

小學文化的「三高書記」嚴清華 窮村種出黃金米 鄉親捧上金飯碗



■寬敞的大路直通黃金村。圖為黃金村口。



■黃金村村民新居。

扶貧故事

「村裡這些年的變化翻天覆地，主要靠嚴清華；回回選村長，不記名投票，個個投他。上次常州市領導下來問嚴清華的情況，我說『最好弄到中央去當黨代表』，因為他沒有私心」。今年82歲的江蘇常州金壇黃金村村民小組長徐繼堯，這樣形容在村裡幹了18年、長期擔任村黨支部書記、現任村副支書、村專業合作社理事長的嚴清華。雖然僅小學畢業，但憑自學拿到高級農藝師證書、合作社高級管理人證書、高級農民經紀人證書，嚴清華被村民譽為「三高書記」。在他帶領下，江蘇省最窮的貧困村種出有機稻米「黃金米」，暢銷全國，變為名副其實的「黃金村」，去年第三產業總值2.56億元（人民幣，下同），全村2,546人，人均收入2.24萬元，村集體收入620萬，獲得「全國文明村」、「國家級生態村」、「全國農民示範社」等榮譽。

■文/圖：香港文匯報記者 陳昊 江蘇常州報道



黃金村位置圖

建村於唐代初年的黃金村，「以前一直窮到底，偏僻，無山無灘無水，一樣沒得，就靠田」。憶起當年黃金村的窮，徐繼堯唏噓不已，「10年裡換了8任書記，換個不停，最短的幹了3個月」。

臨危受命為報恩

1998年底，村民們推薦，鄉裡組織部門找到當時在金壇交通局交通工程處任施工隊長的嚴清華，那年44歲、出生於黃金村的他，曾在村裡當過共青團書記和民兵連長，1981年退伍後到縣裡的交通局工作。

嚴清華說，「當時，組織到我的單位，先後去了6次。」最後他決定回村扛責任，是因為「要報黃金村的恩」。

嚴清華的父親是新四軍，抗日戰爭時期遭叛徒出賣，被日軍抓去要殺頭。「是黃金村的父老鄉親們籌錢，

請鄉紳去保下了父親的性命」，嚴清華坦言，「父輩欠了鄉鄰人的恩情，我得報恩」。

承諾改造貧困村

1999年初，嚴清華回到了黃金村。「我報到後，鎮黨委書記、鎮長，村組幹部都集中在一塊兒。他們說，你嚴清華回來了，起碼要說兩句話吧」。

嚴清華回憶道，「快二十年過去了，我到現在都記得這句話，因為這句話我經常想起。我說：『黨的政策是一條公路，黃金村的人民是一部汽車，我是一個開車的司機。現在，這條路很好，只是車子有毛病，我作為司機，要邊開車邊維修，載着黃金村人民安全正點到達目的地。』」嚴清華立下軍令狀：「一年以後，如果黃金村不改變，我在這裡向大家辭職。」

回憶18年前，嚴清華說，「在那個情況下，說千言萬語也沒有用，我就用承諾來給自己加壓。」

奔走集資修大橋

「回來做村黨支部書記，想買張紙都沒有錢。老的村委會屋子窗戶沒有一塊完好的玻璃。村民來要債要不到，就拿塊磚頭一砸。」嚴清華說，「村集體虧空70餘萬元，村民人均收入僅1,000餘元。」

以前黃金村一條好跑的路都沒有，全是爛泥路。黃金村十組組長生家海說，那時村民賣個小豬，先要挑着走上三四公里，才能上車或拖拉機，「人吃了苦不說，收豬的還要扣掉2角一斤，說不能在路邊白等這麼長時間」。誰家人生病了，只能用門板抬着走土埂送到集鎮上醫治。

村裡有一座建於太平天國年間の木橋，1942年為阻日軍進村，被新四軍燒毀後，兩岸通行靠擺渡。1983年建了一座簡易橋，後來也成重度危橋。

為修橋通路，嚴清華四處奔走，找了118家企業和親朋好友化緣集資，年過九旬的父親也解囊。經過5個月的努力，籌得140多萬元，一座「黃金大橋」通車。

遷墳騰地建魚塘



■嚴清華擔任合作社理事長一職。

嚴清華說，「挑着擔子走路，比別人走得快，因為是壓力在起作用。大家在絕望之中找到我，當作希望，那麼我就不能給大家失望。」

耕地不足，一處佔地44畝，有着70餘年歷史的墳地進入了嚴清華的視野，這塊墳地密密麻麻葬有467座墳。

第六村民小組組長朱章明回憶道，當時，嚴清華帶頭遷移了曾祖父母、祖父母、母親等家族中10餘位親人的墳墓，村民們紛紛遷墳騰地，最後還有20多座墳。

賺第一桶金還債

乘這些未遷墳的村民在冬至、清明時分舉家祭祖之際，嚴清華買來酒菜，進門邊磕頭邊說，「老祖宗的墳要遷，這個責任是我的，您不要怪罪下一代。我們遷墳是為了黃金村的發展。」

4個多月後，墳地完成遷移，被挖成魚塘，當年投放魚苗，當年就收益23,000元，為黃金村的集體經濟獲得了第一桶金。

此後，嚴清華領着村民種蘑菇、養肉兔、栽桑養蠶，2004年還清了村集體欠下的全部債務。

開發產業敢拚命

真正令黃金村徹底擺脫貧窮的是有機黃金軟米。嚴清華說，當年回鄉後，工作中有很多人幫過自己，「當時沒有錢，到年底就送一點好的米報答」。此米種時乃挑選特定品種，施有機肥，因此口感特別好，「吃過的人都說『老嚴這個米真好吃』」，嚴清華由此萌發做米的念頭。

由於黃金村地處偏遠，沒有工業污染，反而保有一片淨土，劣勢成為優勢。嚴清華從江蘇省農科院專門請來專家團隊，把稻種提純復壯，保持傳統梗米的韌性和軟米的柔滑馨香。「黃金村」牌有機軟米在內地迅速聲名鵲起。

撞車玻璃碎入眼

2011年12月，嚴清華計劃開發即食米粉，與安徽大學教授約好從南京火車站出發去江西撫州，考察米粉加工設備。下午，嚴清華坐着村裡的小客貨車往南京趕，不料途中被一輛違章貨車撞翻至四輪朝天，玻璃碎濺了嚴清華一身。從車裡爬出來後，嚴清華堅持行程，其左眼一直灼痛流淚，12個小時後抵達南昌，眼已完全睜不開。嚴清華就用紙巾蒙着左眼，談妥了設備購買事宜。返程後往醫院跑，醫生在其眼睛裡取出一塊細碎的玻璃碎。

談到這段經歷，嚴清華說，要做出事，「就都能拚」。黃金村牌有機軟米、綠色軟米，即食型米粉、發芽糙米、天然彩米等系列米產品，成了黃金村的支柱產業，每年的銷售額達2,000多萬元，連續9年獲得國家有機、綠色認證，被評為「全國暢銷品牌」。

堅持學習改變命運

「人跟人之間相比，差就差在學習上」，「一個地區的發展不在於錢，關鍵是在於思想」。今年63歲的嚴清華認為，自己從不斷學習中獲得的知識與思想是真正改變黃金村命運的重要原因。在黃金村工作的18年間，小學畢業的嚴清華憑着自學，拿到了高級農藝師證書、合作社高級管理人證書、高級農民經紀人證書，被村民稱為「三高書記」。

「文革」輟學始自學

2013年，年滿60歲的嚴清華不再擔任村支書，而擔任責任最重的村合作社理事長。

嚴清華說，「我沒什麼文化，

小學畢業後考上初中，就遇到『文革』，學校停課，不上學了，在家裡勞動。」

嚴清華給自己訂了計劃，每天再忙，學習不能少於兩個小時。

《領導科學》是嚴清華偏愛的一本雜誌，自費訂閱了18年，「我從這裡面學了好多東西」，包括豐富信息、工作方法。

雅俗並蓄成「雜家」

嚴清華認為，「一個愛學習的人，品德不會差到哪裡去；一個愛學習的人，不會落後於時代的步伐」。他說，「做村書記要相當於一個律師，土地承包法、物權法、婚姻家庭法、老年人保障

權益、婦女兒童保障權益，加上會計法、基層管理規定，這些都得爛熟於心，其實就是一個雜家。」

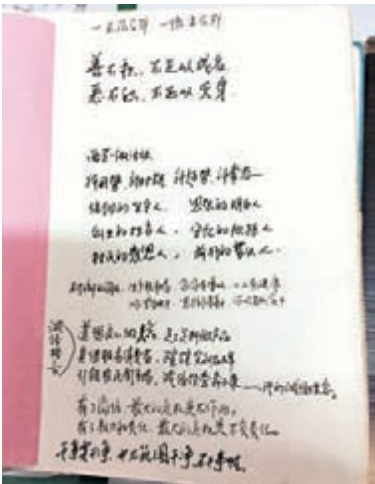
嚴清華將學習分為「正規的」和「不正規的」。

「讀正規的書，如馬列主義讀原著，中國近代史、歷史、科技要精讀。此外，信息就是資源，對政策要研究。」嚴清華說，「還有不正規的，天文、歷史、地理、典故，都要懂。」「沒有正規的，你跟領導談不下去，沒有不正規的，你跟村民融不進去。」

18年來，嚴清華的學習筆記就記了厚厚的30多本，寫過的報告、總結與學習體會計300餘萬字。



■所有的農活，嚴清華全部都熟。



■嚴清華的心得筆記。

以身作則樹正風

合作社監事長龔明華道，至2016年底，黃金村的固定資產已經從1999年的9萬元，增加到2,800萬元。村裡先後建了13座橋，道路直通家家門口，全村所有的道路都裝了太陽能路燈，晚上亮燈時蜿蜒璀璨似夜明珠。「不僅外表漂亮，黃金村人心靈更美」。徐繼堯特別強調。

村理財小組成員徐繼堯說，村裡每一筆賬都向全村村民公開。

設講堂宣揚道德

嚴清華到黃金村的第一天起，先「敬老」。他說，「老人是我們村的歷史。尊重老年人就是尊重歷史。」每到重陽節，村委會都要逐戶上門慰問老人，「80歲的送一份禮品。90歲以上的禮品加紅包」。

2009年起，黃金村開設「道德講堂」，評選「道德家庭戶」，「讓村民知道做好事有好報」。

賬目分明拒分紅

作為村理財小組成員的徐繼堯認為，村裡發展好，風氣好，是因為嚴清華的榜樣作用好。「米廠是他創建的，也有股份，但分紅他不要，該分給他的錢他都不要」。

徐繼堯說，「老百姓不會擔心他貪污。理財小組是專門管村子賬的，他的每一張發票都經過我們理財小組3個人一張一張地驗收。」

「嚴清華在交通局病退，拿一千多塊錢一個月。他說，『我不要這個錢』」。2010年12月，嚴清華被內地評為敬業奉獻類「中國好人」。村民們認為，這是實至名歸。