陳茂波署任行政長官。

至於梁振英昨日出席的6場活動，則包括婦女事務委員會會議、新界總商會就職典禮、勞工界新春酒會、香港工商總會新春晚會、中國建設銀行（亞洲）一百零五周年慶典及建造業議會新春活動。

梁振英說：「由婦女、勞工、商界到香港第一家華資銀行，他們都是香港的重要界別，發揮不同社會功能，我們都應該重視他們的貢獻。」

馬紹祥上京拜訪中央部委

香港文匯報訊（記者 甘瑜）香港特區政府發展局局长馬紹祥昨日繼續其訪京行程，禮節性拜訪多個與發展局範疇相關的中央部委。

馬紹祥昨早先拜會商務部港澳司司長孫彤，討論《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》、香港參與國家對外援助工程項目的情況和「一帶一路」倡議等議題。

他其後到訪水利部，與副部長田學斌會面，就水資源管理、東江水供水協議和立法會議員考察東江等方面交

流意見。

昨日下午，馬紹祥拜會國務院港澳辦副主任黃柳權，就專業服務在廣東和內地其他省市的發展情況和機遇、香港建築及工程業界參與廣東自由貿易試驗區的發展、「一帶一路」倡議、香港參與國家援外工程項目的情況等進行交流。

昨日隨行的成員有發展局常任秘書長（規劃及地政）黃偉倫，而馬紹祥已於昨晚回港。

法律界明起訪京交流三天

香港文匯報訊（記者 甘瑜）香港中小型律師行協會將於本周四至周六組團訪京，是次訪京團共27人，包括事務律師及大律師。訪京團首天將拜訪國務院港澳辦，第二天將拜訪全國人大常委會香港基本法委員會、最高人民法院、司法部及中華全國律師協

會，第三天則參觀北京故宮博物院。香港中小律師是由一群在中小型律師行執業的律師於2012年自發組成，會員近900人，是一個匯聚了事務律師、大律師、企業顧問律師及香港註冊境外律師等為會員的法律界服務團體。

羅三七屈民建聯 鬼崇改帖拒道歉



■羅冠聰鬼崇改帖(紅圈)，卻不道歉認誤。



■張國鈞在fb上貼出一張沉思圖，來揶揄羅冠聰幫民建聯「加友」。fb截圖

網議政事

反對派一出事就入民建聯數？日前因有巴士未理站就上落客被警察抄牌，引起部分車長不滿而發起巴士「排隊理站」行動。「躺槍」的銅鑼灣區議員伍婉婷明明不屬任何政黨，但「香港中箭（眾志）」立法會議員羅三七（羅冠聰）二話不說就入民建聯數，在facebook發帖稱「民建聯成功爭取巴士司機被票控」，被踢爆係屈民建聯後，其後才悄悄將「民建聯」改成「建制派」當無事。民建聯立法會議員張國鈞前日亦在fb上貼出一張沉思圖，並寫上「民建聯灣仔幾時多咗個區議員，連我都唔知嘅呢？」並加上hashtag（主題標籤）揶揄羅三七謂：「羅冠聰成功爭取伍婉婷加入民建聯。」

羅三七在剛過去的周日夜晚發帖稱：「民建聯

成功爭取巴士司機被票控」，至翌日早上再將「民建聯」改成「建制派」，但其帖文下已經滿是指責民建聯的留言。老屈完人哋再鬼崇改post但唔道歉係咩玩法？唔使問得咁白啦嗎？

伍婉婷促打擊違泊被曲解

除咗民建聯，伍婉婷同樣都俾羅三七砌生豬肉。有關帖文仲寫「的士可以亂泊」、「多議（謝）伍婉婷議員」、「下次投票睇咯」。事實上，伍婉婷上星期二已經向發展規劃及交通委員會提出書面質詢，要求警方加強執法，票控違法逗留車輛，邊有人話「的士可以亂泊」呢？

除咗羅三七亂鬧，張國鈞個post都有讚網媒《100毛》「知錯能改」。睇返《100毛》嘅post，一開始都將件事入民建聯數，其後先再出post澄清伍婉婷係獨立區議員。 ■記者 甘瑜

