

創+故事

# 身高1.4米志氣高 兩年由員工變CEO 共享經濟



王楊雖然身高只有1.4米，但理想卻很高大。

## 小矮人救地球

“

殘疾人士於社會上工作往往受到白眼，但對於易租站ECrent北京分部行政總裁王楊來說，天生的殘疾，卻讓他更懂得珍惜人生。年僅27歲的他，沒背景、沒關係，更是身高1.4米的矮小身材，但短短兩年間，他幫公司由零到每月平均收入達100萬元人民幣，往後兩年更打算把目標翻3倍多，由公司的普通員工極速升到行政總裁，靠的是「頭腦」。他一點不介意別人說他身材矮小：「雖然身材很矮，但我理想很高大。」

圖／文：香港文匯報記者 顏倫樂

”

王楊近日來港，原因是共享經濟集團（1178）繼去年收購大型網上租賃平台易租站ECrent（香港）後，最近擬一併收購ECrent（中國）業務，日前已經簽署收購諒解備忘錄。作為公司北京分部的行政總裁，他特地來香港取經，希望結合兩邊的發展經驗，迸發靈感。

### 希望成就可以超過馬雲

前文提到王楊的理想很高大，也確實不假，他昨日接受記者訪問期間，數次提到馬雲，笑說：「馬雲在6分鐘的時間內說服2,000萬美元的投資，我也是跟老闆（ECrent）一見如故，很快就搞定了。」他豪言，公司的模式希望是谷歌和亞馬遜的綜合版，最終可以超過馬雲，「我們的目標是希望能顛覆人們的想法，如何把東西由擁有權變成使用權。」

你或許會覺得他口氣大，但他的共享經濟理念是現下最流行的概念，現如今仍在發展階段，結果如何誰也說不定。正當你嘲笑別人的夢想時，別人卻朝着成功邁進。他掛在嘴邊的座右銘，是李嘉誠掛在牆上清代儒師左宗棠所提的詩句：「發上等願，結中等緣，享下等福；擇高處立，尋平處住，向寬處行。」意思是看問題要高瞻遠矚、做人應

低調處世、做事該留有餘地。

「共享經濟」怎麼賺錢呢？他舉了具體例子，假如跟遊樂園合作，可以跟遊樂園談一個地方去做共享經濟，去分收入，他們會給旅客出租雨傘、充電寶、BB車或者其他物品，為此，公司去找BB車的廠家，跟他談合作，給廠家10%的租金，廠家給他BB車，然後公司免費幫廠家做宣傳，最後公司、廠家、遊樂園三方共贏，公司則可以把成本降得很低。

### 倡導循環使用共享資源

又例如大學生畢業，一開始錢不多的，但外面住宿需要床、電視等，然後那個屋苑有其他家庭搬家，就可以通過他們的平台，將床、電視等給新來的住戶，然後把擁有權變成使用權，若床的質量足夠好，還會留到下一任的新主人。王楊笑說：「這樣是不是就顛覆了人們的理念，拯救地球？」

對於共享經濟集團的收購，王楊認為有兩大好處，首先是有香港上市公司作後盾，可以提升內地人對ECrent的信心，其次就是共享經濟集團的前身「天年集團」在做健康食物生意時已於內地建立了一個強大網絡，ECrent正好善用這個既有資源推廣「共享經濟」。

## 自問情商高 做事專注最重要

王楊人生的轉變，始於兩年前遇到認識了ECrent。於加入公司前，他本身是在山東一家科技類的紙媒任職編輯，一直有注意到共享經濟的發展，後來於殘疾人士團體做義工而認識了ECrent，從此就一頭栽進這個領域裡。

### 做人要有「工匠精神」

他感激當初遇到伯樂：「像我這樣的身體，無論到哪裡都可能遇到歧視，這個是很真實的，無論香港、無論大陸、無論世界。但當時(2年前)老闆認為你可以做，就給你機會去做，如果你做得夠好，那我給予你的回報也足夠豐富。」他說的回報，是指如果他兩年內能賺到1億元收入，公司將會給他分紅2,000萬元人民幣或等值回報，以及一艘遊艇，也的確夠豐富。

訪問期間，王楊分享他「工匠精神」的

生活理念：「像德國和日本人經常說『這件事我才做了20幾年』。」他笑說：「我感覺一個人一生，機會不會太多，抓住做一兩件事做到極致就好，太旁多雜枝，晚上會睡不好覺的。」他說：「現在很多人會說這個工作我幹得很不爽，薪水很少就跳槽，我不會去考慮這個事情，只要我覺得那東西前景好，就應該緊緊抓住做這件事，抓住一個機會，好好專注去做。」

王楊身高僅1.4米，在內地可算是「二等殘廢」，可他沒有因為身體有缺陷而抱怨，反而希望透過共享經濟幫助更多的同行者，比如分享訂造衣服、特製傢具、汽車等。在他來說，他是在改變世界，「共享經濟就是人與物，人與人的連接，還是綠色經濟，可以減少碳排放。」他笑說：「假如香港共享經濟發達一點，我便可以不用帶這麼多行李，要西裝就在香港租一

套也可以。」

### 兵不在多 關鍵要精

他的管理方式也有一套，自情商甚高的他，訪問期間落落大方，絲毫沒有因殘疾而來的扭捏感，現在內地管理一個約50人團隊：「兵不在多，一個勝百個，關鍵要精。我每天交代工作，不到3分鐘同事就回覆收到，效率很高，這個團隊是很有勁的。」

回說共享經濟集團，是香港首隻共用經濟概念股，繼1月初於全香港7-11便利店推出手機電池租用服務後，最近又與「339到家」公司合作，推出屋苑共用平台，除了住戶可上載物品出租及分享屋苑資訊外，共享經濟集團亦會提供租賃物資，如電鑽、手推車、五金工具及火鍋電磁爐等「應急性物品」，目前已與四、五個屋苑合作。

## 共享經濟發展 港落後內地

對於香港在共享經濟的發展，王楊坦言，相對內地而言是落後的，希望將來能與內地的經濟互相參考。「我們在北京吃飯基本不用帶現金了，都不用帶錢包的，都是用支付寶，或是用銀聯去掃一掃，我們往後也希望跟微信談合作，是計劃之一，我們有很多方案。」

### 內地外出不用帶錢包

ECrent（中國）由兩年多前開始運作，到現時每月平均收入100萬元，主要靠上載的收費穩定收入，並計劃投資1,000萬元於內地的業務，包括於各大小社區的便利店推租賃服務（充電寶及其他）以及在一些公營機構作租賃定點，讓共享更為普及，目標是兩年內賺一億元收入、500多萬件的貨品上載，即是每年收入5,000萬元，每月收入416萬元，大概3倍於目前的收入。



ECrent早前在7-11便利店提供充電寶。

## 手機銷售大減 數碼通盈利受壓

香港文匯報訊（記者 吳婉玲）數碼通電訊（0315）昨公佈截至去年12月31日半年業績，盈利3.93億元，按年跌2.32%。每股盈利36.4仙，中期息27仙，與上年同期相同。

總裁葉安娜昨於業績會上表示，宏觀經濟環境的挑戰增加，香港的流動通訊市場競爭仍然激烈。面對頻譜成本上升，客戶因持續轉用OTT互聯網服務而影響漫遊業務，以及手機業務放緩，預期2017年下半年的盈利將會受壓。

### 盈利3.9億 按年跌2%

期內，集團收入53.72億元，按年減少47.48%。其中，服務收入26.74億元，按年減少3.74%；手機及配件銷售26.99億元，按年跌63.78%。香港客戶人數增至200萬，而流動服務月費計劃ARPU（每名客戶平均消費額）則維持於299元。月費計劃平均客戶流失率為1.2%。數碼通表示，除非發生無法預計的情況，否則董事會擬將2017財年的全年股息，確實金額維持在2016財年的全年股息水平。數碼通2016財年全年派息60仙。

葉安娜表示，數碼通會繼續專注發展核心流動業務，積極開拓更多收入來源的同時，亦會於市場上為不同的客戶群提供切合所需的服務及計劃，亦將繼續投資，加強品牌定位，進一步提升客戶體驗。

首席財務總監陳啟龍稱，內地旅客減少到香港買手機的需求，是影響手機銷售的其中一個原因。他相信未來手機銷售仍然會繼續縮減，不過強調這是整個手機銷售行業都要面對的問題。

## 聯想第三季盈利跌67%遜預期



聯想集團第三季盈利跌67.23%，表現遜於預期。圖為北京中關村的聯想全球總部園區。

香港文匯報訊（記者 莊程敏）聯想集團（0992）昨公佈，截至12月底止第三季股東應佔溢利9,843萬元（美元，下同），按年跌67.23%，也遜於預期。每股盈利0.9美仙。期內收入按年跌5.76%至121.69億元。

### 零件供應拖累手機業務

集團表示，集團所經營的行業均受到零件供應限制而影響其業績表現，正執行戰略並通過新產品及快速增長的細分市場和垂直市場以繼續盈利增長。

聯想集團首席執行官楊元慶昨日於第三財季電話會議中表示，主要來

自閃存、顯示屏及鏡頭等手機零件減少了200萬出貨量，預計今年上半年仍會繼續短缺，直到下半年才會改善。聯想首席運營官 Gianfranco Lanci 指，集團對記憶體零件缺貨最大，當中4G、8G的閃存零件的價格較去年同期上升一倍，預計漲價仍會持續，並提高成本。

集團指出，儘管主要零件出現供應限制情況，但由於商用市場的需求增加，使個人電腦下降幅度縮小。此外，集團推動遊戲和可拆卸式電腦銷量並錄得雙位數的增長。

### 個人電腦銷量按年升2%

單計第三季，集團個人電腦和智能設備業務的收入同比上升2%至85.98億元，首次扭轉過去7個季度的下降趨勢；移動業務的收入同比下跌23%至21.85億元，按季則上升7%；數據中心業務的收入同比减少20%至10.50億元；其他商品及服務

收入為3.35億元。聯想表示，核心的個人電腦業務表現強勁，保持市場排名第一的位置，全球個人電腦銷量按年增加2%至1,570萬部，市場則按年下跌2%。聯想的市場份額持續增長並錄得歷史新高，根據行業初步估計，第三季度，其全球個人電腦的市場份額按年上升0.8%至22.4%。

首季，聯想股東應佔溢利為4.28億元，2015年同期虧損3.08億元。集團收入334.56億元，按年減少6.49%。2015年同期權益持有人應佔虧損主要是由於重組費用約5.96億元及一次性費用（包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢）約3.27億元所致。期內的毛利率較去年同期14.3%下降0.1%。每股基本盈利及每股攤薄盈利為3.88美仙，2015年同期每股基本虧損及每股攤薄虧損為2.78美仙。

聯想昨收報4.88港元，跌6.692%。

## 永達與一嗨租車簽合作

香港文匯報訊 永達汽車（3669）與內地連鎖租車品牌、美國紐交所上市公司一嗨租車在上海共同宣佈，雙方正式達成戰略合作夥伴關係，將在新車採購、售後服務、二手車銷售、汽車金融、網絡發展等領域，展開多層次及多形式的深入合作。永達汽車總裁徐悅及一嗨租車創始人、董事長兼CEO章瑞平共同簽署戰略合作協議。

## 新濠國際增持新濠博亞至51.3%

香港文匯報訊 新濠國際（0200）昨公佈，集團完成收購新濠博亞娛樂（納斯達克：MPEL）之額外股份，正式成為新濠博亞娛樂的主要控股股東，持股比例由37.9%上升至51.3%。新濠博亞娛樂

之財務貢獻將繼續全數整合並計入新濠國際的賬目內。

是次股份收購的總代價約11億美元，新濠國際並已向工商銀行（澳門）及工商銀行（亞洲）取得最高達10億美元之借貸，當中包括7億美元

之定期貸款用作收購及3億美元之循環信貸額度。餘下之收購價款則由新濠國際內部資源支付。

### 獲工銀融資10億美元

新濠國際集團主席兼行政總裁

何猷龍表示，新濠國際正式成為新濠博亞娛樂的控股股東，這無疑是集團另一個重要的里程碑，藉此感謝工銀澳門及工銀亞洲對集團之支持及信任，促使這項交易順利完成。

是次收購充分顯示集團對澳門長遠發展前景非常樂觀，並對新濠博亞娛樂的實力信心十足。